

На правах рукописи

МЕЛЬНИКОВА АННА СЕРГЕЕВНА

**РАЗВИТИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОНТРАГЕНТОВ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексными – промышленность)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва 2017

Работа выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

Научный руководитель: кандидат экономических наук, доцент
Пономарева Светлана Васильевна

Официальные оппоненты: **Мингалиев Камиль Нарзаватович**
доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
профессор Департамента корпоративного
управления и корпоративных финансов

Скубрий Евгений Вениаминович,
доктор экономических наук, профессор,
ФГУП «Центральный научно-
исследовательский институт судостроительной
промышленности «ЦЕНТР», научный
консультант – ведущий
научный сотрудник

Ведущая организация **ФГБОУ ВО «Московский авиационный
институт (национальный
исследовательский университет)»**

Защита состоится «7» декабря 2017 г. в 12-00 часов на заседании совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук Д 002.138.02, созданного на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук» (ФГБУН ИПР РАН) по адресу: 117418, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 47, ауд. 520.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБУН ИПР РАН по адресу: <http://www.ipr-ras.ru/>

Автореферат разослан «__» _____ 2017 г.

И.О. ученого секретаря
диссертационного совета
д.э.н., доцент



Романова Юлия Александровна

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. С учетом тенденций глобализации экономических процессов в отраслях промышленности, интернационализации финансово-хозяйственной системы реального сектора экономики и усиления конкуренции крупнейших мировых научно-технических и финансово-экономических центров Правительством Российской Федерации определены приоритетные направления в сфере модернизации промышленной политики¹, создании конкурентной и благоприятной деловой среды, направленной на содействие развитию международного сотрудничества и экономического потенциала субъектов реального сектора экономики, а также интеграции науки, образования и промышленности². Обеспечение ускоренного экономического развития страны, повышение конкурентоспособности отечественной промышленной отрасли, формирование деловой привлекательности реального сектора возможно достичь за счет развития бизнес-процессов, необходимых для укрепления взаимодействий административно-управленческого персонала, планово-экономических отделов и контрагентов промышленных предприятий, тем самым расширив спектр контрактов с потенциальными бизнес-партнерами.

На сегодняшний день разрабатываются стратегии развития экономической сферы, в том числе промышленности, делового потенциала и расширения расчетно-методического инструментария к применению хозяйствующими субъектами промышленности, однако многие программы не имеют практической реализации, отсутствует понятная практическая основа действий целевой аудитории³. Развитие экономического процесса сформированности бизнес-процессов в финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий не имеет единого инструментария, действующего на территории Российской Федерации.

Формирование бизнес-процессов промышленными предприятиями при заключении контрактов в условиях асимметричности информации в стране становится все сложнее, а их использование общепринято как в международной практике, так и на отечественном рынке. Требования по исполнению контрактов с предоставлением стоимости сделки и другой информации в финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий неустойчивы и малоизученны в практике субъектов реального сектора экономики. Изучение развития бизнес-процессов промышленных предприятий на территории Российской Федерации недостаточно глубоко и масштабно, имеется большое количество проблемных мест, которые негативно влияют на развитие реального сектора экономики, на взаимодействия и взаимозависимости отечественных, а также зарубежных контрагентов.

¹ Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О промышленной политике в Российской Федерации».

² Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года (разработан Минэкономразвития России).

³ Официальный сайт Петербургского международного экономического форума – 2017 (ПМЭФ'17) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.forumspb.com/ru> (дата обращения: 02.06.2017 г.).

Степень научной разработанности проблемы. Методическую и теоретическую основу диссертационного исследования составили научные труды ведущих зарубежных и отечественных авторов, нормативные материалы, методические указания государственных органов по вопросам формирования, исполнения и управления бизнес-процессами промышленных предприятий.

Трансформация промышленных предприятий с учетом изменений взаимодействий между субъектами цифровой экономики, моделирование бизнес-процессов субъектов промышленности, инструментарий оценки качества бизнес-планирования на предприятии представлены в трудах таких авторов, как М.И. Ломакин, М.Г. Решетников, М.Г. Прокопьев, Е.А. Козлова, Е.В. Скубрий, Р.В. Сусов и других представителей науки.

Укрепление бизнес-сотрудничества за счет расширения и стимулирования применения эффективных контрактов, воздействие на инвестиционное позиционирование промышленных предприятий, усиление детерминантов, влияющих на деловую привлекательность реального сектора российской экономики, и конкурентных свойств субъектов промышленности рассмотрено в работах Е.Л. Логинова, Н.Б. Акатова, О.В. Корешкова, Э.Ю. Чепасовой, Д.В. Дорофеева, И.С. Салиховой и других деятелей научного сообщества.

Современные проблемы и перспективы развития реального сектора российской экономики, моделирование финансовой устойчивости промышленных предприятий изучены в монографических и периодических работах ведущих авторов, таких как В.А. Цветков, Н.С. Зиядуллаев, К.Н. Мингалиев, А.С. Тулупов, А.Ф. Мудрецов и др.

Математическое моделирование, создание программных продуктов формирования и исполнения контрактов на основе взаимодействия контрагентов в системе реального сектора исследовали следующие зарубежные и отечественные ученые: В.А. Балабанов, А.Н. Буренин, В.А. Галанов и А.И. Басов, О.Б. Ларионова и Н.И. Шанченко, З.И. Янчушка, Джон К. Халл и др.

Посвятили свои труды факторам и рискам, влияющим на сделки в условиях асимметричности информации, разработке стратегий от вероятности наступления неблагоприятных событий: Е.В. Павлова, И.Ю. Милованов, О.И. Кубатько, И.А. Дарушин, У.Б. Эллиот и другие ученые.

