

В диссертационный совет 24.1.104.01  
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института проблем рынка Российской академии наук (ИПР РАН)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Радзивил Радмилы Николаевны на тему:  
«Методы оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике  
промышленных предприятий (на примере предприятий Северо-Западного  
федерального округа)», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности).

В современных экономических условиях кризисные явления приобретают новые черты, требующие глубокого анализа и разработки адаптированных методик прогнозирования и оценки. В этом контексте диссертация Радзивил Р.Н. является значительным вкладом в разработку теоретических и практических подходов к управлению рисками на промышленных предприятиях, учитывая влияние внешних факторов, таких как санкции, а также необходимость адаптации к изменяющимся условиям рынка. Тема работы актуальна, так как промышленные предприятия, особенно в Северо-Западном федеральном округе, играют важную роль в экономике страны, но сталкиваются с серьезными вызовами, которые требуют комплексного подхода к их решению.

В первой главе диссертации Радзивил Р.Н. представлена теоретико-методологическая база, которая включает анализ кризисных явлений в экономике промышленных предприятий в условиях санкций. Автор обоснованно утверждает, что кризисные процессы требуют новых подходов в управлении, и предлагает комплексный подход к оценке кризисных ситуаций. Автор анализирует зарубежные и отечественные теории в этой области, что подчеркивает научную обоснованность предложений. Автор рассматривает цифровизацию как важный фактор для обеспечения устойчивости предприятий в условиях кризиса, что подтверждает актуальность и практическую направленность работы.

Во второй главе диссертации предложен уникальный методический подход к оценке и прогнозированию кризисных ситуаций, который базируется на моделировании экономических процессов и интеграции

анализа внешних и внутренних факторов. Автор разработал концептуальную модель, позволяющую анализировать как экономические, так и технологические аспекты кризисных ситуаций, что представляет собой новое слово в области антикризисного управления. В работе предложена система показателей для выявления признаков экономической нестабильности, что дает возможность оперативно реагировать на изменения в экономической среде. Практическая ценность разработанных методик заключается в их применимости для анализа и профилактики кризисов на промышленных предприятиях.

Третья глава диссертации посвящена практическим рекомендациям по использованию предложенных методов и моделей. Автор убедительно показывает, что предлагаемая концепция управления кризисами может эффективно применяться на промышленных предприятиях для обеспечения их устойчивости в условиях неопределенности и высокого уровня рисков. Автор также подчеркивает важность анализа внешних факторов, таких как изменения в законодательстве, санкции, и внутренних факторов, таких как экономические показатели и управление активами, для обеспечения комплексного подхода к управлению кризисами. Эти аспекты подчеркивают высокую прикладную значимость работы.

К числу дискуссионных моментов можно отнести использование модели анализа риска в условиях высоких неопределенностей, характерных для экономической ситуации последних лет. При этом автору удалось реализовать оригинальный подход, позволяющий адаптировать модель под динамически изменяющиеся условия хозяйствования, что подчеркивает инновационный характер работы. Рекомендуется дальнейшее развитие предложенной методологии с целью учета макроэкономических изменений и особенностей рынка труда в условиях санкционного давления.

Диссертационная работа Радзивил Р.Н. представляет собой целостное, глубокое и значительное исследование в области антикризисного управления. Основные выводы и предложения автора подтверждаются анализом практических данных и могут быть полезны для специалистов в области управления, экономистов, а также для государственных органов, занимающихся разработкой промышленной политики.

