

В диссертационный совет 24.1.104.01  
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института проблем рынка Российской академии наук (ИПР РАН)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Радзивил Радмилы Николаевны на тему:  
«Методы оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике  
промышленных предприятий (на примере предприятий Северо-Западного  
федерального округа)», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности).

В современных экономических условиях промышленные предприятия России сталкиваются с растущими вызовами, вызванными санкционными ограничениями и необходимостью технологического обновления. Эти обстоятельства создают высокую актуальность задач по разработке и применению эффективных методов оценки и прогнозирования кризисных ситуаций, которые позволили бы минимизировать негативное влияние кризисных явлений на устойчивость предприятий и повысить их конкурентоспособность.

В представленной диссертационной работе Радзивил Р.Н. предлагает комплексный подход к исследованию кризисных явлений в экономике промышленных предприятий на примере предприятий Северо-Западного федерального округа. Автореферат демонстрирует высокий уровень научной разработки проблемы и значительный вклад в развитие методологических основ антикризисного управления. Основной целью работы является теоретическое обоснование и разработка методических рекомендаций для оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в условиях санкционного давления и неопределенности.

Научная новизна исследования Радзивил Р.Н. состоит в предложении концептуальной модели оценки экономического состояния промышленных предприятий с помощью системы экономических моделей. Эта модель позволяет более точно выявлять неэффективные области управления,

корректировать инвестиционные и управленческие решения, а также разрабатывать стратегии экономической стабилизации. Методический подход, предложенный автором, направлен на интеграцию анализа внешних и внутренних факторов, что позволяет предприятиям эффективно адаптироваться к изменяющимся условиям и минимизировать риски.

Автор реферата подчеркивает необходимость стратегического управления рисками и устойчивого развития промышленных предприятий, что особенно важно в условиях санкций и экономической нестабильности. Существенным результатом работы является разработка рекомендаций по снижению вероятности кризисных ситуаций на предприятиях, что позволяет обеспечивать их устойчивое функционирование на долгосрочную перспективу. Радзивил Р.Н. убедительно обосновывает необходимость внедрения новых подходов к анализу и прогнозированию, учитывая специфику российских предприятий и особенности текущей экономической ситуации.

Работа также включает значительный объем эмпирических данных, отражающих динамику кризисных ситуаций на предприятиях Северо-Западного федерального округа. Практическая ценность диссертационного исследования заключается в возможности использования предложенных автором методик и моделей для совершенствования систем мониторинга и управления рисками на промышленных предприятиях. Эти рекомендации могут быть полезны не только для управленческого аппарата предприятий, но и для представителей государственных органов, отвечающих за разработку и реализацию промышленной политики в стране.

Следует отметить, что в автореферате Радзивил Р.Н. предложены оригинальные методические решения для прогнозирования и оценки кризисных ситуаций, а также выработаны практические рекомендации по разработке стратегии экономической стабилизации на основе экономических моделей. Подход автора к анализу факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятий, представляет собой ценный вклад в теорию и практику антикризисного управления.

Научный вклад соискателя заключается в разработке комплексного подхода к оценке и прогнозированию кризисных ситуаций, что позволяет повысить точность и обоснованность управленческих решений, направленных на предотвращение кризисных явлений. Результаты работы обладают высокой практической значимостью и могут быть использованы для повышения эффективности управленческих решений, оптимизации бизнес-процессов, повышения устойчивости и адаптивности промышленных предприятий.

