

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Пилипенко Павла Павловича на диссертацию Ковалева Антона Михайловича на тему: «Формирование инструментов и методов адаптивного управления промышленными предприятиями», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования Ковалева Антона Михайловича предопределена вопросами управления промышленными предприятиями в условиях быстро изменяющейся внешней среды. Формирование новых и эффективное использование уже существующих инструментов и методов управления в условиях экономического кризиса, является жизненно необходимым для предприятий РФ.

В настоящее время адаптивный менеджмент становится тем инструментом в системе эффективного управления социально-экономическим развитием предприятий, организаций и компаний, использование которого служит одним из решающих факторов преодоления современного хаоса, нередко царящего в управленческой деятельности. Автор считает, что основой адаптивности является креативное мышление менеджера, понимаемое как способность с помощью различного рода мыслительных комбинаций создавать новаторские идеи, знания, инструменты и методы, механизмы, обеспечивающие повышение

эффективности социально-экономического развития организации, особенно это является актуальным для промышленного производства.

Диссертационная работа Ковалева А.М. выполнена в соответствии с Паспортом научной специальности, утвержденным Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность): п. 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; п. 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций по разработке и применению методов и инструментов адаптивного управления на промышленных предприятиях. Поставленная цель достигается решением определенного круга задач: определить субъекты, объекты и содержание процесса принятия нестандартных управленческих решений в системе адаптивного управления, предложить методический подход в управлении промышленными предприятиями, обосновать необходимость применения управленческих технологий для подготовки и принятия нестандартных управленческих решений, выявить тенденции и противоречия, дать оценку факторов эффективности от внедрения управленческих инструментов и технологий в деятельности российских промышленных предприятий.

Обоснованность и достоверность полученных результатов работы подтверждаются применением в исследованиях системного подхода, экономико-статистических и социологических методов, приемов сравнения и аналогии, экспертных оценок. Информационную базу исследования составили нормативно-правовые акты по регулированию деятельности промышленных предприятий России; данные Федеральной службы государственной статистики РФ; Министерства экономического развития РФ, Министерства промышленности и торговли РФ; положения, опубликованные в научных изданиях России.

Научные выводы и результаты диссертационного исследования Ковалева А.М. обсуждены и одобрены на международных и всероссийских научно-практических конференциях. Автором представлены 16 публикаций по теме научного исследования, общим объемом 8,45 п.л. (автору принадлежит 6,2 п.л.), в том числе 1 монография и 4 публикации из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

3. Основные результаты исследования и их научная новизна

В соответствии с поставленной целью и задачами исследования получены определенные результаты, составляющие элементы научной новизны: уточнены сущность, основные задачи, направления и принципы адаптивного управления промышленными предприятиями как системы методов и инструментов подготовки и принятия управленческих решений; уточнено и раскрыто понятие эффективности системы ситуационного адаптивного управления как результативности подготовки, принятия и выполнения управленческих решений; предложен ситуационный подход в управлении промышленными предприятиями, на основе использования

критериальных комплексов, маркеров и инструментов ситуационно адаптивного управления, отражающих особенности его специфических результатов; определены тенденции, выявлены противоречия и дана оценка факторов эффективности внедрения управленческих инструментов и технологий в экономической деятельности российских промышленных предприятий; разработаны рекомендации по реализации системно-креативного подхода в рамках проекта создания управляющей компании на базе холдинга ОАО «Новотроицкий цементный завод».

Диссертационная работа состоит из трех глав. В первой главе Ковалев А.М. представляет теоретические основы формирования инструментов и методов адаптивного управления на промышленном предприятии.

Важно, что автор рассматривает понятие «адаптивный менеджмент» как в широком, так и в узком значении этого термина (стр.14-15). Автор представил систему факторов, определяющих процесс разработки и реализации нестандартных управленческих решений (стр. 20-21).

Разработанная Ковалевым А.М. логическая схема процесса принятия нестандартных управленческих решений в системе адаптивного менеджмента является отражением новизны исследования и представляет собой результат аналитической работы автора (стр. 22-23). Автором предложены этапы процесса разработки и реализации нестандартных управленческих решений как специфической формы управленческих новаций на предприятии (стр. 34-36).

Соискатель определяет инструменты адаптивного менеджмента как совокупность методов, способов и приемов, с помощью которых достигаются цели, решаются задачи реализации функций системы адаптивного менеджмента предприятия – принятия нестандартных управленческих решений в условиях неопределенности (стр.39).

Изучение автором методов менеджмента, используемых в процессе разработки нестандартных управленческих решений и управленческих

новаций, позволило оценить особенности современных используемых в адаптивном менеджменте инструментов и методов (стр.43-45).

На основе своих исследований автор делает, на наш взгляд, обоснованный вывод, что одним из узких мест в современной инструментарии разработки и реализации нестандартных управленческих решений является низкий уровень креативной подготовки менеджерских кадров (стр.50).