Проведенный в диссертации анализ научного вклада отечественных и зарубежных деятелей позволил определить малоизученный вектор исследования, выявить проблемы, сформировать вопросы в развитии бизнес-процессов, которые пока не нашли своего полного и всестороннего отражения в научной литературе, а ряд важнейших стратегических аспектов в социально-экономическом развитии и промышленной политике государства определил приоритетные направления, которые нуждаются в научно-теоретическом и практическом обосновании. К пробелам в изучении бизнес-процессов стоит отнести недостаток расчетно-методического инструментария по их сопровождению в финансово-хозяйственной деятельности промышленных

предприятий, необходимость модернизации бизнес-процессов по управлению контрактами, уточнение терминов экономической направленности, а также необходимость создания инфраструктуры развития экономической системы взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов, заключаемых промышленными предприятиями.

Выбранная к разрешению научная проблематика не только своевременна и актуальна, так как системно рассматривает многогранность бизнес-процессов, но и детально учитывает именно те направления, которые мало изучены представителями разных научных школ. Диссертационная работа имеет практическую значимость для работников планово-экономической сферы промышленных предприятий. В связи с этим возникает необходимость создания и апробации соответствующего расчетно-методического инструментария, что определяет выбор цели и задач диссертационного исследования.

Объект исследования – промышленные предприятия, функционирующие в условиях современной экономики, с учетом тенденций глобализации экономических процессов.

Предмет исследования – управленческие отношения, возникающие в процессе развития бизнес-процессов промышленных предприятий на основе взаимодействия контрагентов по формированию и исполнению срочных контрактов.

Цель исследования заключается в развитии бизнес-процессов промышленных предприятий на основе взаимодействия отечественных и зарубежных контрагентов по формированию и исполнению срочных контрактов, базирующихся на расширении теоретических основ и действующего в мировой практике инструментария.

Достижение поставленной цели осуществляется посредством решения следующих задач:

- выявить проблемы развития бизнес-процессов промышленных предприятий по взаимодействию между контрагентами на различных иерархических уровнях экономики, в том числе на уровне промышленных предприятий по исполнению контрактов;
- рассмотреть и адаптировать расчетно-методический инструментарий, необходимый для обеспечения развития бизнес-процессов промышленных предприятий в управленческой деятельности;
- создать динамическую модель бизнес-процесса промышленного предприятия по формированию и исполнению контрактов на основе взаимодействий внутренних и внешних контрагентов.

Соответствие паспорту научной специальности: диссертация по своему содержанию, объекту, предмету и методам исследования соответствует требованиям паспорта специальностей ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность): п. 1.1.29. Методологические проблемы экономики промышленности как науки; п. 1.1.1. Разработка новых

и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; п. 1.1.22. Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности.

Методологическую и теоретическую основу диссертационного исследования составили научные труды ведущих отечественных и зарубежных авторов, нормативные материалы и методические указания государственных органов по вопросам управления бизнес-процессами, формирования и исполнения контрактов отечественными контрагентами, в том числе промышленными предприятиями, международные положения.

Основные методы исследования. В процессе написания диссертации, сбора и обработки информации использовались такие общенаучные методы познания, как системность и комплексность, анализ и синтез, сравнение, исторический и логический подходы к получению доказательств и аргументации новых положений диссертации. В разработке расчетно-методического инструментария формирования и исполнения контрактов применен метод эмпирического познания, после получения теоретических данных был использован метод дедукции. При создании модели бизнес-процесса был применен такой эмпирический метод, как анализ организационной структуры промышленного предприятия, в основе которого заложен процесс деления предмета (промышленного предприятия) на составные части (руководители, отделы, подразделения, специалисты), изучения их взаимосвязей. Далее, для создания самой динамической модели был использован еще один метод научного познания – синтез, основой которого считается обратное действие относительно метода анализа – соединение отдельных элементов в единое целое, конструирование целого, единство профессионального опыта всех участвующих в процессе управления контрактами подразделений предприятия.

Информационную базу исследования составили: сборники Федеральной службы государственной статистики, периодические деловые и научные издания, фонд Российской государственной библиотеки и Российской национальной библиотеки, финансовая отчетность предприятий, проходящих процедуру листинга, материалы органов государственной власти Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, данные Центрального банка и Министерства финансов Российской Федерации, справочно-правовая система КонсультантПлюс.

Научная новизна диссертационного исследования:

– предложена схема информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов, заключаемых промышленными предприятиями, необходимая для развития бизнес-процессов промышленных хозяйствующих субъектов. В результате анализа инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности были выявлены препятствия теоретико-методического характера в кросс-

функциональном взаимодействии между контрагентами на различных уровнях экономики в целом и предприятиях промышленности в частности. Следовательно, приращение научного знания заключается в создании схемы информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов для развития бизнес-процессов промышленных предприятий Российской Федерации; в предложении методических подходов к решению проблем взаимодействия контрагентов; во внесении уточнений в термины «эффект от исполнения контракта», «эффективность от исполнения контракта», «эффект от развития бизнес-процесса по управлению контрактами», «эффективность от развития бизнес-процесса по управлению контрактами» (п. 1.1.29. «Методологические проблемы экономики промышленности как науки» паспорта специальностей 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством») (гл. 2, п.п. 2.2, с. 36–44, гл. 3, п.п. 3.3, с. 96 диссертации).

– разработан адаптационный расчетно-методический инструментарий формирования и исполнения контрактов, необходимый в качестве механизма, сопровождающего бизнес-процессы промышленных предприятий, и обеспечивающий как развитие взаимодействий контрагентов в бизнес-процессах промышленных хозяйствующих субъектов, так и функционирование экономики в целом. Создана адаптационная методика, содержащая пять положений и включающая как теоретические основы, так и расчетно-методический инструментарий (п. 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности» паспорта специальностей 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством») (гл. 3, п.п. 3.1–3.3, с. 64–112 диссертации).

