

**В диссертационный совет Д 002.138.02
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Институт проблем рынка» Российской академии наук**

Отзыв

на автореферат диссертации Жакевича Александра Георгиевича на тему: «Формирование эффективной системы контроллинга в промышленных организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Тема диссертационного исследования Жакевича А.Г. посвящена актуальным вопросам формирования эффективной системы контроллинга в промышленных организациях. Важным является то обстоятельство, что данное исследование направлено на дальнейшее совершенствование системы контроллинга промышленных организаций именно в аспекте применения системы сбалансированных показателей с целью улучшения результатов хозяйственной деятельности.

Убедительна и логична структура диссертационной работы. Судя по автореферату, в каждой главе содержится законченный анализ наиболее фундаментальных понятий и принципов, отражающих различные стороны процесса формирования системы контроллинга промышленных предприятий в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

Целью контроллинга является управления предприятием: результативность и эффективность деятельности, достижение желаемых количественных и качественных целевых показателей деятельности. Система контроллинга необходима для поддержания конкурентоспособности, что и заставляет современное предприятие заниматься улучшением своих систем и

процедур управления предприятием. Автором исследования определена сущность контроллинга, которая состоит в управлении процессом достижения целей системы, направленного на ее эффективное и длительное существование (стр.14).

Следует отметить, что внедрение системы контроллинга на российских промышленных предприятиях с учетом конкретных условий представляет собой эффективный метод хозяйствования в условиях рыночной экономики. Жакевич А.Г. считает, что целесообразно создать собственными силами самостоятельную службу контроллинга, которая будет напрямую подчинена генеральному директору, что обеспечит ее независимость по отношению к другим подразделениям и руководящим работникам (стр. 16-18).

Заслуживает внимание предлагаемая методика комплексной оценки эффективности функционирования контроллинга промышленной организации (стр.20-21), а так же позиция автора по разделению классической перспективы «заинтересованные стороны» на перспективы «клиенты», «поставщики», «государство», а также модификации этой перспективы путем добавления вспомогательной перспективы «факторы успеха», оценка которых позволит комплексно и системно учитывать требования заинтересованных сторон (стр.21-23).

В качестве еще одного достоинства работы необходимо отметить, что рекомендации, предложенные автором, имеют прикладной характер, могут быть использованы в практической деятельности промышленных организаций легкой промышленности (стр.23-24).

В то же время в исследовании имеются некоторые проблемные положения, носящие поверхностный характер. В автореферате не показана структура службы контроллинга на промышленном предприятии.

Вместе с тем, диссертация Жакевича Александра Георгиевича является творческим научным исследованием, содержащим значительные компоненты научной новизны, представляющим собой определенный вклад в социально-экономическую науку, а её автор заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор кафедры «Экономики и финансов»
Красногорского филиала ФГБОУ ВПО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте РФ»
доктор экономических наук,
доцент  Гребеник Виктор Васильевич

143402, Московская область,
г. Красногорск, ул. Речная, д. 8 , корпус 1.
тел. (8-495) 563-34-27, факс 563-76-77;
e-mail - info@krf.ane.ru;
web-сайт - http://www.krf.ane. ru.

«20» мая 2016 г.

Скопировать Гребеника В.В. удостоверю
Наталия Александровна
Красногорского филиала РАНХиГС
Директор

20.05.2016