

## **Отзыв**

**на автореферат диссертации Батырмурзаевой Зульфийи Магомедназировны на тему «Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий на основе адаптивной системы управления (на примере нефтегазодобывающей отрасли Республики Дагестан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность))**

Представленная диссертационная работа выполнена на современную, актуальную тему, имеющую большое научное и народнохозяйственное значение.

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что достижение конкурентоспособности и обеспечение устойчивого экономического роста предприятий неразрывно связаны с развитием и совершенствованием системы управления. На основе разработки адаптивной концепции управления, обозначающей целостный процесс ориентированного подхода к принятию управленческих решений на основе информационных технологий, который направлен на кардинальное повышение способности предприятий, возможности своего развития, финансовое состояние и эффективное управление деятельностью на всех уровнях производственного процесса.

Соперничество между участниками рыночного оборота за лучшие условия производства товаров, быстрее внедрение достижений науки и современных технологий порождается зависимостью предприятий от хозяйственной конъюнктуры и противоборством с другими претендентами за наибольший доход. Только своевременный выход на рынок с конкурентоспособным товаром позволяет предприятию выжить и добиться успеха. Развитие промышленных предприятий и их место в рыночной экономике, прежде всего, зависит от их умения своевременно и эффективно адаптироваться к постоянно изменяющимся социально-экономическим условиям.

Таким образом, проблема обеспечения устойчивого экономического развития на основе адаптивных систем управления промышленных предприятий России, хотя и имеет достаточную теоретическую базу, но с учетом переходного характера российской экономики и наличия у предприятий зарубежных производственных активов требует дополнительных исследований.



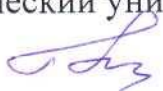
Вполне можно согласиться с автором работы в том, что неспособность большинства отечественных предприятий адекватно реагировать на изменения внешней среды обуславливает необходимость формирования как новых структур и механизмов управления, так и пересмотра методов осуществления преобразований на уровне отдельных предприятий. Среди множества проблем, с которыми столкнулись руководители предприятий, наиболее сложной стала проблема быстрой и с минимальными издержками адаптации к изменениям рыночной конъюнктуры, запросам потребителей и условиям конкурентной борьбы. Одной из ключевых задач при разрешении данной проблемы является дальнейшее совершенствование принципов и организационно-методических подходов к управлению адаптивным развитием предприятия, во многом определяющих характер его функционирования в условиях рыночной системы хозяйствования.

Вместе с тем в качестве замечания следует отметить, судя по автореферату, не совсем ясна специфичность системы управления бизнесом на отечественных предприятиях и ее отличия от систем управления фирмами развитых стран.

Указанное замечание ничуть не снижает качество проведенного исследования, носящего законченный научно-исследовательский характер.

Работа выполнена на высоком теоретическом уровне, представляет научный интерес и имеет большую практическую значимость, а её автор, Батырмурзаева Зульфия Магомедназировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)).

Заведующий кафедрой «Экономика и  
управление предприятием»  
ФГБОУ ВПО «Астраханский  
государственный технический университет»  
профессор, д.э.н.



Набиев Рамазан Абдулмуминович

Адрес: 414056, г. Астрахань, ул. Татищева, 16  
e-mail: nabiev56@list.ru  
телефон: 8(8512)614521