– создана динамическая модель бизнес-процесса по управлению контрактами для совершенствования и развития финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий. Внесены уточнения в бизнес-процессы промышленных предприятий в части их административной классификации по совершенствованию взаимодействий контрагентов при формировании и исполнении контрактов. Разработана графическая декомпозиция бизнес-процесса, основанная на алгоритмизации взаимодействий внутренних и внешних контрагентов, а также на блок-схемах, детализирующих основные элементы (события, функции, документы, информация и так далее) взаимозависимостей субъектов (п. 1.1.22. «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности» паспорта специальностей 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством») (гл. 2, п.п. 2.3, с. 44–61 диссертации).

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в расширении понятийного аппарата и разработанной классификации

неоклассических контрактов, применяемых промышленными предприятиями в современных условиях, представленные результаты исследования могут быть использованы:

- для модернизации теоретических и методических основ эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства;
- образовательными учреждениями высшего и дополнительного образования при разработке тематических разделов курсов «Экономическая теория», «Экономика», «Микроэкономика», «Экономика предприятий и организаций», «Внешиэкономическая деятельность предприятия» и т.п.;
- федеральными органами исполнительной власти в сфере финансово-экономических рынков (закреплено право утверждать примерный перечень срочных контрактов), биржами и саморегулируемыми организациями (наделены правом не только квалифицировать, но и предусматривать процедуру классификации срочных контрактов с точки зрения возможности их обращения среди неквалифицированных инвесторов).

Предложенная схема информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов для развития бизнес-процессов, заключаемых промышленными предприятиями, позволила: показать институциональные и инфраструктурные аспекты развития экономической системы, интеграцию органов власти с нижестоящими структурами, координирующими деятельность, связанную с контрактами и сделками, проводимыми с ними, и другими заинтересованными пользователями финансово-экономической информацией; выявить препятствия коммуникативного процесса, основанного на непрерывном целенаправленном подборе соответствующей нормативно-правовой базы, показателей и положений, регламентирующей деятельность рынка контрактов, необходимых для осуществления анализа, планирования и подготовки эффективных управленческих решений между отечественными и иностранными контрагентами; определить, на каком этапе происходит негативное влияние на промышленные предприятия, что предполагает становление теоретической и методической основы для применения:

- отраслями и предприятиями топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического и других комплексов народного хозяйства, а также в других отраслях промышленности: в электроэнергетике, нефтегазовой и угольной – с целью методического подхода к решению проблем в области экономики промышленности как науки;
- Министерством финансов РФ, органами государственной и муниципальной власти, так как именно представленные госорганы являются разработчиками основных нормативно-правовых документов;
- сотрудниками учебных учреждений (профессорско-преподавательский состав вузов, ученые и т.д.), работниками экономической направленности (специалисты в области менеджмента, экономики, финансов и т.д.).

Практическая значимость результатов исследования заключается в разработанной адаптационной расчетно-методической базе, необходимой для формирования контрактов и их исполнения между бизнес-партнерами и обеспечения развития бизнес-процессов промышленных предприятий, в соответствии с требованиями международных практик, ввиду глобализации экономических процессов в отраслях промышленности. Предложенная методика актуальна и найдет применение в формировании данных о контрактах и использовании различных их модификаций на практике управляющим персоналом промышленных предприятий. Представленный расчетно-методический инструментарий станет фундаментом в управлении проблемой иллюзорности и нехватки практических разработок в функционировании экономики, организаций и управлении хозяйственными образованиями в промышленности на отечественном рынке.

Пользователями предложенного автором бизнес-процесса по управлению контрактами, определяющими порядок действий всего хода сделок, могут стать административно-управленческий персонал и специалисты планово-экономических служб промышленных предприятий. В модель бизнес-процесса вошли схемы по управлению контрактами, описывающие пошаговую процедуру проведения сделок, включающие в себя формулы, сопровождающие процесс координации взаимодействий контрагентов. Созданная динамическая модель бизнес-процесса промышленных предприятий в области управления процессом договорных отношений может стать фундаментом при разработке методических пособий и практических рекомендаций по дисциплинам финансово-экономических направлений для студентов высших учебных заведений. Предполагается, что представленная динамическая модель, описывающая порядок взаимодействия контрагентов, будет содействовать административно-управленческому персоналу в развитии бизнес-процессов в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности.

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях различных уровней: международной научно-практической конференции «Инновационные исследования: проблемы внедрения результатов и направления развития» (г. Омск, 2016 г.), международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы менеджмента и экономики в России и за рубежом» (г. Новосибирск, 2016 г.), международной научно-практической конференции «Новая наука: теоретический и практический взгляд» (г. Нижний Новгород, 2016 г.), VII Всероссийской научно-практической молодежной конференции с международным участием «Социальные технологии в государственном управлении и бизнесе» (г. Екатеринбург, 2015 г.), международной научно-практической конференции «Региональная промышленная политика как база качественного неиндустриального подъема производительности труда

и инновационной конкурентоспособности корпораций» (г. Пермь, 2014 г.), международной научно-практической конференции «Вопросы и проблемы экономики и менеджмента в современном мире» (г. Омск, 2014 г.), III Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики» (г. Пермь, 2013 г.), международной научной конференции «Актуальные вопросы науки и образования» (г. Москва, 2013 г.), I Международной научно-практической конференции «Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы» (г. Пермь, 2012 г.).

Апробация результатов исследования подтверждается соответствующими актами о внедрении диссертационных положений в финансово-хозяйственную деятельность промышленных предприятий Пермского края и Республики Коми: АО «Объединенная двигателестроительная корпорация – Пермские моторы», ПАО «Научно-производственное объединение "Искра"», ПАО специального машиностроения и металлургии «Мотовилихинские заводы», ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка».

Публикации. По результатам проведенных исследований опубликовано 19 работ общим объемом 33,22 п.л., в том числе 10 статей в журналах, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК при Минобрнауки России, из них 2 статьи в журналах, индексируемых в международной базе Scopus, 2 монографии, 4 статьи в сборниках трудов международных конференций, изданных в зарубежных изданиях.

