

## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и цифровому  
развитию ФГБОУ ВО «Владимирский  
государственный университет имени  
Александра Григорьевича и Николая  
Григорьевича Столетовых»  
доктор физико-математических наук,  
доцент



А.О. КУЧЕРИК

10 ноября 2024 г.

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» на диссертацию Радзивил Радмилы Николаевны «Методы оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий (на примере предприятий Северо-западного федерального округа)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

**Актуальность темы исследования**

Современное экономическое развитие промышленных предприятий характеризуется резкими изменениями, связанными с глобализацией, активной цифровизацией и нестабильностью внешней среды. В условиях повышенной неопределенности и быстро меняющихся рыночных факторов, вопросы своевременной диагностики и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике предприятий приобретают ключевое значение для обеспечения устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности. Цифровизация и внедрение аналитических технологий способствуют более точному выявлению потенциальных угроз и позволяют своевременно применять антикризисные меры.

В Северо-Западном федеральном округе, как и в других регионах, промышленность остается важной составляющей экономической структуры,

что подчеркивает необходимость систематической оценки и прогнозирования кризисов. Промышленные предприятия региона сталкиваются с рядом факторов, создающих риск кризисных ситуаций: колебания спроса и предложения, рост издержек, изменения в нормативной и политической среде, технологические преобразования. Введение цифровых решений и методов прогнозирования позволяет не только эффективно реагировать на кризисные явления, но и предотвращать их, что особенно важно для экономической стабильности региона.

Актуальность данной темы обусловлена потребностью в разработке методов и инструментов, направленных на поддержку промышленного сектора Северо-Западного федерального округа. Исследование возможностей и подходов к прогнозированию кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий позволяет создать надежную основу для принятия управленческих решений, способствующих устойчивому экономическому росту и минимизации негативных последствий кризисов на уровне предприятий и региона в целом.

Обозначенные в работе теоретические положения и полученные в ходе исследования результаты обсуждены по итогам выступлений автора на всероссийских научно-практических конференциях, апробированы и приняты оценка предложенной методики оценки и прогнозирования кризисных ситуаций была проведена на выборке из десяти промышленных предприятий Северо-Западного федерального округа, включающей пять прибыльных и пять кризисных предприятий. Результаты анализа подтвердили эффективность методики, продемонстрировав ее способность точно идентифицировать ключевые признаки финансовой устойчивости и потенциальных кризисов. На прибыльных предприятиях методика показала высокую точность в определении устойчивых финансовых показателей, тогда как на кризисных предприятиях выявила уязвимые зоны, требующие стратегических мер для стабилизации. Таким образом, проведенная апробация подтвердила применимость разработанной методики как для диагностики текущего экономического состояния, так и для прогнозирования возможных кризисных ситуаций в условиях повышенной неопределенности внешней среды.

Достоверность ключевых научных результатов диссертации Радзивил Радмилы Николаевны подтверждается выбором реальных экономических и статистических данных, использованием апробированного экономико-математического аппарата и достигается путем обработки репрезентативной выборки фактологической и статистической информации, эмпирического подтверждения предложенного методического инструментария, корректного использования актуальных научных подходов.

Диссертантом опубликовано 16 научных работ, в том числе семь статей в ведущих рецензируемых научных журналах, что свидетельствует о глубоком и всестороннем исследовании выбранной темы и обстоятельном апробировании полученных результатов.

Исходя из вышеизложенного, степень достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, следует оценивать, как высокую.

**Значимость для науки и производства полученных автором результатов.**

Научная новизна исследования Радзивил Р.Н. отражена в представленных концептуальных и методических решениях, направленных на улучшение оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий. В целом, научный вклад соискателя состоит в решении научной задачи, заключающейся в разработке и развитии концептуальных и методических положений, а также практических аспектов оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий.

В соответствии с паспортом специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) получены следующие новые научные результаты:

- комплексный подход к анализу влияния санкционных механизмов на экономику предприятий промышленного сектора. Особенность подхода заключается в использовании современных аналитических методов, что позволяет обеспечить более точное выявление признаков кризисных ситуаций с учетом текущих и прогнозируемых изменений экономической среды (стр. 27-37);

- концептуальная модель исследования экономического состояния промышленного предприятия с помощью системы экономических моделей. Разработанный методический подход к оценке кризисных ситуаций в промышленных предприятиях Северо-Западного федерального округа включает использование экономических моделей для анализа коэффициентов и показателей, помогающих выявить потенциальные угрозы и зоны для оптимизации. Эти модели поддерживают создание стратегии минимизации негативного влияния кризисов, способствуя экономической стабилизации предприятий и обеспечивая адаптацию к санкционным ограничениям (стр. 67-69);

- методический подход к разработке стратегии экономической стабилизации промышленного предприятия, основанный на использовании экономических моделей. Эти рекомендации включают также создание единой

цифровой инфраструктуры для мониторинга показателей устойчивости предприятий, что значительно облегчает управление кризисами и улучшает взаимодействие с внешними заинтересованными сторонами, такими как инвесторы и банки (стр. 108-113);

- предложения по совершенствованию методики оценки и прогнозирования кризисных ситуаций на промышленных предприятиях. Авторские предложения по совершенствованию методики оценки и прогнозирования кризисных ситуаций позволяют предприятиям более точно оценивать риски и предотвращать возможные финансовые потери, что способствует повышению устойчивости и конкурентоспособности. Построение модели прогнозирования кризисных ситуаций промышленных предприятия, учитывающей характер изменения показателей в ретроспективной динамике, является важным инструментом для предупреждения экономических рисков в условиях неопределенности и различных угроз. Особое внимание уделяется адаптации известных моделей под специфику российских предприятий и включению в анализ не только экономических, но и макроэкономических показателей, что позволяет учитывать внешние факторы, влияющие на эффективное состояние промышленных предприятий;

- рекомендации по практической реализации стратегии экономической стабилизации промышленных предприятий на основе методики оценки эффективности их деятельности. Практическая значимость работы заключается в том, что методические рекомендации по анализу экономической устойчивости и разработке стратегий управления в условиях кризиса могут быть использованы предприятиями для адаптации к экономическим вызовам, улучшения качества отчетности и поддержания доверия инвесторов. Это позволяет предприятиям не только своевременно реагировать на кризисные явления, но и устойчиво развиваться в долгосрочной перспективе (стр. 132-141).

