

На правах рукописи

МАГАРАМОВ МАРАТ ШАЙДАЕВИЧ

**МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ**

Специальность -08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность, управление инновациями).

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва -2018

Работа выполнена в ФГБУН Институт проблем рынка РАН
в лаборатории интеграции российской экономики в мировое хозяйство

Научный руководитель **Романова Юлия Александровна,**
доктор экономических наук, доцент,
ФГБУН Институт проблем рынка РАН,
главный научный сотрудник

Официальные оппоненты **Веселовский Михаил Яковлевич,**
доктор экономических наук, профессор,
ГБОУВО Московской области
«Технологический университет»,
заведующий кафедрой управления

Филатов Владимир Владимирович,
доктор экономических наук, доцент,
ФГБОУВО «Московский
Государственный университет технологий
управления им. К.Г.Разумовского (ПКУ)»,
и.о. заведующего кафедрой
«Менеджмента, государственного и
муниципального управления»

Ведущая организация **ФГБУН Центральный экономико-
математический институт Российской
академии наук (ЦЭМИ РАН)**

Защита состоится «22» марта 2018 г. в 13-00 часов на заседании диссертационного совета Д 002.138.02, созданного на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук (ФГБУН ИПР РАН) по адресу: 117418, Москва, Нахимовский просп., 47, конференц-зал.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБУН ИПР РАН по адресу <http://www.ipr-ras.ru/>.

Автореферат разослан “__” _____ 2018 г.

И.о. ученого секретаря
диссертационного совета,

доктор экономических наук, доцент



Ю.А. Романова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Развитие отечественной промышленности по инновационному типу в целях наращивания конкурентных преимуществ промышленных предприятий, требует кардинального обновления механизмов управления инновациями, совершенствования методов и управленческих инструментов в инновационной деятельности, поскольку общая ситуация в отраслях отечественной промышленности характеризуется практическим отсутствием эффективных, мобильных, и, в конечном итоге, конкурентоспособных экономических субъектов, восприимчивых к технологическим и организационным нововведениям. В настоящее время развитие промышленного комплекса России характеризуется несбалансированностью элементов инновационной сферы, низкой конкурентоспособностью готовой продукции и невысоким уровнем внедрения передовых научных разработок. Весьма значительными являются входные барьеры для инноваций в промышленное производство, в связи с недостаточной мотивированностью экономических субъектов к выбору модели инновационного развития. Это оказывает негативное влияние на конкурентоспособность выпускаемой продукции, не способствует укреплению позиций отраслей отечественной промышленности на глобальном рынке. В целях обеспечения более качественного роста отраслей промышленности и изменения сложившейся ситуации представляется необходимым осуществление кардинального преобразования механизмов инновационного развития и обеспечения эффективного управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

Актуальность данного диссертационного исследования обусловлена следующими основными моментами:

- во-первых, недостаточной проработанностью отдельных теоретико-методологических положений о возможностях развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, совершенствования методов и инструментария управления ими, а также важностью уточнения и дополнения таких положений в условиях инновационных преобразований и модернизации промышленного сектора страны;
- во-вторых, необходимостью создания целостной системы методического обеспечения инструментария управления инновационной деятельностью промышленных предприятий, способствующих повышению конкурен-

тоспособности, внедрению и эффективному использованию современных технологий;

- в третьих, практической значимостью разработки алгоритмов оценки инновационного развития и обеспечения эффективного управления инновационным процессом на уровне отдельных промышленных предприятий.

Степень разработанности темы. Теоретические и методологические вопросы управления деятельностью и развитием промышленных предприятий на протяжении длительного времени разрабатывались в трудах отечественных ученых, таких как Абалкин Л.И., Ивантер В.В., Львов Д.С., Петраков Н.Я., Макаров В.Л., Маевский В.И., Глазьев С.Ю., Перламутров В.Л., Бороздин Ю.В., Клейнер Г.Б., Сорокин Д.Е., Шагалов Г.Л.; а также зарубежных исследователей - Р. Акоффа, И. Ансоффа, К. Боумена, П. Друкера, У. Кинга, Д. Клиланда, М. Мескона, Г. Минцберга, А. Томпсона. Ж. Тироля, О. Уильямсона, Ф. Хайска, Д. Хайманая, Й. Шумпетера и др.

Изучение вопросов повышения эффективности и конкурентоспособности промышленных предприятий на основе совершенствования механизмов управления инновациями, исследование закономерностей научно-технического прогресса, инновационных направлений промышленного развития связано с именами таких отечественных ученых, как М.П. Голубев, В.А. Горемыкин, Р.М. Качалов, Г.Б. Клейнер, М.И. Кныш, Ю.А. Ковальчук, А.Б. Крутик, Н.А. Лебедев, Е.Л. Логинов, С.А. Лочан, М.Г. Миронов, Н.В. Пахомова, Д.С. Петросян, В.Я. Поздняков, А.С. Пелих, Ю.В. Рагулина, О.О. Смирнова, И.М. Степнов, В.А. Цветков и другие.