Структура диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка из 233 наименований. Рукопись изложена на 150 страницах и содержит 15 таблиц, 18 рисунков, 30 формул и 23 приложения. Общий объем диссертации – 197 страниц.

В первой главе диссертационной работы представлены методические основы и подходы к исполнению контрактов, развитию бизнес-процессов промышленных предприятий в российской и зарубежной практике. Во второй главе научного исследования раскрыты подходы к решению проблем развития бизнес-процессов, возникающих в результате взаимодействия контрагентов по формированию и исполнению контрактов на промышленных предприятиях. В третьей главе диссертации рассмотрен расчетно-методический инструментальный по формированию и исполнению контрактов для обеспечения бизнес-процессов с учетом тенденций глобализации экономических систем в отраслях промышленности.

II. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Предложена схема информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов, заключаемых промышленными предприятиями, необходимая для развития бизнес-процессов промышленных хозяйствующих субъектов. В результате анализа инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности были выявлены препятствия теоретико-методического характера в кросс-функциональном взаимодействии между контрагентами на различных уровнях экономики в целом и предприятиях промышленности в частности. Следовательно, приращение научного знания заключается в создании схемы информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов для развития бизнес-процессов промышленных предприятий Российской Федерации; в предложении методических подходов к решению проблем взаимодействия контрагентов; во внесении уточнений в термины «эффект от исполнения контракта», «эффективность от исполнения контракта», «эффект от развития бизнес-процесса по управлению контрактами», «эффективность от развития бизнес-процесса по управлению контрактами».

В результате определения вектора исследования в диссертационной работе на начальном этапе были проанализированы труды отечественных и зарубежных научных деятелей, выявлены как проработанные аспекты, так и пробелы в изучении развития бизнес-процессов при формировании контрактов промышленными предприятиями. Своевременность и значимость первого пункта научной новизны также подтверждает Федеральный закон «О промышленной политике в Российской Федерации»⁴, в котором (в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 и п.п. 1.1.29. «Методологические проблемы экономики промышленности как науки») одним из основных принципов политики государства в реальном секторе экономики становится интеграция науки, образования и промышленности. Для осуществления приоритетных целей в сфере промышленности правительством РФ определены основные направления, в соответствии с которыми должен быть разработан комплекс правовых, экономических и организационных и иных мер, направленный на обеспечение инвестиционной привлекательности предприятий, улучшение делового климата и создание благоприятной деловой среды. Ориентиром должны выступать инфраструктура поддержки деятельности в сфере промышленности, сосредотачивающая в себе коммерческие и некоммерческие организации, осуществляющие меры стимулирования деятельности субъектов промышленности, и государственная информационная система промышленности, содержащая информацию о состоянии отраслей промышленности и прогнозе их развития.

⁴ Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ (ред. от 03.07.2016) «О промышленной политике в Российской Федерации».