Работа Радзивил Р.Н. вносит значительный вклад в развитие экономической науки и промышленного производства, предоставляя инструменты для диагностики и управления кризисными ситуациями, что особенно актуально в условиях санкционного давления и экономической нестабильности.

Диссертация насыщена фактологическим материалом, отражающим качественные и количественные характеристики объекта исследования, содержит теоретически значимые и практически применимые результаты.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что представленные в диссертации выводы и рекомендации могут быть

использованы для разработки стратегий антикризисного управления на промышленных предприятиях Северо-Западного федерального округа. Предложенные методики оценки кризисных ситуаций позволяют идентифицировать ключевые угрозы и определять направления, по которым предприятие может оптимизировать свои ресурсы и стабилизировать экономическое положение в условиях санкционного давления.

Рекомендации автора включают создание системы мониторинга и раннего предупреждения, что значительно повышает возможность своевременного реагирования на изменения внешней экономической среды. Эти подходы ориентированы на исполнительные органы власти, а также менеджмент предприятий, и могут быть использованы при формировании и реализации программ поддержки промышленного сектора на региональном и федеральном уровнях. Кроме того, предложенная автором модель экономического состояния позволяет применять комплексные экономические показатели для анализа финансовой устойчивости и выявления потенциальных зон риска, что способствует улучшению стратегического планирования и увеличению эффективности управленческих решений на предприятиях, находящихся в кризисных условиях.

#### **Рекомендации практического использования результатов диссертационного исследования**

Результаты диссертационного исследования Радзивил Р.Н. рекомендуются к практическому применению для управления кризисными ситуациями на промышленных предприятиях, особенно в условиях санкционного давления и экономической нестабильности. Методика оценки и прогнозирования кризисных ситуаций может быть использована менеджментом предприятий для ранней диагностики финансовых рисков и принятия оперативных антикризисных мер. Кроме того, результаты исследования могут быть полезны региональным и федеральным органам исполнительной власти при разработке программ поддержки промышленных предприятий, направленных на повышение их устойчивости и адаптацию к изменениям внешней среды.

#### **Недостатки и дискуссионные вопросы диссертации**

Учитывая уровень научной новизны, достоверности и обоснованности результатов, диссертационное исследование Радзивил Радмилы Николаевны заслуживает положительной оценки. Вместе с тем, отдельные вопросы требуют дополнительного уточнения:

1. В представленной работе важно конкретизировать понятие «кризисная ситуация» применительно к промышленным предприятиям. Уточнение данной категории позволило бы лучше интегрировать ее в контекст

современных теорий антикризисного управления и экономической устойчивости (стр. 46-51).

2. Методика оценки устойчивости промышленного предприятия вызывает интерес, однако требуется обоснование выбранного набора показателей и методов их интерпретации для оценки уровня устойчивости и возможностей антикризисного управления в условиях санкционного давления. Данный аспект нуждается в дополнительном освещении (стр. 74-82).

3. Автор не до конца раскрыл причины выбора моделей прогнозирования, что вызывает вопросы относительно их адекватности для оценки долгосрочных кризисных рисков. Уточнение в этом вопросе позволило бы повысить уровень достоверности прогнозных оценок (стр. 96-108).

4. Следует уделить внимание интеграции цифровых решений для мониторинга и прогнозирования кризисных ситуаций, что представляется особенно актуальным в современных условиях цифровизации экономики. Автору было бы целесообразно предложить более подробное описание базовых условий и принципов, необходимых для внедрения таких решений в промышленные предприятия региона (стр. 125-132)

Данные замечания носят исключительно дискуссионный характер, не снижают значимости и научной ценности разработанной диссертации и могут послужить основой для дальнейшей исследовательской деятельности автора.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

1. Диссертация Радзивил Радмилы Николаевны представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой изложены научно обоснованные авторские разработки, имеющие существенное значение для развития экономической науки и совершенствования оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий.

2. Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации и соответствуют предъявляемым требованиям.

3. Диссертационная работа Радзивил Радмилы Николаевны «Методы оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий (на примере предприятий Северо-западного федерального округа)» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и соответствует п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры «Бизнес-информатика и экономика» Института экономики и туризма (протокол № 7 от «07» ноября 2024 года). Результаты голосования: «за» — единогласно.

Заведующий кафедрой  
«Бизнес-информатика и экономика»  
Института экономики и туризма,  
доктор экономических наук, профессор

Тесленко Ирина Борисовна



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЬЮ  
УЧ. СЕКРЕТАРЬ ВЛГУ  
КОННОВА Т. Г.

8 ноября 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Владимирский государственный университет имени  
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

600000, г. Владимир, ул. Горького, д.87

e-mail: oid@vlsu.ru

+7 (4922) 47-99-78