Диссертационное исследование опирается на труды отечественных ученых, посвященных изучению вопросов совершенствования инновационной деятельности и управления инновациями (А. Аганбегян, А. Анчишкин, Д. Гвишиани, Л. Григорьев, А. Дынкин, Я. Иоффе, Ю. Кочеврин, В. Кузнецов, Ю. Куренков, В. Мартынов, Н. Некрасов, Т. Хачатуров и др.); а также труды иностранных авторов (У. Гетце, Дж. Виссема, И. Ансоффа, Г. Александера, Д. Джоргенсона, М. Портера, П. Самуэльсона, Д. Солоу, Дж. Тобина, Дж. Штиглица, П. Фишера, Э. Хансена, Дж. Хикса и др.). Работы указанных авторов внесли существенный вклад в разработку исследуемой проблематики и оказали немалое влияние на содержание и теоретические выводы, представленные в диссертации. Но степень разработанности такой многогранной

и сложной проблемы не соответствует ее практической и теоретической значимости. Перечень вопросов, нуждающихся в дальнейшей детальной разработке, продолжает оставаться весьма значительным. Теоретические и практические аспекты механизмов развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, вопросы повышения эффективности инновационного развития промышленных предприятий, совершенствования методов и инструментария управления инновациями на микроуровне, механизмы и направления государственного регулирования и государственной поддержки инновационных направлений развития хозяйствующих субъектов требуют более глубокого обоснования в русле дальнейших исследований. Научная актуальность исследования определяется народнохозяйственной значимостью рассматриваемой проблемы. Этим же обусловлен выбор темы диссертационного исследования, постановка цели и формулирование задач.

Цель исследования – научное обоснование и разработка теоретических и методических положений механизмов развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, а также практических рекомендаций по активизации инновационных процессов, способствующих повышению конкурентоспособности промышленных предприятий в условиях модернизации российской экономики.

В соответствии с данной целью были поставлены следующие **задачи**:

- провести анализ теоретических и методических подходов к проблематике механизмов и направлений развития промышленных предприятий на основе управления инновациями;
- предложить модель развития промышленных предприятий в направлении инновационного обеспечения их деятельности; систематизировать методы и инструментарий управления инновационным процессом на промышленных предприятиях, наиболее востребованные в условиях модернизации отраслей отечественной промышленности;
- комплексно исследовать тенденции и проблемы управления инновационной деятельностью предприятий отечественной промышленности; сформулировать основные направления государственного регулирования и поддержки промышленных предприятий в сфере инновационного развития;
- разработать организационно-функциональную систему управления инновационной деятельностью промышленного предприятия, основанную на

мониторинговом исследовании инновационного потенциала, контроле инновационной деятельности, диагностике инновационных проблем и реализации функций управления инновационным развитием промышленной организации;

- предложить научно-методический подход к оценке инновационного развития промышленного предприятия; предложить и обосновать меры по обеспечению развития промышленных предприятий, активизации инновационных процессов, совершенствованию методов и инструментария управления инновациями.

Область исследования. Диссертационная работа соответствует пунктам паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. 1.1. Промышленность. - п.п. 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; п.1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов. Управление инновациями. 2.12. Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий; 2.13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью. Оценка эффективности инновационной деятельности.

Объектом исследования являются предприятия отраслей отечественной промышленности.

Предметом исследования являются механизмы и процессы обеспечения развития промышленных предприятий на основе управления инновациями.

Теоретическую и методологическую основу исследования составили труды иностранных и российских ученых по вопросам развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, совершенствования инструментария и методов управления инновационной деятельностью. При решении прикладных и теоретических задач использовался процессный и

комплексный подход к решению проблем развития промышленных предприятий и активизации инновационной деятельности. Также использовались общенаучные методы исследования, методы системного анализа и синтеза, статистического и экономического анализа, методы формирования и апробации рабочих гипотез, методы экономики промышленности, теории инновационного развития, инновационного менеджмента, разработка и прикладное апробирование конкретных схем планирования и управления инновациями, методы сценарного прогнозирования, имитационного моделирования ситуаций.

Информационно-эмпирическая база исследования включает нормативно-правовые акты по регулированию деятельности и обеспечению развития российских промышленных предприятий; данные, представленные Федеральной службой государственной статистики РФ; аналитические и статистические материалы Минэкономразвития РФ, аналитические материалы Минпромторга РФ; данные статистики; положения, опубликованные в российских научных изданиях; данные информационной сети Интернет по проблеме эффективного функционирования и развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, а также результаты расчетов диссертационного исследования.

Научная новизна диссертационной работы состоит в уточнении и дополнении теоретико-методологических положений и разработке методических рекомендаций по формированию эффективных механизмов развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, способствующих повышению конкурентоспособности промышленных предприятий.

