

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Остальцева Антона Сергеевича на тему:
«Стратегическое планирование развития многопрофильных предприятий на основе цифровых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

В современных условиях, которые характеризуются высоким динамизмом, усилением конкуренции, изменчивостью предпочтений потребителей, непредсказуемостью политической ситуацией, стратегическое планирование в многопрофильных предприятиях становится необходимостью. Усиливается потребность использования передовых инструментов и методов разработки стратегии развития компании.

Система стратегического планирования в многопрофильных промышленных организациях, как правило, характеризуется недостаточным информационно-аналитическим обеспечением при принятии управленческих решений. Вследствие недостаточной диагностики факторов внутренней и внешней среды, недооценки важности анализа стратегического потенциала компании, может быть выбрана неверная стратегия. Поэтому необходимо особое внимание уделять системе стратегического планирования, в частности совершенствованию процессов анализа и выбора стратегии.

Представленные в экономической литературе рыночный и ресурсный подходы к разработке стратегии требуют определённости в отношении того, что является основополагающим в процессе стратегического планирования: факторы внутренней или внешней среды. Очевидно, чрезмерная ориентация на внутреннюю или внешнюю среду может привести к неверному стратегическому выбору. Равноценный учёт внутренних и внешних факторов является условием принятия обоснованного управленческого решения. В связи с этим возрастает роль цифровых инструментов проведения стратегического анализа в рамках интеграции ресурсного и рыночного подходов в процессе стратегического планирования. Отмеченные моменты обуславливают актуальность выбранной темы диссертации, ее практическую значимость и ценность для обеспечения проактивного развития отечественных многопрофильных предприятий в условиях эскалации международных санкций и политики импортозамещения технологий.

Исходя из содержания автореферата целью диссертационного исследования заявлено формирование целостного организационно-экономического механизма стратегического планирования развития многопрофильных предприятий, основанного на использовании цифровых технологий.

Для достижения поставленной цели соискателем были обозначены следующие задачи, структурно составляющие главы диссертации:

1. *Систематизация знаний об эволюции технологий стратегического планирования и многопрофильных предприятий* – в рамках теоретического раздела соискателем был изучен отечественный и зарубежный опыт применения современных теорий и методик стратегирования в деятельности предприятий и в хро-

нологизированы этапы эволюции цифровых технологий в стратегическом планировании развития многопрофильных предприятий, что позволило уточнить специфические характеристики многопрофильных предприятий и идентифицировать возможности и риски перехода к цифровым технологиям стратегирования на многопрофильных предприятиях.

Решение данной задачи с позиции *оценки личного вклада соискателя* позволило развить и уточнить понятийный аппарат в части таких терминологических конструктов, как «цифровизация», «цифровая трансформация», «цифровая экономика».

2. Изучение возможности и практическая апробация методов и инструментов исследования аналоговых и цифровых технологий в стратегическое планирование развития многопрофильных предприятий – в рамках аналитического раздела соискателем были критически оценены методические подходы к оценке использования аналоговых и цифровых технологий в стратегическом планировании развития многопрофильных предприятий, на основе чего была разработана авторская методика анализа успешности внедрения аналоговых и цифровых технологий в стратегическое планирование развития многопрофильного предприятия и апробирован алгоритм оценки влияния аналоговых и цифровых технологий на эффективность стратегического планирования развития таких хозяйствующих субъектов.

Решение данной задачи с позиции *оценки личного вклада соискателя* позволило: 1) сформулировать методику анализа успешности внедрения аналоговых и цифровых технологий в стратегическое планирование развития многопрофильного предприятия, основанную на понимании успешности как степени достижения поставленных целей и ожидаемых результатов, связанных с применением данных технологий в процессе формирования, реализации и контроля стратегического плана развития предприятия; 2) сформировать алгоритм оценки влияния аналоговых и цифровых технологий на эффективность стратегического обеспечения устойчивого развития многопрофильных предприятий, основанный на пошаговом применении авторской методики анализа успешности технологий стратегирования многопрофильных предприятий и обеспечении непрерывных улучшений по результатам анализа.

3. Модернизация практики стратегического планирования развития многопрофильных предприятий с использованием цифровых технологий – в рамках раздела, посвященного проектированию механизма стратегического планирования развития многопрофильных предприятий, основанного на использовании цифровых технологий, автором диссертации проведено исследование успешности и эффективности использования различных технологий в стратегическом планировании развития многопрофильных предприятий с использованием метода бенчмаркинга.

Решение данной задачи с позиции *оценки личного вклада соискателя* позволило разработать авторскую концепцию цифровой идентификации рисков в стратегическом планировании развития многопрофильных предприятий и презентовать организационно-экономический механизм разработки стратегий развития таких организаций на основе цифровых технологий.

В качестве замечания дискуссионного характера следует отметить, что в работе также недостаточно детально рассмотрен такой важный элемент в механизме планирования развития субъектов хозяйствования, как организационные условия эффективного их функционирования на основе управления устойчивым развитием бизнес-структур, включая управленческий персонал, сформированный в организационную структуру, и средства, обеспечивающие процесс управления (информационные, программные, технические).

Указанное замечание не оказывает существенного влияния на качество и научный уровень диссертации в целом. Судя по автореферату, диссертация соответствует требованиям и критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Остальцев Антон Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

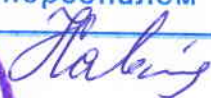
Доцент федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Национальный исследовательский университет "МЭИ", кандидат экономических наук

 _____ Гибадуллин Артур Артурович

«18» 06 2024 г.

Подпись Гибадуллин АА
удостоверяю
начальник управления по
работе с персоналом



 _____ Н.Г. Савин

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "МЭИ"

Адрес: 111250, Россия, г. Москва, ул. Красноказарменная, д.14, стр.1

Телефон: +7 495 362-70-01

e-mail: gibadullinaa@mpei.ru