

ОТЗЫВ

**НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ ОВСЯННИКОВА СЕРГЕЯ ВИКТОРОВИЧА НА
ТЕМУ: «МЕТОДОЛОГИЯ И МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ
УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ»,
ПРЕДСТАВЛЕННОЙ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ: 08.00.05 - «ЭКОНОМИКА И
УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ: ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ -
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ».**

Снижение экономической устойчивости промышленных предприятий сопровождается сокращением числа действующих организаций, снижением экономического потенциала и уменьшением количества занятых в промышленном производстве. Неустойчивое экономическое состояние предприятия, как правило, приводит к его банкротству, оказывая разрушающее влияние на экономический потенциал производственных секторов экономики. Решение проблем неустойчивости требует создания методических инструментов управления, позволяющих с наибольшей эффективностью преодолеть воздействия внешних и внутренних факторов, дестабилизирующих экономическое состояние промышленного предприятия.

В работе, представленной автором, предложена методология и сформированы механизмы и инструментарий управления устойчивым развитием промышленных предприятий, имеющие важное научно-методическое значение. В частности, автором для оценки состояний неустойчивости предложена теоретико-понятийная характеристика неустойчивости с учетом стадий и этапов развития промышленных предприятий (С. 11–12), представлена типология и классификация причин неустойчивости промышленных предприятий (С. 13–14), отличающаяся от существующих рассмотрением факторов исходя из стадии жизненного цикла предприятия. Обоснована авторская концепция реструктуризации промышленными предприятиями (С. 26), отражающая выбор инструментария управления с учетом состояния их неустойчивости. Также были раскрыты особенности и закономерности управления устойчивым развитием промпредприятий (С. 18–19).

Особенно важен для промышленных предприятий методический подход к проведению реструктуризации (С. 27–28). С целью определения направлений реструктуризации предприятий автором предложена модель диагностической карты экономического состояния промпредприятия (С. 30–31). Для оценки ресурсных возможностей предприятия предложена методика определения

достаточности потенциала предприятий с целью обеспечения их устойчивого развития (С. 35–36).

Практическую значимость для промышленных предприятий имеет предлагаемая автором методика выбора направлений и мер реструктуризации (С. 29) и алгоритмы проведения реструктуризации и внедрения методов санации в систему управления устойчивым развитием промышленных предприятий (С. 37–39).

К изложению некоторых результатов работы имеются замечания:

1. При рассмотрении последовательности формирования механизма управления устойчивого развития (С. 25) много внимания уделяется мерам реструктуризации и факторам, влияющим на их выбор, но весьма поверхностно рассмотрено влияние на неустойчивость корпоративных факторов;

2. Недостаточно полно в автореферате раскрыт алгоритм отбора факторов, влияющих на состояние неустойчивости, для включения их в диагностическую карту (С. 32–34).

Рассмотрение автореферата показало, что в нем достаточно полно раскрыты результаты, выносимые на защиту и их научная новизна, что позволяет сделать вывод о том, что работа соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям согласно п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Овсянников Сергей Викторович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой логистики и управления
ФГБОУ ВО «Казанский
национальный исследовательский
технологический университет»

Шинкевич Алексей Иванович

4210015 г. Казань,
ул. Толстого, 8, ауд. 200
dlogscm@kstu.ru
8-843-231-43-13

Подпись Шинкевича Алексея Ивановича

заверяю

Начальник ОНИД ФГБОУ ВО «Казанский
национальный исследовательский
технологический университет»
печать организации