К основным научным результатам, представляющие научную новизну исследования и выносимые на защиту, относятся:

1. Обоснована систематизация понятийного аппарата исследования процессов развития промышленных предприятий с позиции интеграции системного, композиционного, комплементарного, структурного, информационного, имитационно-оптимизационного, контроллингового подходов к развитию промышленных предприятий. Такой подход позволяет обеспечить переход к качественно новому состоянию экономико-производственной системы промышленных предприятий и расширяет возможности к их обновлению

и реагированию на разного рода вызовы внешней среды, способствуя поддержанию определенного экономического равновесия и минимального риска для промышленных предприятий (п.1.1.1; п. 1.1.2).

2. Предложена концептуальная модель развития промышленных предприятий в направлении инновационного обеспечения их деятельности, позволяющая решать задачу эффективного использования постоянно изменяющихся объемов и разнообразия вовлекаемых в инновационные процессы ресурсов. Показано, что для достижения синергических эффектов деятельности промышленных предприятий требуется использование новых информационных технологий управления на основе мультиагентных программных механизмов инновационных бизнес-процессов, что снижает издержки и повышает стоимость промышленных предприятий (п.1.1.2; 1.1.13).

3. На основе комплексного анализа тенденций и проблем управления инновационной деятельностью промышленных предприятий выявлены основные проблемы инфраструктурного обеспечения инновационной деятельности. Сформулированы основные направления государственного регулирования и поддержки промышленных предприятий в области инновационного развития, предусматривающие создание благоприятной правовой и экономической среды для участников инновационной деятельности; формирование целостной системы разработки и реализации организационно-правовых, финансово-экономических, технико-технологических, экологических и иных механизмов стимулирования коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в целях продвижения новых знаний и технологий в промышленное производство; совершенствование механизмов финансово-кредитного обеспечения развития инновационной инфраструктуры (п.2.12; 2.13).

4. Разработана организационно-функциональная система управления инновационной деятельностью промышленного предприятия, основанная на мониторинговом исследовании инновационного потенциала и контроле инновационной деятельности; диагностике инновационных проблем и реализации функций управления инновационным развитием промышленной организации. Обосновано внедрение в систему управления инновационной деятельностью промышленного предприятия элементов научно-методического обес-

печения НИОКР, увеличения доли информационно-интеллектуального капитала и внедрения процессных инноваций (п.2.12; 2.13).

5. Предложен методический подход к комплексной оценке инновационного развития промышленного предприятия на основе расширенной системы показателей инновационного потенциала компании и факторов инновационного роста; оценки затрат на инновационный потенциал и оценки потребности в ресурсах; оценки доходности, инновационной активности и риска промышленного предприятия. Это позволяет осуществлять выбор стратегии приспособления инвестиционных проектов промышленного предприятия с точки зрения рисков их практической реализации и способствует совершенствованию и структурированию управленческих инструментов и методов в инновационной деятельности (п.2.12; п.2.13).

Теоретическое значение исследования заключается в обобщении и уточнении теоретических подходов к обеспечению развития промышленных предприятий на основе совершенствования механизмов управления инновационной деятельностью; формулировке концептуальных положений эффективной управленческой стратегии промышленной компании, обеспечивающей повышение востребованности инноваций в производственной сфере.

Практическая значимость работы. В результате выполненных исследований научно обоснованы методические рекомендации по повышению эффективности функционирования и развития промышленных предприятий в русле инновационного обеспечения деятельности, включая применение мониторинга инновационного потенциала промышленных компаний; выявление необходимых изменений управленческих оргструктур в соответствии с принятием инновационных решений, обособленностью управленческого решения по инновации как объекта планового регулирования. Ряд предложений и методических рекомендаций по совершенствованию механизмов управления инновационной деятельности представляют практический интерес для промышленных предприятий в плане общей реализации инновационного потенциала в интересах их конкурентоспособности, для директоров и специалистов финансовых служб компаний, научных учреждений, фирм по управленческому консультированию инновационного проекта. Выводы и основные положения диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке программ и методического обеспечения учебного процесса (дисци-

плины «Инновационный менеджмент», «Экономика предприятия», «Теория управления», «Экономика промышленности», «Внутрифирменное планирование» и др.).

Апробация и реализация результатов исследования. Разработанные методические рекомендации и ряд предложений по обеспечению развития промышленных предприятий на основе управления инновациями, совершенствования методов и инструментария управления инновационной деятельностью использованы в деятельности Министерства промышленности и торговли РД; получили принципиальное одобрение и были приняты к использованию в практической деятельности промышленными предприятиями и организациями. Отдельные выводы и теоретические положения диссертационного исследования докладывались и обсуждались на международной научно-практической конференции «Финансовые механизмы ациклического регулирования структурных диспропорций в экономике России и других стран СНГ» (г. Москва, 2017 г.), Пятом Международном форуме «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития» (г. Москва, 2016г.).

Публикации. Основные положения диссертационного исследования отражены в 11 научных публикациях автора, общим объемом 5,1п.л, в которых автору принадлежит 4,8п. л., в том числе 5 статей авторским объемом 1,7п. л. из перечня рецензируемых научных изданий и журналов.

Структура и объем работы. Диссертационная работа включает в себя введение, три главы, заключение, список использованной литературы, приложения.

