

В диссертационный совет Д 002.138.02
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Институт проблем рынка» Российской академии наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ковалева Антона Михайловича на тему:
«Формирование инструментов и методов адаптивного управления
промышленными предприятиями», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В диссертации критически проанализированы возможности использования на промышленных предприятиях широко используемых сегодня инструментов и методов менеджмента в процессе принятия нестандартных управленческих решений, содержательно раскрыты их основные достоинства и недостатки.

В процессе исследования выявлены и раскрыты наиболее значимые социально-экономические противоречия, определяющие низкую активность и эффективность разработки и внедрения организационно-управленческих новаций на предприятиях.

Из автореферата следует, что автор исследовал и верно определил степень научной проработки вопросов, связанных с исследованием всего комплекса эффективных методов и инструментов управления на предприятиях промышленности, что позволило ему точно сформулировать цели и задачи диссертационной работы. Ставя перед собой целью разработку теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций по разработке и применению методов и инструментов адаптивного управления на промышленных предприятиях, автор

последовательно и логично решает конкретные исследовательские задачи (стр.11-12).

Одним из наиболее важных результатов исследования является научное осмысление категории адаптивное управление. Следует согласиться с автором, что подобное понимание системы адаптивного управления «как совокупности рычагов и методов, направленных на поиск нестандартных управленческих решений в условиях неопределенности» (стр.11), вполне обоснованно и отметить научную новизну.

Автор делает акцент на процесс принятия нестандартных управленческих решений в системе адаптивного управления (стр.13). Ковалев А.М., предлагает использование нового методического подхода, с целью повышения эффективности применения инструментов и методов в процессе принятия нестандартных управленческих решений и управленческих новаций (стр.14-16), что отражает новизну исследования.

Интересным и новым в аспекте научности, является предложенный автором ситуационный подход в управлении промышленными предприятиями на основе признаков-маркеров ситуационного адаптированного управления (стр.17-18).

Из автореферата, можно сделать вывод, о практической направленности исследования (стр.19-21). Представленная модель отраслевой консалтинговой ассоциации в составе управляющей компании холдинга предприятий цементной промышленности (стр.26) пошла апробацию на предприятии ОАО «Новотроицкий цементный завод».

В то же время следует отметить, что из автореферата не понятно, возможно ли получение синергетического эффекта при применении системы адаптивного управления на предприятии.

В целом диссертационная работа Ковалева А.М. соответствует заявленной специальности, отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Ковалев Антон Михайлович заслуживает присвоения ученой степени

кандидата наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Проректор Университета Российской академии образования по инновационному развитию, д.э.н., профессор, Почетный работник высшего профессионального образования РФ



А.Б. Ярошук

«25» декабря 2015 года

