

В диссертационный совет Д 002.138.02,
созданный на базе федерального
государственного бюджетного
учреждения науки Институт проблем
рынка Российской академии наук

ОТЗЫВ

официального оппонента

члена-корреспондента РАН, доктора экономических наук, профессора
Клейнера Георгия Борисовича о диссертации Фридлянова Максима
Александровича на тему «Развитие промышленных предприятий на основе
управления инновационными проектами», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
«Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность;
управление инновациями».

Актуальность избранной темы диссертационного исследования.

В настоящее время предприятие является основным узлом взаимодействия природных ресурсов, труда, капитала, предпринимательских способностей, на уровне предприятия создается добавленная стоимость. Именно поэтому темпы роста и развития промышленных предприятий определяют темпы роста промышленной системы, в целом экономики страны, ее конкурентоспособность. Современное состояние промышленной системы достаточно тревожное, она характеризуется высокой степенью

фрагментарности, треть предприятий убыточно, только 10% инновационные, ресурсная база устарела, новое оборудование не закупается.

Необходим переход от хаотичного, скачкообразного развития предприятий к эволюционному, гармоничному развитию, то есть соразмерному, сочетающему единство и многообразие. Таким образом, проблема обеспечения устойчивого экономического роста переходит в плоскость промышленных предприятий, их модернизации, усиления инновационной активности.

Результативность инновационного процесса, возможность коммерциализации, абсорбции и диффузии инновации, его конкурентоспособность, возможность развития технологической базы предприятия, привлечение инвесторов во многом зависит от ответственности менеджеров высшего уровня, эффективности использования механизмов принятия стратегических решений и своевременного внесения корректировок.

Инновационные процессы на промышленных предприятиях, как правило реализуются в виде инновационных проектов, поэтому совершенствование методологии управления предприятием на основе инновационно-инвестиционного проектирования, является необходимым условием повышения эффективности работы промышленности.

Все вышеперечисленно обуславливает актуальность и необходимость проведенных Фридляновым М.А. исследований.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Обоснованность и достоверность научных положений и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Фридлянова М.А., подтверждается использованием значительного объема отечественных и зарубежных разработок в области развития промышленных предприятий и управления инновационными проектами, использованием аналитических

данных консалтинговых компаний и информационных агентств и справочных материалов по теме работы.

По результатам рассмотрения диссертации можно отметить, что при написании автором были использованы общенаучные методы исследования, методы системного и сравнительного анализа, ситуационного подхода, статистики, экспертных оценок, стратегического планирования и управления, теории управления инновациями, проектного управления.

Следует отметить, что результаты диссертационного исследования обсуждались и получили высокую оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях. Соискателем опубликованы 12 статей, 6 из которых в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 5,7 п.л. (личный вклад – 4,9 п.л.).

Оценка новизны и достоверности полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В процессе исследования автором решена важная научная задача, которая заключается в обосновании теоретических подходов, — разработке методических и практических рекомендаций по развитию промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами путем применения метода освоенного объема с учетом улучшения инструментов анализа и контроля за отклонениями бюджета проекта.

Научная значимость результатов диссертационного исследования Фридлянова М.А. состоит в следующем:

1. Автору удалось создать концептуальную схему формирования системы развития промышленного предприятия (стр. 37 – 41), включающую цели, принципы и методы проектного управления, что позволяет своевременно отслеживать опасности и угрозы, адекватно реагировать на изменения и возникновение ситуаций неопределенности, эффективно использовать имеющиеся ресурсы и вести мониторинг результатов проектной деятельности.

2. Осуществляя сравнительный анализ (стр. 105-108) теоретических подходов и существующей практики оценки проблем, а также значимости показателей и степени их влияния на эффективность реализации проекта, которые существенным образом влияют на эффективность метода освоенного объема (стр. 42-52), автором выявлены и сформулированы специфические особенности использования метода освоенного объема (стр. 107-108) в промышленности на основе комплексной оценки применимости ключевых инструментов и показателей.