Содержание

Введение

Глава 1. Теоретические подходы к исследованию проблемы обеспечения развития промышленных предприятий на основе управления инновациями

1.1. Промышленные предприятия как объект исследования и инновационного развития промышленного комплекса

1.2. Тенденции и проблемы развития промышленных предприятий на основе управления инновациями

1.3. Методические основы управления внешними рисками в развитии промышленного производства

Глава 2. Тенденции и проблемы управления инновационной деятельностью предприятий в отраслях отечественной промышленности

2.1. Анализ современного состояния и проблем управления инновационной деятельностью промышленных предприятий

2.2. Государственное регулирование и поддержка промышленных предприятий в области инновационного развития

2.3. Необходимость стратегических изменений в системе управления инновациями

Глава 3. Развитие методов и инструментов управления инновациями в производственной деятельности предприятий

3.1. Укрепление конкурентных позиций промышленных предприятий в результате управления инновационным потенциалом

3.2. Рационализация методического инструментария оценки инновационного развития и обеспечения эффективного управления инновационным процессом

3.3. Совершенствование методов и управленческих инструментов в инновационной деятельности промышленной компании

Заключение.

Библиографический список.

Приложения

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

В ходе диссертационного исследования автором получены следующие основные научные результаты, которые выносятся на защиту.

1. Обобщены и систематизированы теоретические и методические положения эффективного функционирования и развития промышленных предприятий с позиции интеграции системного, композиционного, комплементарного, структурного, информационного, имитационно-оптимизационного, контроллингового подходов к развитию промышленных предприятий. Это способствует обеспечению качественно нового состояния экономико-производственной системы промышленных предприятий и расширяет возможности к их обновлению и реагированию на разного рода вызовы внешней среды, способствуя поддержанию определенного экономического равновесия и минимального риска для промышленных предприятий.

Динамические изменения условий хозяйствования в отраслях отечественной промышленности, обусловленные рыночными преобразованиями, создают условия для формирования качественной, научно обоснованной системы развития промышленных предприятий и совершенствования инновационных направлений их деятельности как основного источника долгосрочного экономического роста, решения многих социальных проблем, повышения конкурентоспособности промышленного комплекса России. Раскрытие экономического содержания дефиниций «развитие промышленных предприятий», «инновационная деятельность», «управление инновациями», анализ понятийно-терминологического аппарата в русле исследуемой проблемы и обобщение научных взглядов по теоретическим аспектам развития промышленных предприятий позволили автору рассматривать категорию развития промышленных предприятий в качестве базовой основы и эффективной платформы результативности экономических преобразований, обладающей обширным набором различных видовых проявлений, форм и типов промышленного развития, требующей комплексного изучения в целях разработки научных положений организационных и экономических направлений инновационных преобразований в деятельности промышленных предприятий. С позиции интеграции системного, композиционного, комплементарного, структурного, информационного, имитационно-оптимизационного, контроллингового подходов к развитию промышленных предприятий автором сформировано собственное видение данной категории: *«это трансформационный процесс обеспечения качественно нового состояния экономико-производственной системы промышленных предприятий на базе механизмов совершенствования инновационной деятельности, расширяющий возможности к обновлению и реагированию на разного рода вызовы внешней среды, способствующий поддержанию определенного экономического равновесия и минимального риска для промышленных предприятий»* (рис.1-авт).

В диссертации рассмотрены и дополнены типовые характеристики развития промышленных предприятий; показана эволюция теории инновации, начиная с концепции Й. Шумпетера; рассмотрены теории «тяги спроса» и «давления предложения», показаны их методологические изъяны.

Анализ проблем инновационного развития промышленных предприятий показал, что исследование в данной сфере проводится довольно интен-

сивно, однако внимание исследователей сосредоточено исключительно на рыночных и финансово-экономических ее сторонах; недостаточно развиты методические основы развития промышленных предприятий с позиции освоения нововведений; с научной точки зрения до сегодняшнего дня не выяснен источник, порождающий инновацию.

