

*В диссертационный совет Д 002.138.02
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Институт проблем рынка» Российской академии наук*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Жакевича Александра Георгиевича на тему: «Формирование эффективной системы контроллинга в промышленных организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

В современных условиях развития промышленного комплекса России промышленные предприятия и организации стремятся к повышению уровня конкурентоспособности как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Также слабая готовность внутрифирменных систем управления к деятельности в условиях кризисных явлений и политики импортозамещения обусловили проблемы эффективности функционирования объектов микроуровня - конкретных промышленных предприятий (организаций), в связи с чем выбор темы диссертационного исследования является актуальным и значимым для эффективного управления промышленными организациями с применением принципов и технологий современной системы контроллинга.

Из автореферата следует, что автор исследовал и верно определил степень научной проработки вопросов, связанных с построением эффективной системы контроллинга в промышленных организациях, что позволило ему точно сформулировать цели и задачи диссертационной

работы. Поставленная автором цель диссертационной работы последовательно и логично решает конкретные исследовательские задачи.

Одним из наиболее важных результатов исследования является научное осмысление категории «контроллинга как управления производственной системой». Следует согласиться с авторским определением контроллинга, которое рассмотрено в аспекте обеспечения организационной, информационной и методической основ процесса принятия управленческих решений, посредством интеграции процессов планирования, контроля и информационного обеспечения (стр.13).

Автором обозначены характерные черты системы контроллинга, которая должна соответствовать всем потребностям, отвечать целям и задачам конкретного предприятия и быть адаптированной к его внутренней и внешней средам (стр.14-15).

Интересным и новым, с научной точки зрения, является предложенный подход к формированию и внедрению в организации промышленности системы контроллинга (стр.16). Важно, что внедрение контроллинга в промышленной организации осуществляется с позиции интенсивности - от медленного продвижения (поступательное движение с небольшими изменениями и затягиванием процесса во времени) до решительных изменений (динамичное внедрение).

Автор делает акцент на применении комплексной оценки функционирования системы контроллинга на основе сбалансированной системы показателей, в которой автор разделяет классическую перспективу «заинтересованные стороны» на перспективы «клиенты», «поставщики», «государство», а также модифицирует эту перспективу путем добавления вспомогательной перспективы «факторы успеха», оценка которых позволит комплексно и системно учитывать требования заинтересованных сторон (стр.20-22).

Из автореферата, можно сделать вывод о практической направленности исследования. Автором определены направления по организации на

предприятиях легкой, в том числе обувной, промышленности, самостоятельной специальной службы контроллинга, которая будет подчиняться напрямую генеральному директору, что обеспечит ее независимость по отношению к другим подразделениям и руководящим работникам (стр.23-24). Практическая реализация сформулированных автором рекомендаций будет содействовать улучшению экономических результатов деятельности промышленных организаций и росту их конкурентоспособности.

В то же время следует отметить, что в автореферате не рассмотрены детально инструменты стратегического контроллинга, позволяющие трансформировать сложные слабоформализуемые цели в конкретные практические задачи.

В целом диссертационная работа Жакевича Александра Георгиевича соответствует заявленной специальности, отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Жакевич Александр Георгиевич заслуживает присвоения ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор кафедры прикладной экономики,
ФГАОУВО Московского государственного
института международных отношений
(университета) МИД РФ,
д.э.н., профессор

Стрелец Ирина Александровна

Почтовый адрес:
119454, г. Москва, проспект
Вернадского, д. 76
Тел.: +7 (495) 434 00 89
E-mail: applied_economics@mgimo.ru



Подпись гр. И. А. Стрелец заверяю

Ученый Секретарь

Н.С. Загребельная

17.05.16.