

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
экономический университет» (СПбГЭУ)



Д.Э.н., профессор,
Е.А.Горбашко
«14» марта 2018 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Фридлянова Максима Александровича «Развитие промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями»

Актуальность темы исследования

Диссертационное исследование Фридлянова Максима Александровича посвящено важной и актуальной во всех отношениях теме, заслуживающей самого пристального внимания. Развитие промышленных предприятий России и их инновационная деятельность становится одним из наиболее значимых факторов обеспечения экономического роста в условиях влияния санкций на экономику России и сложившихся ресурсных ограничений. Тем не менее, несмотря на всю значимость уровень инновационной активности в промышленности остается низким. Многие промышленные предприятия и корпорации не просто невосприимчивы к инновациям, но не всегда осознают их роль в повышении эффективности работы предприятия. Одной из причин такого поведения является не только нежелание нести финансово-экономические риски и ограничения финансовых ресурсов, но, в первую очередь, отсутствие эффективных систем управления инновационными проектами.

Диссертационная работа имеет классическую структуру: введение, исследование теоретических подходов к управлению предприятиями, исследование особенностей развития систем управления промышленными предприятиями, апробацию методики анализа, заключение, выводы к главам и список литературы из 171 наименования. Общий объем диссертации составляет 159 страниц.

Обзор методов и стандартов управления инновационными промышленными предприятиями занимает 50 страниц и посвящен анализу терминологического аппарата инновационной деятельности, в частности терминов «инновация», «инновационный проект», методу критического пути, методу PERT и особенностей использования метода освоенного объема в управлении промышленными предприятиями. Следует отметить, что применение методик управления проектами для эффективного использования бюджетных средств в последнее время привлекают большой интерес научных организаций, по ним опубликовано большое число статей, поэтому автор абсолютно правильно не ставил своей задачей полное освещение различных методов, используемых на современных промышленных предприятиях, а рассмотрел основополагающие методы управления инновационными предприятиями, такие как EVM, PERT и метод критического пути. В целом, обзор написан на хорошем уровне и достаточно полно освещает состояние дел в данной области.

Цель диссертационного исследования можно сформулировать как теоретическое обоснование, разработка методических и практических рекомендаций по развитию промышленных предприятий на основе подхода, базирующегося на проектных методах управления и учета специфики применения метода освоенного объема в промышленности.

Новизна диссертационного исследования

В целом новизна диссертационной работы Фридлянова М.А. заключается, на наш взгляд, в развитии теоретических подходов, разработке методических основ и практических рекомендаций по развитию предприятий промышленного сектора экономики на основе управления инновационными проектами предприятия с использованием метода освоенного объема с учетом улучшения системы и инструментов анализа и контроля за отклонениями от бюджета проекта.

По результатам исследования можно выделить следующие основные результаты, полученные соискателем:

1. Предложен и обоснован подход к развитию промышленного предприятия с использованием проектных методов, включающий теоретические положения, механизм управления развитием, комплекс показателей, систему анализа и контроля, что позволяет снизить риски реализации инновационных проектов промышленных предприятий, как основы их развития.
2. Выявлены и обоснованы специфические особенности использования метода освоенного объема в промышленности на основе интегрированной оценки возможностей применения ключевых инструментов и показателей путем реализации сравнительного анализа теоретических подходов и существующей практики управления инновационными проектами на промышленных предприятиях.
3. Разработана схема организации учета, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета инновационного проекта промышленного предприятия по видам используемых ресурсов. Контроль ресурсных отклонений по стоимости и объемам используемых ресурсов в течении всего жизненного цикла проекта позволяет на основе выявления отклонений

своевременно выработать управляющие воздействия с целью соблюдения сроков и стоимости проекта.

4. Предложены методические основы анализа и контроля бюджетных расходов в инновационном проекте по каждому виду используемых ресурсов, включая их количественную оценку и разработку комплекса мероприятий по их устранению.

Значимость данной работы, безусловна, повышается благодаря стремлению автора найти действенные методы совершенствования процесса бюджетных ассигнований на современном научном проекте. В целом диссертационная работа Фридлянова Максима Александровича выполнена на хорошем уровне и представляет собой комплексное и законченное научное исследование.

Соответствие автореферата и публикаций диссертации

Автореферат диссертационной работы отражает основное ее содержание, дает сжатую характеристику базовых положений, выносимых на защиту, что позволяет судить о его соответствии всем предъявленным требованиям.

