

В диссертационный совет Д 002.138.02
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Институт проблем рынка» Российской академии наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жакевича Александра Георгиевича на тему: «Формирование эффективной системы контроллинга в промышленных организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Базовой отраслью экономики России является промышленный комплекс, развитие которого обеспечивает социальную устойчивость и обороноспособность страны. Отсутствие проработанной и комплексной стратегии, направленной на стимулирование развития отечественной промышленности, а также санкции зарубежных стран повлекли за собой снижение объемов производства промышленных предприятий и организаций, их кризисное положение. Кроме того, слабая готовность внутрифирменных систем управления к деятельности в условиях кризисных явлений и политики импортозамещения обусловили проблемы эффективности функционирования объектов микроуровня - конкретных промышленных предприятий (организаций). В современных условиях хозяйствования, одним из наиболее востребованных инструментов управления предприятием является контроллинг, соединяющий воедино функции учета, информационного обеспечения, контроля и координации.

Не вызывает сомнений научная новизна работы, которая состоит в разработке теоретических положений и методических рекомендаций по оценке и повышению эффективности системы контроллинга промышленных организаций на основе системы сбалансированных показателей с целью

улучшения результатов хозяйственной деятельности в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

Теоретико-методологической основой исследования явились основные положения современной экономической теории, труды отечественных и зарубежных ученых в области теории и практики контроллинга в промышленных организациях.

Жакевич А.Г. в своем исследовании дает определение контроллинга (стр.13). Автором систематизированы основные подходы к определению контроллинга на основе анализа генезиса и эволюции его теории и практики, что позволило уточнить определение понятия контроллинга как управления производственной системой, обеспечивающего организационную, информационную и методическую основы процесса принятия управленческих решений, посредством интеграции процессов планирования, контроля и информационного обеспечения (стр.12-14).

Автором построена модель системы контроллинга промышленной организации с учетом деления на оперативный и стратегический контроллинг (стр.14-15) и предложен методический подход к формированию и внедрению системы контроллинга в форме поэтапной схемы организационных мероприятий, которая соответствует потребностям, целям и задачам конкретной промышленной организации и адаптирована к ее внутренней и внешней средам (стр.16).

Заслуживает внимания предложенная автором сбалансированная система показателей, которая является одним из инструментов всесторонней оценки эффективности функционирования системы контроллинга (стр. 20-21). Предлагается дополнить систему показателей, характеризующую такие традиционные компоненты как: финансы, стейкхолдеры, бизнес-процессы, развитие и обучение новыми показателями степени удовлетворенности потребностей клиентов и требований государства, выстраивания партнерских отношений с поставщиками, внедрения инноваций и снижения временных затрат, оценка которых позволит комплексно и системно учитывать требования заинтересованных сторон (стр. 22-23). Определив миссию, цели и

сбалансированную систему показателей была построена стратегическая карта промышленной организации как эффективный инструмент контроллинга (стр. 22).

Практическая значимость работы заключается в том, что основные результаты исследования и полученные выводы по совершенствованию системы контроллинга и комплексной оценке его эффективности могут быть использованы в промышленных организациях, в частности на предприятиях легкой, в том числе обувной промышленности. Практическая реализация рекомендаций будет содействовать улучшению экономических результатов деятельности промышленных организаций и росту их конкурентоспособности.

В качестве замечания, необходимо отметить, что из автореферата не понятны критерии оценки экспертного опроса, на основании которых рассчитывались показатели для оценки эффективности функционирования системы контроллинга ОАО «Омскобувь».

Актуальность, научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования Жакевича А.Г. очевидны.

Диссертационная работа Жакевича А.Г. полностью отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, а её автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Директор Института экономики
НОУ ВО «Московская академия
экономики и права»,
доктор экономических наук,
профессор

Михайлов Леонид Михайлович

Почтовый адрес:
117105, Москва, Варшавское шоссе, д. 23
тел. (495) 958-14-32
e-mail: rektor@mael.ru

3