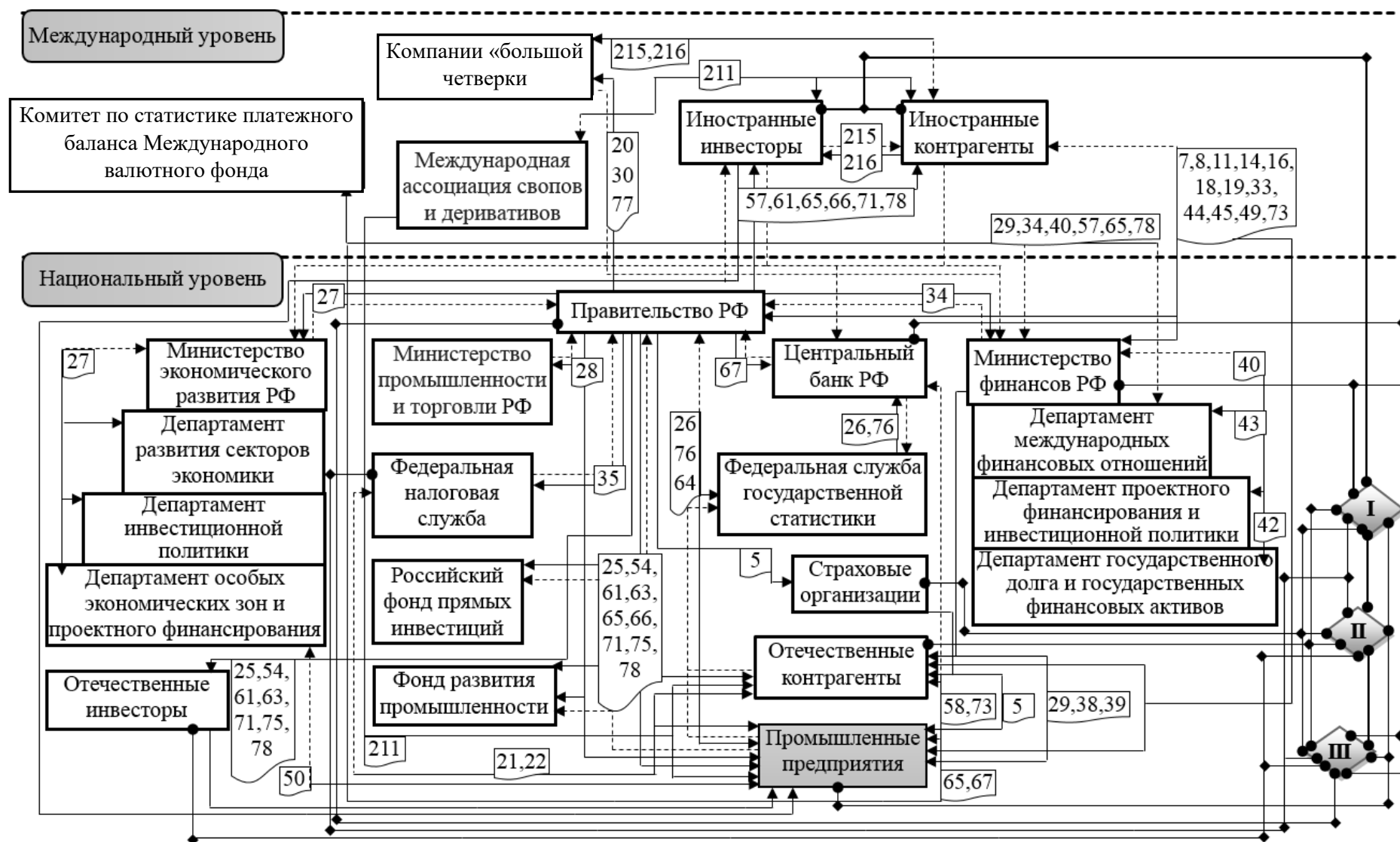


Рисунок 1 – Фрагмент схемы информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов для развития бизнес-процессов промышленных предприятий Российской Федерации (цифровой материал соответствует библиографическому списку диссертационной работы (нормативно-правовой базы РФ))

В этой связи ориентиром в сфере развития бизнес-процессов промышленных предприятий на основе взаимодействия контрагентов по управлению контрактами может выступить предложенная схема информационных потоков (рисунок 1), которая объединяет большинство участников инфраструктурного процесса сделок, акцентирует внимание на актуальных и своевременных неразрешенных вопросах в отношении исполнения контрактов, базируется на непрерывном целенаправленном подборе соответствующих нормативных показателей, необходимых для осуществления анализа, планирования и подготовки эффективных управленческих решений по всем направлениям деятельности как промышленного предприятия, так и государства в целом.

Цели использования схемы информационных потоков: для развития бизнес-процессов промышленных предприятий на основе взаимодействий контрагентов, их интеграции в отношении исполнения контрактов, заключаемых субъектами реального сектора экономики; для улучшения взаимодействия органов власти и нижестоящих ведомств; для оптимизации деятельности отечественных и зарубежных контрагентов и их бизнес-сотрудничества; для формирования информационной базы; для принятия своевременных решений в проблемных областях экономики; для перспективного планирования потребностей промышленного предприятия в финансовых и деловых ресурсах; для анализа эффективности планово-экономической и управленческой деятельности; для регулирования нормативно-правовой базы; для анализа положительных и отрицательных сторон формирования неоклассических контрактов; для улучшения делового потенциала страны и, в частности, промышленных предприятий; для выявления разрозненности в осуществлении деятельности контрагентов в сфере регулирования сделок в мировой и отечественной практике.

В результате разработки схемы информационных потоков движения контрактов был выявлен ряд проблем: противоречивый характер теоретического фундамента, выраженный в разрозненности мнений ученых и фрагментарности нормативно-правовой литературы, нехватка классификаций неоклассических контрактов по причине стремительного расширения списка модификаций срочных контрактов, недостаток расчетно-методического инструментария, необходимого для полноценного формирования контрактов в финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий, а также необходимость модернизации бизнес-процессов по управлению контрактами. Их решение легло в основу диссертационного исследования, поскольку оно необходимо для развития бизнес-процессов промышленных предприятий, основанных на взаимодействии контрагентов, необходимом для эффективного управления контрактами отечественным промышленным сектором с целью улучшения бизнес-сотрудничества.

Теоретический анализ диссертационного исследования показал непроработанные аспекты в терминологии: следует отметить немногочисленность современных публикаций и исследований по представленной тематике. Можно назвать ряд авторов, чьи научные труды были использованы в работе: Б.А. Райзберг, Т. Парсонс, А.М. Прохоров, Т.Ф. Ефремова, Д.Н. Ушаков, В.В. Коссов, А.А. Хачатурян и т.д.

Обобщение теоретического материала позволило внести уточнения в такие понятия, как «эффект от исполнения контракта», «эффективность от исполнения контракта», «эффект от развития бизнес-процесса по управлению контрактами», «эффективность от развития бизнес-процесса по управлению контрактами», расширяющие теоретические основы эффективности развития промышленных предприятий (таблица 1).

Таблица 1 – Уточнения терминов экономической направленности, связанных с развитием бизнес-процесса по управлению контрактами

Термин	Уточнение понятий
Эффект от исполнения контракта	Это абсолютный показатель, характеризующий разницу между доходами от исполнения контракта и расходами на его формирование, заключение и исполнение, влияющий на развитие задействованных бизнес-процессов промышленного предприятия
Эффективность от исполнения контракта	Это относительный показатель, отражающий доходы промышленного предприятия, полученные в результате осуществления операций с контрактом, по отношению к расходам, которые были произведены в течение задействованных бизнес-процессов промышленного предприятия
Эффект от развития бизнес-процесса по управлению контрактами	Это абсолютный показатель, характеризующий разницу между финансовым результатом от исполнения контрактов и расходами на развитие бизнес-процесса по управлению контрактами
Эффективность от развития бизнес-процесса по управлению контрактами	Это относительный показатель, отражающий соотношение финансового результата от исполнения контрактов и расходов на развитие бизнес-процесса по управлению контрактами

Представленные в таблице 1 термины являются дополнением к имеющимся на данный момент видам «эффектов» и «эффективностей» и позволяют устранить методическую проблему экономики промышленности как науки, расширив теоретические основы субъектов реального сектора экономики.

2. Разработан адаптационный расчетно-методический инструментарий формирования и исполнения контрактов, необходимый в качестве механизма, сопровождающего бизнес-процессы промышленных предприятий, и обеспечивающий как развитие взаимодействий контрагентов в бизнес-процессах промышленных хозяйствующих субъектов, так и функционирование экономики в целом. Создана адаптационная методика, содержащая пять положений и включающая как теоретические основы, так и расчетно-методический инструментарий.

