

В диссертационный совет Д002.138.02 на базе
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки «Институт проблем рынка
Российской академии наук»

117418, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 47

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фридлянова Максима Александровича на тему: «Развитие промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями»

Актуальность рассматриваемого диссертационного исследования обусловлена тем, что в сложившихся условиях развития экономики одной из важных задач становится повышение эффективности реализации инновационных проектов. Современные методы управления проектами не всегда оказываются действенными в промышленном производстве, где процесс выполнения инновационных проектов часто связан с решением специфических технических, организационных, строительных, ресурсных и прочих задач, которые трудны в расчетах и особенно чувствительны к риску. Возникновение непредвиденных проблем в свою очередь может привести к удорожанию сметной стоимости и превышению запланированного времени исполнения проектов, что негативно отразится на успешности их реализации. В этой связи промышленным предприятиям требуется серьезный аналитический инструмент, позволяющий на самом высоком уровне наглядно продемонстрировать состояние проекта и спрогнозировать его дальнейшее развитие.

Автор диссертационного исследования детально проанализировал современные методы управления, обосновал возможность использования метода освоенного объема в промышленности, сформулировал его специфические особенности на основе комплексной оценки применимости ключевых инструментов и показателей путем сравнительного анализа теоретических подходов и существующей практики оценки проблем, которые существенным образом влияют на эффективность метода освоенного объема, а также значимости показателей и степени их влияния на эффективность реализации проекта.

Достоинством диссертационного исследования и его научной новизной является предложенные автором методические разработки. Прежде всего, это методика анализа и контроля бюджетных расходов в инновационном проекте, предусматривающая осуществление детального учета и контроля параметров бюджета в стоимостных и натуральных показателях, и позволяющая провести детализированный анализ по статьям бюджета, определить проблемные места и скорректировать планируемые закупки ресурсов, что позволит предприятиям обеспечить экономию средств по проекту. Важным дополнением к методике является схема организации учета, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета проекта промышленного предприятия, обеспечивающая понимание дальнейших действий руководства для предотвращения и упреждения бюджетных отклонений при последующей реализации проекта.

Тем не менее, хотелось бы отметить, что в автореферате диссертации автор не рассмотрел действующие стандарты проектного управления, составляющие основу построения системы управления проектами в любой компании. Данное замечание не снижает значимости выполненной работы и ее вклад в повышение эффективности управления инновационными проектами в промышленности.

По содержанию и научно-теоретическому уровню представленный автореферат свидетельствует о том, что представленное Фридляновым Максимом Александровичем диссертационное исследование, соответствует специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями, а его автор – Фридлянов Максим Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Профессор кафедры «Государственное
и муниципальное управление»
ФГОБУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской
Федерации», доктор экономических наук,
доцент

Наталья Александровна Завалько

29.03.2018

Москва, ул. Ленинградский пр-т. д.51/1
почта gmiku2007@mail.ru
телефон 8(495)249-51-07