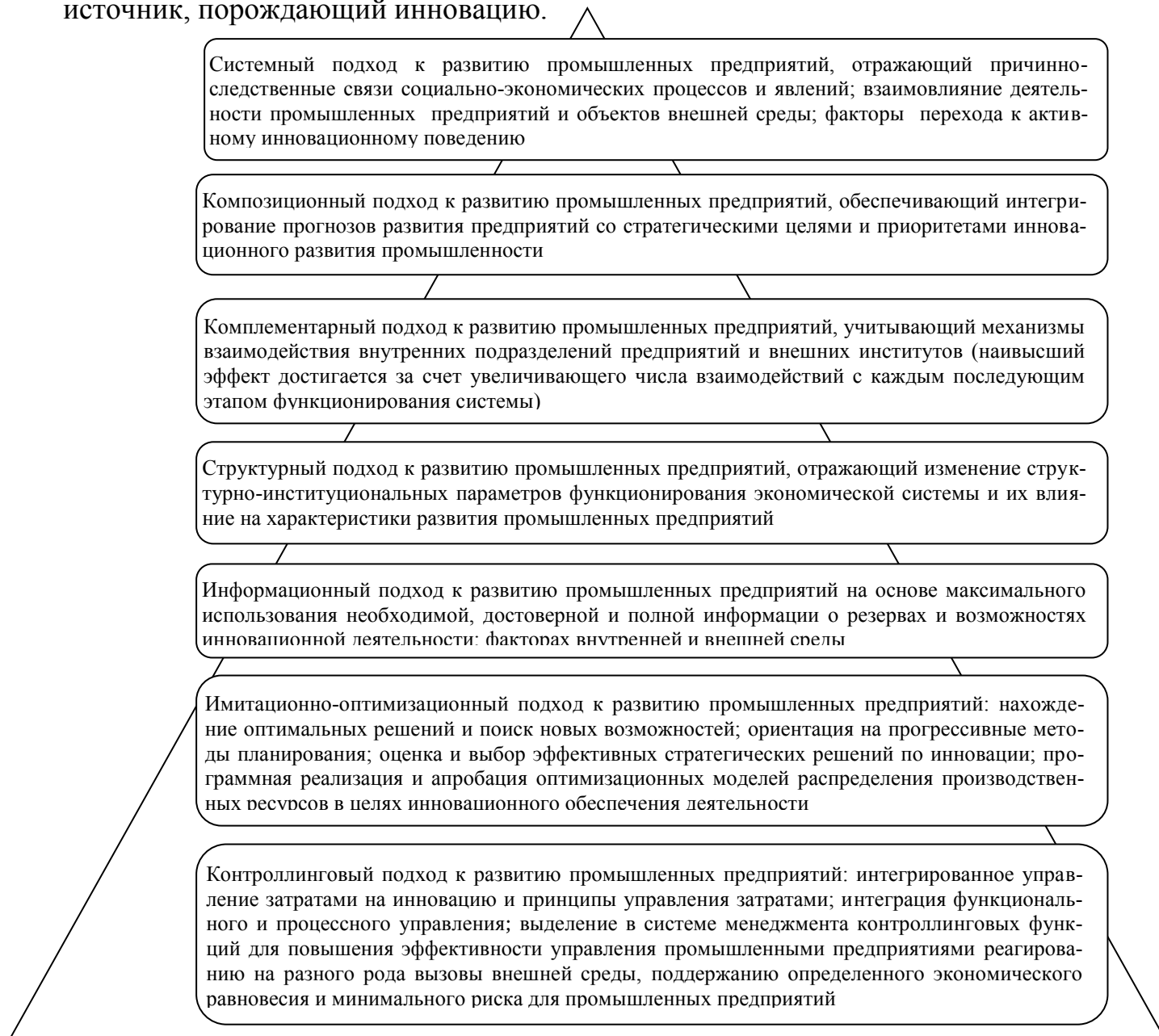


Рис.1. Научные подходы к развитию промышленных предприятий:
интегральные элементы и характеристики

Рыночные механизмы развития промышленных предприятий дополнены автором интеграционными элементами, отражающими процессы побуждения и стимулирования инновационно-восприимчивых хозяйствующих субъектов к установлению взаимовыгодных связей и сотрудничества в инно-

вационной сфере с целью более эффективного использования ресурсов и достижения синергетического эффекта.

Усиление зависимости от предпочтений потребителей, экономических, политических и природных факторов глобальной среды, привело к усилению подвижности окружающей среды, обусловившей ее неопределенность и рост инновационных рисков в деятельности промышленных предприятий. В этой связи, совершенствования методов управления инновациями и инструментов повышения эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий, формирование направлений практической реализации организационно-экономических механизмов инновационного развития промышленных предприятий будет способствовать снижению рисков и направлено на повышение конкурентоспособности отечественной промышленности. Как показано в исследовании, эффективность процессов инновационного развития промышленных предприятий, по существу, определяется качеством действий и взаимодействий элементов управления инновационной деятельностью.(схема 1-авт.).

