

В диссертационный совет Д 002.13 8.02  
на базе ФГБУН Института проблем  
рынка Российской академии наук

117418, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 47

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фридлянова Максима Александровича  
на тему: «Развитие промышленных предприятий на основе управления  
инновационными проектами», представленной на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление  
инновациями

Ознакомление с авторефератом позволяет сделать вывод о том, что представленное исследование посвящено актуальной и важной теме. Современное состояние промышленных предприятий ограничивает возможности повышения темпов роста и развития экономики. Наблюдается старение производственного аппарата, отставание в области промышленных технологий, низкий уровень инновационной активности. В условиях дефицита инвестиционных ресурсов развитие предприятия и повышение его конкурентоспособности во многом зависят от эффективности управления внутренними производственными ресурсами, наличия действенных механизмов принятия стратегических решений и своевременного внесения изменений. Соответственно в системе управления важное значение приобретает разработка инструментария, позволяющего адекватно оценивать рациональность фактического использования сырья и материалов, других ресурсов промышленного предприятия.

Научные результаты и предложения, обоснованные диссертантом, имеют не только теоретическое, но и практическое значение, поскольку могут быть применены для решения конкретных задач в плане развития систем управления инновационными проектами.

В рамках авторских выводов и положений наиболее существенными являются:

- 1) концептуальная схема формирования системы развития промышленного предприятия на основе проектного подхода. Наиболее существенным отличием предлагаемого механизма

является сочетание теоретических методологических аспектов и практического инструментария, что позволяет предприятию адекватно, быстро и эффективно реагировать на изменения, а также вести мониторинг результатов проектной деятельности.

- 2) методика оценки и контроля, возникающих в бюджете проекта отклонений, предусматривающая осуществление детального учета и контроля параметров бюджета в стоимостных и натуральных показателях;
- 3) схема организации учета, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета проекта промышленного предприятия, с использованием которой у руководителя проекта появляется возможность контроля ресурсных отклонений по стоимости и объемам используемых ресурсов, выявления отклонений, анализа их причин и разработки плана устранения последствий.

Значимость полученных результатов была признана в профессиональном сообществе, о чем свидетельствует апробация на примере крупного инновационного проекта и практическая реализация в деятельности НИЦ «Курчатовский институт» и ООО «Научно-производственное предприятие «Центр нанотехнологий», а также в учебном процессе ряда высших учебных заведений при чтении там лекций и проведении практических занятий по соответствующей тематике.

В тоже время, автореферат показывает, что представленная работа не свободна от замечаний, которые в основном сводятся к следующему:

- в процессе анализа тенденций в деятельности промышленных предприятий, реализующих инновационные проекты (раздел 2.2), автору следовало бы рассмотреть и другие показатели, характеризующие развитие инновационных процессов на предприятиях и сопоставить их с показателями зарубежных стран;
- непонятно как автор отбирал критерии для оценки недостатков метода освоенного объёма (раздел 3);
- не раскрыты особенности применения предложенной схемы учёта, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета проекта для обеспечения профилактики и предотвращения бюджетных отклонений при реализации проекта на разных стадиях его жизненного цикла (раздел 4).

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают общий позитивный вывод о научной новизне и практической значимости представленной работы.

Автореферат в целом даёт представление об основных этапах

проведенного исследования и полученных результатах, которые безусловно обладают полезностью в части развития теоретических положений и разработки методических рекомендаций по развитию промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами путем применения метода освоенного объема с учетом улучшения инструментов анализа и контроля бюджетных отклонений по видам ресурсов.

**ВЫВОД:** анализ автореферата позволяет считать диссертационное исследование Фридлянова Максима Александровича на тему: «Развитие промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами» законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной задачи, имеющей существенное теоретическое и научно-практическое значение для развития отечественной экономики. Диссертация соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении учёных степеней (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Фридлянов Максим Александрович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями

Почётный работник науки и техники  
Российской Федерации,  
доктор экономических наук, профессор,  
ведущий научный сотрудник  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Института экономики Российской  
академии наук (ФГБУН ИЭ РАН)

Лебедев Никита Андреевич

30.03.2018

Почтовый адрес: 117218, г. Москва,  
Нахимовский проспект, д. 32  
Телефон: 8 499 129 02 81  
E-mail: [www.inecon.ru](http://www.inecon.ru)

Подпись   
удостоверяется:   
Федерального государственного бюджетного  
учреждения науки Института экономики  
Российской академии наук