Методика формирования и исполнения контрактов в финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий, необходимая для обеспечения развития бизнес-процессов и взаимодействий контрагентов реального сектора экономики, основные положения и характеристики представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Адаптационная методика формирования контрактов для развития административных бизнес-процессов промышленных предприятий

№ п/п	Положения методики	Характеристика методики	Методика фрагментарно
I	Общие положения	Нормативно-правовое регулирование взаимодействий контрагентов	Схема информационных потоков взаимодействий и взаимозависимостей контрагентов в отношении исполнения контрактов на промышленных предприятиях Российской Федерации
		Понятия	Предложены уточнения терминов: эффект и эффективность от исполнения контракта и развития бизнес-процесса по управлению контрактами промышленных предприятий
II	Классификации	Неоклассические контракты	Классификации контрактов, отражаемых промышленными предприятиями в современных условиях
III	Расчетный инструментарий	Формулы по расчету справедливой стоимости контрактов	Адаптационные и модифицированные формулы по расчету справедливой стоимости контрактов, заключаемых промышленными предприятиями
IV	Управление контрактами в промышленном предприятии	Схемы управления контрактами	Схемы по управлению контрактами промышленного предприятия и сопровождающий их расчетный инструментарий
V	Бизнес-процесс	Модель бизнес-процесса	Динамическая модель бизнес-процесса по управлению контрактами промышленного предприятия

Представим модифицированную формулу по расчету справедливой стоимости контракта:

$$\text{ССФК} = ((C_{Тг}/(1+r)^1 + (C_{Тн}/(1+r)^2) - ((C_{ог}/(1+r)^1 + (C_{он}/(1+r)^2),$$

где ССФК – справедливая стоимость форвардного контракта;

$C_{Тг}$ – стоимость требований;

$C_{ог}$ – стоимость обязательств;

r – ставка дисконтирования;

$г, н$ – годы.

Согласно международной практике расчет ставки дисконтирования равен сумме ключевой ставки (11,00 % на 31.12.2015 г.), инфляции (12,9 % на 31.12.2015 г.) и рисков (5–20 %).

$$r = 11,00 + 12,9 + 5 = 28,90 \text{ \%};$$

$$\begin{aligned} \text{ССФК} &= (1009/(1 + 0,289)^1) - (1001/(1 + 0,289)^1) = \\ &= 782,78 - 776,57 = 6,21 \text{ млн долл. США.} \end{aligned}$$

Справедливая стоимость контракта промышленного предприятия увеличилась на 6,21 млн долл. США из-за изменения стоимости требований и обязательств в соответствии с международными стандартами и положениями, в результате проведенной операции дисконтирования, с учетом ключевой ставки, рисков и инфляции. Сумма требований превысила сумму обязательств по контракту. В результате у ПАО «ЛУКОЙЛ» обязательства увеличатся на 6 млн долл. США, а резерв уменьшится на 6 млн долл. США (статья «Обязательства, связанные с окончанием использования активов»).

Представленная в таблице 2 адаптационная методика формирования контрактов – совокупная рекомендательная база к теоретическому и практическому применению субъектами реального сектора экономики, состоящая из пяти положений, разрешающих научные задачи в области теоретико-методических основ эффективности развития бизнес-процессов промышленных предприятий: методических проблем экономики промышленности как науки; разработки новых и адаптации существующих инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности; методики развития бизнес-процессов в реальном секторе экономики.

Предложенный расчетно-методический инструментальный формироваия и исполнения контрактов позволит промышленным предприятиям не только качественно и достоверно формировать изучаемую категорию, но и повышать прозрачность отчетных документов, что существенно улучшит деловой климат фирмы, привлекая потенциальных бизнес-партнеров, также устранил избыточную теоретизированность нормативно-правовой и монографической литературы. Разработанная методическая рекомендательная база по

формированию и исполнению контрактов нацелена на повышение интегрального показателя деятельности промышленного предприятия и предполагает также социальную пользу от апробации расчетно-методического инструментария – персонал планово-экономических отделов сможет применить адаптационные и модифицированные формулы по расчету контрактов, значит, такой элемент, как «благоприятная трудовая среда», значительно улучшится. При достижении эффективного исполнения контрактов управление ими хозяйствующими субъектами промышленности станет действенным механизмом в развитии бизнес-процессов и положительно отразится на экономической деятельности промышленных предприятий, региона и страны в целом и взаимодействиях контрагентов в частности.

3. Создана динамическая модель бизнес-процесса по управлению контрактами для совершенствования и развития финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий. Внесены уточнения в бизнес-процессы промышленных предприятий в части их административной классификации по совершенствованию взаимодействий контрагентов при формировании и исполнении контрактов. Разработана графическая декомпозиция бизнес-процесса, основанная на алгоритмизации взаимодействий внутренних и внешних контрагентов, а также на блок-схемах, детализирующих основные элементы (события, функции, документы, информация и так далее) взаимозависимостей субъектов.

Автором создана динамическая модель бизнес-процесса для промышленных предприятий по управлению контрактами (рисунок 2). Задачи создания моделей бизнес-процессов промышленного предприятия состоят в описании логических взаимосвязей всех элементов процесса с закреплением функциональных обязанностей ответственных лиц, основанных на взаимодействии контрагентов и кросс-функциональных связей. Полученные материалы позволят устранить дефицит методических разработок, ощутимый в отечественной теории и практике, в области развития бизнес-процессов промышленных предприятий, которым необходимо эффективно управлять функционированием системы, регулирующей работу с контрактами фирмы.

Представленная на рисунке 2 модель бизнес-процесса по управлению контрактами промышленного предприятия разработана в нотации Event-Driven Process Chain (далее – EPC).

Разработанная графическая декомпозиция базируется на алгоритмизации операций предприятия посредством применения элементов (событие, функция, документы, информация, оператор, субъект и т.д.), несущих определенную смысловую нагрузку. Отличие примененной модификации нотации от других типов заключается в том, что для каждой функции, используемой в описании, могут быть определены начальные и конечные события, участники, исполнители и документальные потоки, сопровождающие её.