Заслуживает внимания предлагаемая автором матрица поиска нестандартных управленческих решений по методу JCAT-analys (стр. 52-53) и признаки-маркеры эффективности принятия нестандартных управленческих решений и освоения управленческих новаций (стр. 58-60).

Вторая глава представляет собой исследование тенденций и проблем внедрения инновационных инструментов и методов управления на промышленных предприятиях.

Автор уточняет понятийный аппарат и определяет инновационный тип развития промышленных предприятий, модернизацию промышленного производства, архаизацию промышленного производства (стр.63-64).

Можно согласиться с выводом Ковалева А.М., что «основными факторами и предпосылками архаизации промышленного производства служат мероприятия, осуществляемые в целях, якобы, промышленной модернизации и инноватизации, а на самом деле, противоречат и процессам инноватизации, и процессам модернизации, поскольку они не согласованы, не основаны и не вписываются в специфику новых тенденций технико-технологической культуры нового информационно-инновационного способа производства» (стр.64).

Автор выделяет периоды основных тенденций развития инновационных процессов и инновационной деятельности промышленных предприятий; проведенный анализ по выделенным периодам позволил выявить их специфические особенности и причины снижения интенсивности процессов

активизации и эффективности деятельности промышленных предприятий (стр.68-75).

Автор приводит, достаточное количество числовых показателей, характеризующих затраты, осуществляемые на развитие управленческой деятельности на основе внедрения и эксплуатации информационных и коммуникативных технологий (стр.86-87, таблица 18).

Ковалев А.М., на наш взгляд, делает обоснованный вывод о том, что внедрение управленческих инноваций очень часто приводят к конфликтам и противоречиям интересов между руководителями предприятий, менеджерами предприятий, собственниками предприятий, персоналом предприятий (стр.90-91).

Автор приводит результаты социологического исследования (стр.93-97) менеджеров предприятий, которые показали, что наши отечественные руководители даже в условиях инновационной экономики существенным образом недооценивают такие главные факторы деятельности менеджеров, как творческий подход и талант руководителя.

В третьей главе, автор определяет модели совершенствования инструментов и методов управления на предприятиях промышленности.

Интересным является авторская модель отраслевой консалтинговой ассоциации в составе управляющей компании холдинга предприятий цементной промышленности (стр. 119-120, схема 8).

В качестве объекта исследования, апробации теоретико-методических положений по разработке и реализации систем адаптивного менеджмента на промышленных предприятиях автором были выбраны предприятия цементной промышленности. Это обусловлено тем, что в условиях импортозамещения потребуются решения таких принципиально новых, ранее не решаемых задач, как: а) разработка и реализация инновационных (зачастую, оригинальных и не копируемых) стратегий развития предприятий и отрасли в условиях непредсказуемости и неопределенности ситуации,

складывающейся с внешнеэкономическими санкциями; б) создание на предприятиях управленческих структур, способных молниеносно принимать и реализовать эффективные управленческие решения в условиях чрезвычайных и кризисных ситуаций (стр.122-123).

Автор проводит апробацию предлагаемых мероприятий на базе одного из типичных предприятий цементной промышленности – ОАО «Новотроицкий цементный завод» (стр.133-149).

4. Практическое значение результатов исследования

Выводы, изложенные в диссертационном исследовании, имеют практическую направленность; предложения и рекомендации представляют интерес для промышленных предприятий и могут быть использованы руководством предприятий в процессе разработки программ и проектов креативного развития в условиях импортозамещения.

5. Недостатки диссертационного исследования

В качестве недостатков диссертационной работы можно отметить:

1. Анализируемые автором теоретические и методические подходы к рассматриваемой проблеме целесообразно представлять в виде таблиц с указанием положительных и отрицательных аспектов этих подходов.

2. В исследовании, к сожалению, не представлены показатели, отражающие затраты на внедрение предлагаемой модели отраслевой консалтинговой ассоциации, что увеличило бы обоснованность полученных результатов.

3. Из работы непонятно, есть ли ограничения по применению модели отраслевой консалтинговой ассоциации в составе управляющей компании холдинга предприятий цементной промышленности.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждения ученых степеней от 24 сентября 2013 г. № 842

Содержание диссертации, автореферата и научных публикаций автора позволяет сделать вывод о том, что диссертация Ковалева А.М. является законченной самостоятельной актуальной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Диссертационная работа Ковалева А.М. на тему: «Формирование инструментов и методов адаптивного управления промышленными предприятиями» отвечает критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор, Ковалев Антон Михайлович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Официальный оппонент,
ректор образовательного частного
учреждения высшего образования
«Институт международного
права и экономики имени А.С. Грибоедова»
доктор экономических наук, профессор

Пилипенко Павел Павлович



23.12.2015 г.

Почтовый адрес: 111024, г. Москва, шоссе Энтузиастов, дом 21

Телефон: (495) 673-73-71

Адрес электронной почты: 6737371@mail.ru