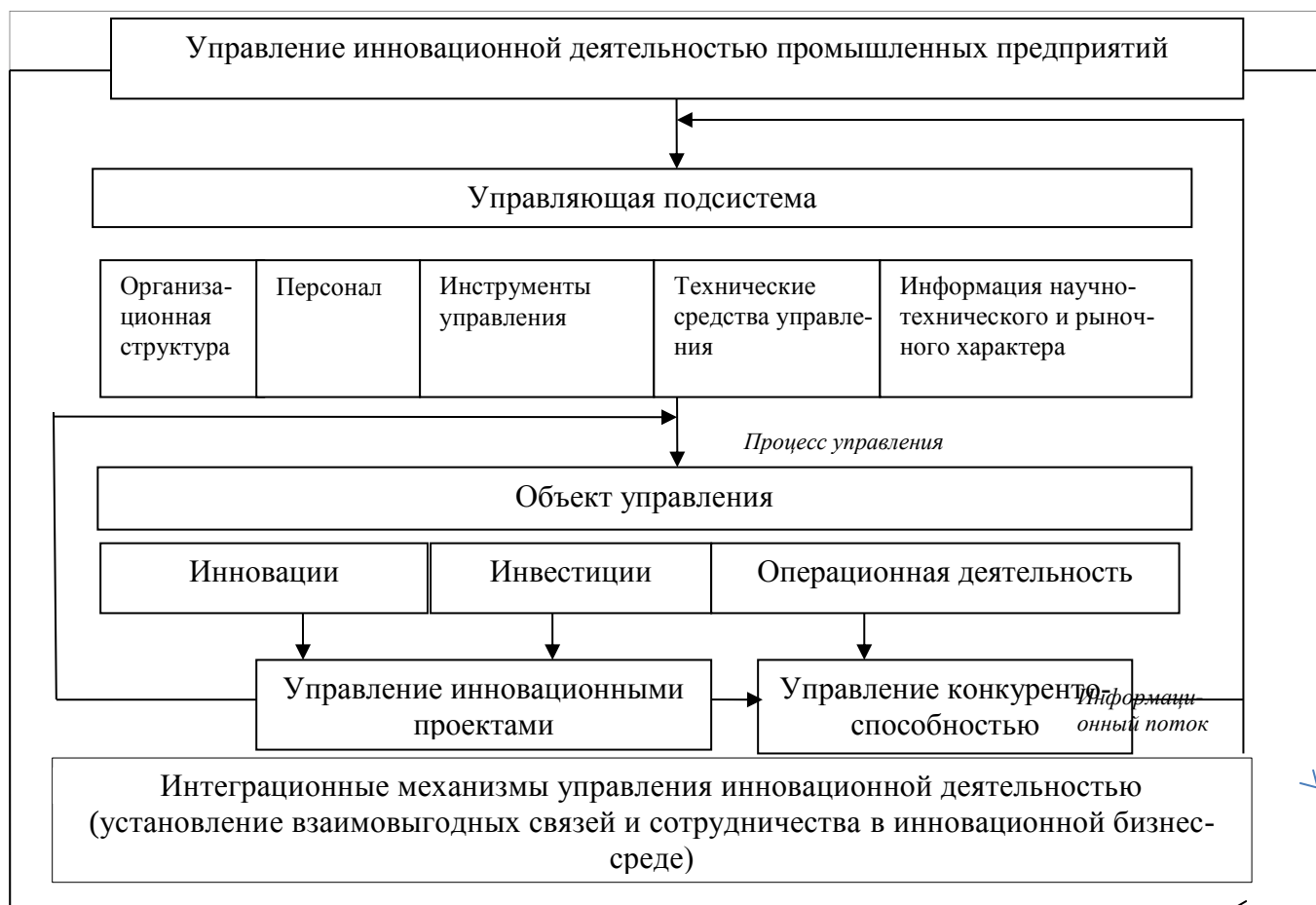


Схема 1. Управление инновационной деятельностью промышленных предприятий.
систематизация управляющих воздействий

При этом, влияние изменений инновационной среды моделируется структурой связей и отношений в управлении инновационной деятельностью промышленного предприятия; внутренних связей и элементов; обусловленностью функционирования промышленных предприятий и эффективностью системы управления инновациями. Вместе с тем, создание системы измерения процессов управления инновациями позволяет формировать и давать оценку новым интеграционным конструкциям управления инновационной деятельностью промышленных организаций. В создании возможностей для роста инновационного потенциала промышленного предприятия важная роль отводится умению руководителей находить ресурсы для нововведений, конструировать интеграционные связи и быстро адаптироваться к изменениям внешней инновационной бизнес-среды.

2. Предложена структурно-логическая модель развития промышленных предприятий в направлении инновационного обеспечения деятельности, предусматривающая решение задач эффективного использования постоянно изменяющихся объемов и разнообразия вовлекаемых в инновационные процессы промышленных предприятий ресурсов на основе механизмов контроллинга инновационного развития. Концептуально обосновано, что для достижения синергических эффектов деятельности промышленных предприятий требуется использование новых информационных технологий управления на основе мультиагентных программных механизмов инновационных бизнес-процессов, что снижает издержки и повышает стоимость промышленных предприятий.

Основой модели развития промышленных предприятий в направлении инновационного обеспечения их деятельности автором рассматриваются:

- непрерывное совершенствование производственных процессов и повышение эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий; алгоритм выбора альтернатив исходя из поставленных целей и степени их воздействия на инновационные процессы промышленного предприятия;
- консолидация вовлекаемых в инновационные процессы ресурсов по формированию базы оперативных и стратегических проблем промышленности, их интерактивное обсуждение и выработка предложений по их разрешению;
- инвестиционное обеспечение инновационных процессов за счет мобилизации собственных средств инвестирования; дифференциация инвестиционных

решений в процессе инновационного развития промышленных предприятий и нейтрализация негативных воздействий неблагоприятных ситуаций;

- своевременный анализ и оценка результатов экономической, финансовой и инновационной деятельности, оценка инновационного развития промышленных предприятий, диагностика реализуемости инновационных проектов.

