

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фридлянова Максима Александровича на тему: «Развитие промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством : Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями»

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что опыт стран с развитой рыночной экономикой показывает необходимость разработки и широкого применения механизмов контроля и анализа эффективности расходов бюджета современного промышленного предприятия в целях снижения фактических расходов денежных средств выделяемых на реализуемые инновационные проекты.

Заслуживает внимания, представленный сравнительный анализ международных и национальных стандартов построение современных систем проектного управления. Автор детально рассматривает и сравнивает стандарты проектного менеджмента сравнительно недавно принятые на территории Российской Федерации, обращая внимание на одну из главных проблем промышленных предприятий действующих на территории России – дефицит современной управленческой культуры организаций. Отмечено что условиях ограниченного бюджета научные организации крайне редко прибегают к услугам профессиональных компаний специализирующихся на проектном управлении, не смотря на очевидную выгоду.

Отдельно стоит отметить разработанную соискателем методику анализа бюджетных отклонений, апробированную на сложном инновационном проекте по созданию Европейского рентгеновского лазера на свободных

электронах, показавшую свою экономическую эффективность при использовании ее на подпроекте по созданию части установки лазера.

Однако, не смотря на очевидные достоинства диссертационного исследования, результаты которого апробированы на реальном проекте, соискателем должным образом не раскрыты возможности использования разработанной методики совместно с другими методиками описанными в исследовании.

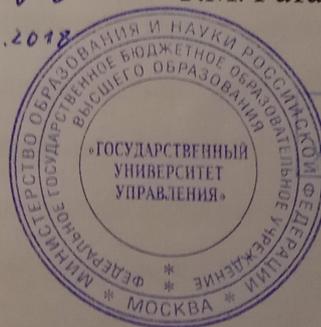
В целом можно отметить, что диссертационная работа отличается хорошим теоретическим уровнем и логичностью изложения. Актуальность, научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования Фридлянова М.А. не вызывает сомнений.

Диссертационная работа Фридлянова М.А. полностью отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает степени по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями.

Профессор кафедры  
математических методов  
в экономике и управлении,  
заместитель директора  
Центра цифровой экономики,  
доктор экономических наук, профессор

Т.М. Гатауллин

04.04.2018



Секретариат  
ченого совета ГУУ

Тимур Малютович Гатауллин,  
Государственный университет управления,  
109542, Москва, Рязанский проспект, 99  
Тел.: +7 (495) 377-89-14  
Эл. почта: inf@guu.ru