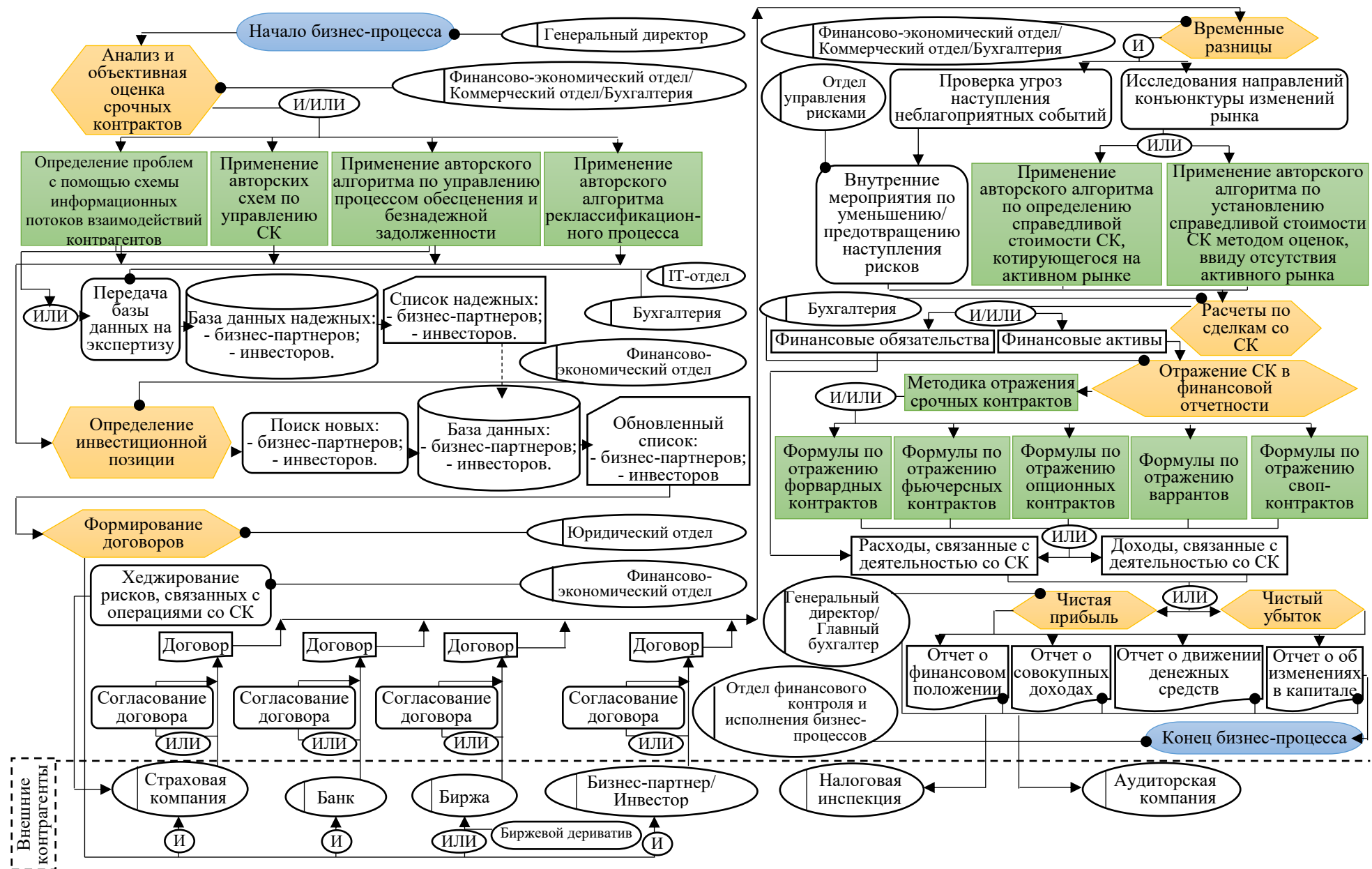


Рисунок 2 – Динамическая модель бизнес-процесса по управлению контрактами промышленного предприятия (СК – срочные контракты)

В бизнес-процесс вошли разработанные для промышленных предприятий авторские алгоритмы взаимодействия контрагентов по управлению контрактами и процессами, связанными с ними, а также расчетно-методический инструментарий с указанием мест их применения в бизнес-процессе и ответственными субъектами, исполняющими и контролирующими ход выполнения операций.

Предложенный бизнес-процесс по управлению контрактами промышленного предприятия необходим для описания логических взаимосвязей всех элементов процесса, с закреплением функциональных обязанностей ответственных лиц и кросс-функциональных связей, а также как модель, понятная всем бизнес-пользователям, от аналитиков, создающих начальные проекты процессов, до разработчиков, ответственных за внедрение технологий, бизнесменов, управляющих процессами и контролирующих их, и, наконец, внешних контрагентов, изучающих ход управления тем или иным процессом (инвесторы, бизнес-партнеры, консалтинговые компании).

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Монографии

1. Мельникова, А.С. Финансовые инструменты: учет, анализ и аудит: монография / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева; Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. – Пермь : Изд-во ПНИПУ, 2016. – 351 с. 21,94 п.л.
2. Модернизация национальной экономики: проблемы и решения: коллективная монография / Н.А. Адамов, А.Н. Емельянов, О.А. Тенякова,..., С.В. Пономарева, А.С. Мельникова [и др.]. – М.: Белый ветер, 2014. – 536 с. 31,1/1,13 п.л. (глава в монографии).

Публикации в изданиях, рекомендованных ВАК

3. Мельникова, А.С. Взаимодействие участников бизнес-процесса по управлению срочными контрактами промышленного предприятия / А.С. Мельникова, А.А. Хачатурян, С.В. Пономарева // Международный технико-экономический журнал. – 2017. – № 2. – С. 86–92. 0,44 п.л.
4. Мельникова, А.С. Моделирование бизнес-процесса по управлению срочными контрактами промышленного предприятия / А.С. Мельникова, А.А. Хачатурян, С.В. Пономарева // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – № 4 (ч. 5). – С. 177–181. 0,31 п.л.
5. Мельникова, А.С. Бизнес-модель управления ванильным своп-контрактом на процентную ставку, необходимая при трансформации российской финансовой отчетности в формат МСФО / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки = Bulletin of the Perm National Research Polytechnic University. Social and Economic Sciences. – 2017. – № 1. – С. 193–207. 0,94 п.л.