Научные публикации соискателя в достаточной степени характеризуют положения, выводы и рекомендации проведенного исследования. Результаты диссертационного исследования опубликованы в 12 статьях, (в том числе 6 статей из перечня рецензируемых научных журналов и изданий ВАК) общим объемом 5.7 п.л. (личный вклад – 4.9 п.л.)

Значимость результатов, полученных автором, для науки и практики

Значимость, результатов, полученных автором в процессе исследования, состоит в том, что это развивает теорию управления проектами промышленных предприятий с точки зрения уточнения оценки

использования ресурсов. Проведенное автором исследование специфики использования метода освоенного объема в промышленности на основе комплексной оценки применимости ключевых инструментов и показателей путем сравнительного анализа теоретических подходов и существующей практики оценки проблем, позволило выявить недостатки применения метода освоенного объема, сформулировав предложения для повышения эффективности его использования, а также значимости показателей и степени их влияния на эффективность реализации проекта.

Предложенные автором методические основы анализа и контроля бюджетных расходов в инновационном проекте, а также схема организации учета, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета проекта промышленного предприятия, обеспечат профилактику и предотвращение бюджетных отклонений при реализации проекта на протяжении всего жизненного цикла.

Недостатки и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертации

1. В ходе анализа методов реализации инновационных процессов, автор приводит на с.18-19 рис.1.2 «Модель второго поколения инновационного процесса», утверждая, что отличие его состоит в наличии обратной связи, хотя из приведенного рисунка этого не видно.
2. На наш взгляд, не следовало бы уделять столько внимания описанию достаточно хорошо известных методов CRM и PERT (с. 28-40), достаточно было бы упомянуть их со ссылкой на основополагающие работы в этой области, оставив в работе лишь сравнительный анализ.
3. Слишком большое внимание уделено описанию проекта европейского XFEL (рентгеновский лазер на свободных нейтронах), занимающему почти 10 стр. (сс.94-104) и излагающему, в основном технические характеристики мега установки.

4. Рис.3.2, с.117. Не совсем понятно, что все-таки приведено по оси ординат – стоимость ресурса или стоимость единицы ресурса.
5. с.115. На наш взгляд, на рис.3.1. приведена не методика оценки бюджетных отклонений в инновационных проектах, а алгоритм оценки.
6. На с.118-119 (табл.3.1.) в качестве одного из видов ресурсов приводятся «административные расходы», хотя далее, на с.123-125 анализируются накладные расходы. Непонятно, идентифицирует ли автор эти понятия? Также вызывает вопрос, что такое плановая ставка накладных расходов.
7. В отношении оформления диссертации следует отметить, что рисунки выполнены в разном формате. Есть некорректные выражения, например, «изобретение микроэлектроники» (с.22); в экономике предприятия как правило используется не термин «себестоимость работы оборудования» (с.121), а «расходы на содержание и эксплуатацию оборудования», как раз включающие в себя элементы, относимые автором на «себестоимость работы оборудования»

Тем не менее, указанные замечания не умаляют очевидные достоинства и научную значимость выполненного исследования. Полученные результаты, отражающие большой фактический материал, имеют как практический, так и теоретический интерес и могут быть использованы научными организациями для совершенствования имеющихся методик управления в текущих и будущих инновационных промышленных проектах. Текст автореферата, опубликованных статей в ведущих журналах и представление полученных результатов на конференциях в полном объеме отражают содержание диссертационной работы.

Соответствие диссертации требованиям Положению о порядке присуждения ученых степеней ВАК

Диссертационная работа Фридлянова Максима Александровича соответствует пунктам 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих

методов, механизмов и инструментов функционирования экономики. Организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; Управление инновациями: п. 2.22. Разработка методологии проектного управления инновационным развитием хозяйственных систем специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) Паспорта научных специальностей ВАК (экономические науки). Рассматриваемая диссертационная работа по поставленным задачам, уровню их решения, актуальности и научной новизне полученных результатов полностью соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842), предъявляемых к кандидатским диссертациям, а её автор, Фридлянов Максим Александрович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями»

Отзыв подготовлен доктором экономических наук (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессором кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Морозовой Верой Данииловной.

Отзыв обсужден и единогласно утвержден на заседании кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» 14 марта 2018 года, протокол №10.

Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

Морозова Вера Данииловна



Заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки Российской Федерации

Карлик Александр Евсеевич



Подпись руки заверяю



191023, Санкт-Петербург, улица Садовая, дом.21

e-mail: keiup2074@mail.ru

тел.: +7 812 310 40 83

www.unecon.ru