3. Несомненным приращением научного знания можно считать разработку методики оценки и контроля, возникающих в бюджете проекта отклонений, позволяющей оценить величину отклонений по составу ресурсов проекта (стр. 110 – 127). Автор выделяет четыре основные группы затрат: сырье и материалы; машины и оборудование; затраты на персонал и административные расходы, а также две возможные причины отклонений – отклонения по цене и отклонения по объему. Проведенная систематизация дала возможность соискателю сформировать перечень основных причин бюджетных отклонений в части изменения затрат по цене ресурса и его объемам (стр. 118 – 119), предложить на его основе методику расчета отклонений (стр. 119 – 125) и наглядно представить алгоритм действий руководителя проекта по организации контроля и учета исполнения бюджета (стр. 126 – 127).

4. Оригинальной разработкой для оценки и контроля эффективности бюджетных ассигнований по проекту является представленная в работе схема организации учета (стр. 113 - 119), контроля и повышения эффективности исполнения бюджета проекта промышленного предприятия, позволяющая проводить учет, контроль и коррекцию бюджета по видам ресурсов. Предложенная схема обеспечивает профилактику и предотвращение бюджетных отклонений при реализации проекта и является необходимым элементом на протяжении всего жизненного цикла проекта - от стадии формирования его бюджета - до полного завершения. Использование

схемы дает возможность контроля ресурсных отклонений по стоимости и объемам используемых ресурсов, выявления отклонений, анализа их причин и разработки плана устранения последствий.

Дополнительную ценность работы представляет апробация методики анализа и контроля бюджетных расходов в промышленных инновационных проектах (стр.128 – 136). Автор демонстрирует возможность ее применения на примере крупного инновационного проекта – создания одной из частей установки в рамках крупного международного проекта Европейского рентгеновского лазера на свободных электронах (European XFEL). При этом, в отличие от стандартного метода освоенного объема, использование авторской методики позволило не только оценить отклонение по расходам по данному проекту, но и определить причины перерасхода средств в разрезе статей бюджета.

Практическая значимость результатов исследования обоснована тем, что разработанная автором методика анализа и контроля бюджетных расходов в инновационном проекте должна использоваться руководством промышленных предприятий в процессе реализации инновационных проектов для предотвращения и упреждения бюджетных отклонений при последующей реализации проекта. Разработанный автором алгоритм дает возможность определения постатейных причин отклонений в стоимости проекта, а также их устранения.

Признавая вышеназванные достоинства работы, следует выделить некоторые **критические замечания**.

Во-первых, в процессе анализа концепции технологических укладов следовало бы затронуть концепцию технико-экономических парадигм К. Перес.

Во-вторых, интересно было бы сопоставить значения ключевых показателей инновационного развития промышленности в России со значениями аналогичных показателей в других странах (США, Германии, Японии, Китае).

В-третьих, критерии оценки возможностей коммерциализации инноваций в работе представлены только в теоретическом аспекте, было бы полезно провести апробацию их использования на промышленных предприятиях.

Однако перечисленные замечания не снижают теоретического и практического значения представленной работы.

Диссертация логично выстроена, обладает целостностью и научной новизной. Анализ содержания работы, положений научной новизны, рекомендаций, представленных в диссертации, позволяют сделать вывод о высоком уровне исследования, проведенного Фридляновым М.А. как с теоретической, так и с практической точки зрения.

Автореферат полностью отражает основные положения диссертации, содержит элементы научной новизны и практические рекомендации, включая выносимые на защиту.

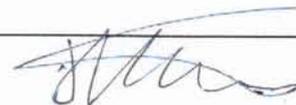
Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.

* Можно констатировать, что диссертационное исследование Фридлянова М.А. представляет собой законченную научную квалификационную работу, в которой содержится решение ряда важных экономических задач, связанных с развитием промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами.

В целом диссертация отвечает требованиям, установленным п.п. 5 – 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор – Фридлянов Максим Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями».

Официальный оппонент,
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук,
профессор, заместитель директора
ФГБУН ЦЭМИ РАН

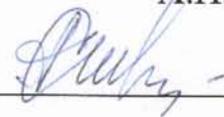
Георгий Борисович Клейнер



Подпись Г.Б. Клейнера удостоверяю

Ученый секретарь
ФГБУН ЦЭМИ РАН, к.э.н.

А.И. Ставчиков



Адрес: Россия, 117418, Москва,
Нахимовский пр, 47
Тел. (499) 129-10-11



19.03.2018