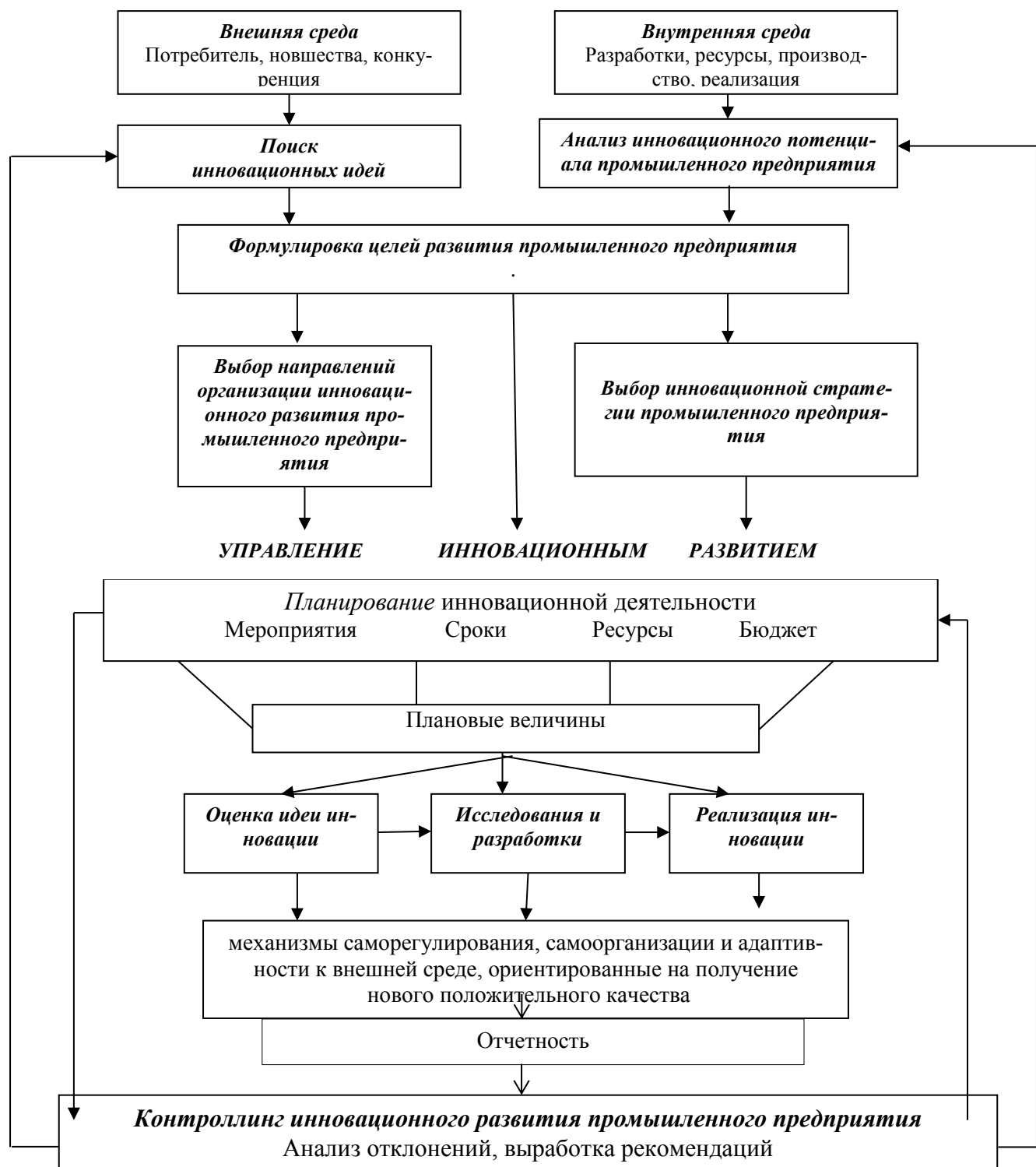


Схема 2. Структурно-логическая модель развития промышленных предприятий в направлении инновационного обеспечения деятельности

Основными требованиями, предъявляемые к структурно-логической модели развития промышленных предприятий в направлении инновационного обеспечения деятельности автором рассматриваются механизмы саморегулирования, самоорганизации и адаптивности к внешней среде, ориентированные на получение нового положительного качества различного свойства (информационного, организационного, управленческого), эффективное функционирование которых возможно с применением новых информационных технологий управления с мультиагентными программными координаторами. (схема 2-авт.). Их использование приводит к снижению издержек и повышает стоимость промышленных предприятий. В исследовании показаны преимущества мультиагентных технологий, позволяющих строить самоорганизующиеся системы в условиях априорной неопределенности и высокой динамики внешнего окружения (экономические, политические, экологические, социально-демографические факторы) для достижения синергических эффектов деятельности промышленных предприятий.

