

## Отзыв

**на автореферат диссертации Батырмурзаевой Зульфии Магомедназировны на тему «Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий на основе адаптивной системы управления (на примере нефтегазодобывающей отрасли Республики Дагестан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность))**

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что суть механизмов устойчивого развития экономики хозяйствующих субъектов заключается в том, что методы управления предприятием, системы и механизмы взаимодействия его отдельных звеньев построены с перспективой обеспечения выработки долгосрочной стратегии для победы в конкуренции, а управленческий инструментарий воплощает стратегии и производственно-хозяйственные планы в реальную практику. Разработка и применение методологии и конкретных форм устойчивого развития экономики хозяйствующих субъектов не есть результат лишь эволюции теории и методов управления. Их возникновение вызвано глубокими объективными причинами, вытекающими из изменения характера внешней и внутренней среды деятельности фирм.

Механизмы устойчивого развития экономики хозяйствующих субъектов являются чрезвычайно важным для предприятий ТЭК, которые сталкиваются с трудностями в осуществлении принципиально новых стратегий своего развития. В условиях жёсткой конкурентной борьбы и быстро меняющейся ситуации предприятия ТЭК должны не только концентрировать внимание на внутреннем состоянии дел, но и вырабатывать адаптивную систему управления, которая позволяла бы успевать за изменениями, происходящими в их окружении. Ускорение изменений в окружающей среде, появление новых запросов и изменения позиций потребителей, возрастание конкуренции за ресурсы, интернационализация бизнеса, появление новых неожиданных возможностей для бизнеса, открываемых достижениями науки и техники, развитие информационных сетей, делающих возможным быстрое распространение и получение информации, широкая доступность современных технологий, изменение роли человеческих ресурсов, а также ряд других причин привели к резкому возрастанию значения обеспечения устойчивого развития экономики предприятий ТЭК. Данное

обстоятельство определяет несомненную теоретическую и практическую актуальность диссертационного исследования Батырмурзаевой З.М. в современных условиях хозяйствования.

Анализируя текст автореферата, можно прийти к выводу, что соискатель достаточно точно сформулировал тему, научную гипотезу и цель, корректно определил предмет и задачи исследования. Теоретическая часть работы хорошо согласуется с практическими и расчетными данными, т.е. с объектом исследования.

В рассматриваемой автором проблематике весьма важным представляется сравнительная оценка систем управления бизнесом в развитых странах, а также особенности и тенденции развития системы управления отечественными предприятиями. Определены и сгруппированы компоненты устойчивости развития различных подсистем промышленного предприятия.

Одним из важных условий проведения мероприятий по обеспечению устойчивости предприятия, в чем мы согласны с точкой зрения диссертанта, является понимание сути иерархической зависимости проблем и методов их решения. Понимание этих процессов и их взаимосвязей позволит руководству предприятия сконцентрировать свое внимание на решении ключевых проблем, что станет причиной разрешения целого комплекса задач.

Представляет большой интерес предложенная автором концептуальная модель формирования устойчивой системы управления предприятием, которая включает в себя методiku анализа устойчивости системы управления относительно поставленной цели, стандарты управленческой деятельности, информационное обеспечение управленческой деятельности, ресурсное обеспечение управленческой деятельности.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод, что работа имеет важное значение для развития методологии анализа, методов оценки, моделирования и прогнозирования управления хозяйственной деятельностью в промышленных предприятиях.

Вместе с тем, диссертационная работа не лишена недостатков:

1. Более детального рассмотрения заслуживают методические рекомендации по обеспечению устойчивого развития предприятия на основе адаптивного управления и стратегические задачи по достижению устойчивого развития.
2. Учитывая то, что каждое крупное предприятие нефтегазовой промышленности является бюджетобразующим отраслевым или региональным монополистом, его экономическая несостоятельность не только ведет к свертыванию собственного производства, но и обуславливает многие негативные последствия, поскольку

предприятие – это не только производственно-экономическая единица, оно несет на себе мощную социальную нагрузку. На наш взгляд, более детального рассмотрения заслуживают вопросы государственного регулирования развития предприятий нефтегазодобывающей отрасли.

Однако отмеченные недостатки не ухудшают достоинств диссертации, которая соответствует установленным требованиям ВАК и является завершенной работой.

Диссертация Батырмурзаевой Зульфийи Магомедназировны на тему «Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий на основе адаптивной системы управления (на примере нефтегазодобывающей отрасли Республики Дагестан)» представляет собой самостоятельную, завершенную, научно-квалификационную работу, обладающую актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью, выполненную на высоком научном уровне.

В целом, судя по автореферату, диссертационное исследование Батырмурзаевой Зульфийи Магомедназировны соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842" и ее автор, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)).

**Доктор экономических наук,  
профессор кафедры гуманитарных  
и социально-экономических  
дисциплин Северо-Кавказского  
института ФГБОУ ВПО  
«Всероссийский государственный  
университет юстиции»**

**Ф. Д. АСЛАНОВ**

**Фарида Абдулкадыровна  
Бамматказиева**

18 декабря 2015

367008, Республика Дагестан  
г. Махачкала, пр-т Акушинского 11, кв.45  
Тел. 8(928)264-80-80  
e-mail:monopoliy@mail.ru