6. Мельникова, А.С. Факторы, негативно влияющие на инвестиционную привлекательность организаций Пермского края / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки = Bulletin of the Perm National Research Polytechnic University. Social and Economic Sciences. – 2016. – № 2. – С. 193–208. 1 п.л.

7. Мельникова, А.С. Методика расчета дохода по товарному своп-контракту в пользу контрагентов, полученная на основе многоуровневой «бизнес-модели», используемая при трансформации отчета о финансовых результатах, в соответствии с МСФО / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2015. – № 1. – С. 283–287. 0,31 п.л.

8. Мельникова, А.С. Алгоритм управления процессом реклассификации сравнительных сумм статей в финансовой отчетности, касающихся финансовых активов, согласно требованиям МСФО / А.С. Мельникова // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 3(56). – С. 995–998. 0,25 п.л.

9. Мельникова, А.С. Предложения по решению проблем трансформации финансовых инструментов с помощью построения схемы информационных потоков / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // Управление экономическими системами [Электронный ресурс]. – 2013. – № 3(51). – 14 с. – URL: <http://uecs.ru/finansi-i-kredit/item/2054-2013-03-26-07-51-25>. 0,88 п.л.

10. Мельникова, А.С. Решение проблем движения финансовых инструментов на международном уровне с помощью построенной схемы информационных потоков / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // Управление экономическими системами [Электронный ресурс]. – 2013. – № 12(60). – 16 с. – URL: <http://uecs.ru/finansi-i-kredit/item/2589-2013-12-03-11-08-49>. 1 п.л.

Публикации в изданиях Scopus

11. Melnikova, A.S. A Transformation strategy for financial instruments according to the requirements of international standards / A.S. Melnikova, S.V. Ponomareva // Indian Journal of Science and Technology. – 2016. – Vol. 9(46) – P. 1–11 (статья на англ. яз., база Scopus). 0,69 п.л.

12. Melnikova, A.S. Financial instruments reflected by organizations in accordance with international standards of financial accounting of public sector / A.S. Melnikova, S.V. Ponomareva // Mediterranean Journal of Social Sciences. – 2015. – Vol. 6, № 3, suppl. 3. – P. 213–222 (статья на англ. яз., база Scopus). 0,62 п.л.

Публикации в других изданиях

13. Мельникова, А.С. Учетная политика ПАО «НК "РОСНЕФТЬ"» в области управления производными финансовыми инструментами / А.С. Мельникова // Инновационные исследования: проблемы внедрения результатов и направления развития: сб. ст. междунар. науч.-практ. конф., г. Омск, 13 окт. 2016 г. / Междунар. центр инновац. исслед. «Омега Сайнс». – Омск; Уфа: Омега Сайнс, 2016. – Ч. 1. – С. 82–88. 0,44 п.л.

14. Melnikova, A.S. Basic theoretical and applied aspects of the assessment, management vanilla currency swap contract considered in the transformation of

financial instruments in IFRS format / A.S. Melnikova, S.V. Ponomareva // *British Journal of Science, Education and Culture*. – 2014. – № 1(5), vol. IV. – P. 574–583. 0,63 п.л.

15. Мельникова, А.С. Адаптационная методика расчета актуарной прибыли/убытка от применения финансовых инструментов при прогнозировании пенсионных выплат компанией, проходящей процедуру листинга / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // *Fundamental and applied sciences today III: материалы III междунар. науч.-практ. конф.*, North Charleston, 22–23 мая 2014 г. / spc Academic. – North Charleston, USA: Academic, 2014. – Vol. 2. – С. 155–160. 0,38 п.л.

16. Melnikova, A.S. Modernization and adaptation of new legal authorities for financial instruments in Russia / A.S. Melnikova, S.V. Ponomareva // *European Science and Technology: materials of the IV international research and practice conference*, Munich, April 10th–11st, 2013 / Publishing Office Vela Verlag Waldkraiburg. – Munich, Germany, 2013 – Vol. I. – P. 695–704. 0,63 п.л.

17. Melnikova, A.S. The history of the development of financial markets and instruments in domestic and foreign scientific and accounting practices / A.S. Melnikova, S.V. Ponomareva // *Science, Technology and Higher Education: materials of the II international research and practice conference*, Westwood, April 17th, 2013 / Publishing Office Accent Graphics communications. – Westwood, Canada, 2013 – Vol. I. – P. 200–213. 0,88 п.л.

18. Мельникова, А.С. Нормативно-правовое регулирование деятельности компаний в сфере финансовых инструментов на территории Российской Федерации / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // *Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы: материалы I междунар. науч.-практ. конф.*, г. Пермь, 15 нояб. 2012 г. / Перм. нац. исслед. политехн. ун-т. – Пермь: Изд-во ПНИПУ, 2012. – С. 320–326. 0,44 п.л.

19. Мельникова, А.С. Формирование «бизнес-модели» управления финансовыми активами и обязательствами фирмы / А.С. Мельникова, С.В. Пономарева // *Инновационное общество и актуальные проблемы экономических, гуманитарных, правовых и естественных наук: материалы VIII междунар. науч.-практ. конф.*, г. Рязань, 21–22 нояб. 2012 г. / Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики (МЭСИ), Рязан. фил. – Рязань, 2012. – С. 187–191. 0,31 п.л.

Подписано в печать 26.09.2017. Формат 60×90/16.
Усл. печ. л. 1,4. Тираж 100 экз. Заказ № 204/2017.

Издательство
Пермского национального исследовательского
политехнического университета.
Адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский пр., 29, к. 113.
Тел. (342) 219-80-33.