3. Выявлены основные проблемы инфраструктурного обеспечения инновационной деятельности и сформулированы основные направления государственного регулирования и поддержки промышленных предприятий в области инновационного развития, предусматривающие создание благоприятной правовой и экономической среды для участников инновационной деятельности; формирование целостной системы разработки и реализации организационно-правовых, финансово-экономических, технико-технологических, экологических и иных механизмов стимулирования коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в целях продвижения новых знаний и технологий в промышленное производство; совершенствование механизмов финансово-кредитного обеспечения развития инновационной инфраструктуры.

Проведенный в диссертационном исследовании современный анализ тенденций и проблем управления инновационной деятельностью промышленных предприятий показал, что в настоящее время развитие промышленного комплекса характеризуется несбалансированностью элементов инновационной сферы, низкой конкурентоспособностью готовой продукции и низким уровнем внедрения научных разработок. Как показано в диссертации, формирование инновационных механизмов развития промышленных пред-

приятий в России сопряжено с недостаточной научно-методологической базой; наличием проблем несовершенства системы управления инновационными процессами; отсутствием эффективных способов обеспечения необходимыми ресурсами; слабой связью наукоемкого промышленного производства и ВУЗов. В 2015 г. в промышленном производстве России совокупный объем расходов на инновации составили 741,3 млрд руб., при этом большая их часть приходится на технологические нововведения (табл.1). Основной прирост затрат на технологические инновации в промышленности России обеспечен за счет следующих отраслей - производство космических и летательных аппаратов, металлургия, производство и распределение воды, газа, электроэнергии, автомобилестроение, добывающие отрасли, химическая промышленность. Анализ динамики организаций, занимавшихся инновационной деятельностью в Российской Федерации показывает, что в 2015 г. инновационной деятельностью занимались лишь 9,9% обследованных организаций.

Таблица 1

Динамика затрат на технологические инновации организаций промышленного производства, 2010-2015 гг.(млн.руб.)*

	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Затраты на технологические инновации - всего	349763,3	469442,2	583660,6	746778,2	762774,1	735757,7
в том числе: исследование и разработка новых продуктов, услуг и методов их производства (передачи), новых производственных процессов	72040,9	69831,0	118810,5	152355,9	190863,0	168841,5
дизайн (деятельность по изменению потребительских свойств, внешнего вида или формы услуг или продуктов)	25755,4	25630,5	31425,9	38256,0	57204,6	14714,4
приобретение машин и оборудования, связанных с технологическими инновациями	190553,1	285897,7	322178,8	441579,7	359667,0	354675,8
приобретение новых технологий	4637,5	3215,6	11055,6	5131,8	16727,3	11653,7
приобретение программных средств	4273,3	4081,1	7712,3	9431,9	7480,3	6895,8
инжиниринг	25367,0	39894,7	45484,0	37063,9	64295,2	88064,3
обучение и подготовка персонала, связанные с инновациями	844,0	1847,1	3683,0	1909,4	1147,7	1418,7

маркетинговые исследования	1930,4	1473,3	1053,7	1124,1	576,6	1840,2
прочие затраты на технологические инновации	24361,7	37571,2	42256,7	59925,4	64812,3	87653,4

*Составлено по данным Федеральной службы государственной статистики (2010-2016). Промышленное производство в России; Наука России в цифрах. Краткий статистический сборник; Инновационная деятельность в Российской Федерации. Инф.-стат. мат. – М.: ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, 2016.

При этом доля организаций, которыми были осуществлены технологические инновации, составила 8,3%; маркетинговые инновации - 1,8%; организационные инновации - 2,7%. Это является основным препятствием для инновационного развития промышленных предприятий.

Более активно внедряли инновации организации таких видов экономической деятельности, как производство оптического, электронного и электрооборудования (28,3% обследуемых предприятий), производство нефтепродуктов и кокса (25,7%), химическое производство (23,1%), производство оборудования и транспортных средств (21,2%).

Основной источник затрат на технологические инновации - собственные средства предприятий, как показывает анализ структуры затрат на технологические инновации в промышленном производстве по источникам финансирования. В 2015 г. за счет собственных средств предприятий было профинансировано 69,3% всех затрат, связанных с внедрением технологических инноваций в промышленном производстве (табл.2). В диссертации показано, что текущие показатели инновационной деятельности промышленных предприятий и их динамика позволяют говорить о невысокой результативности и низкой эффективности функционирования системы обеспечения инновационной деятельности; улучшение основных показателей незначительно.

Таблица 2

Динамика затрат на технологические инновации
по источникам финансирования (млн.руб)

	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Затраты на технологические инновации -всего	349763,3	469442,2	583660,6	746778,2	762774,1	735757,7
в том числе: собственные средства организации	241703,9	326642,0	427906,1	473152,3	500547,6	509639,9
средства федерального бюджета	16386,5	22146,0	42500,6	47411,2	46716,4	72770,2
средства бюджетов субъектов Российской Федерации и	1004,8	1167,7	1034,3	1299,9	1336,8	2110,9

местных бюджетов						
средства внебюджетных фондов	34,2	349,0	3463,7	603,0	2587,3	603,6
иностранные инвестиции	9446,1	5042,8	15638,4	3914,4	717,3	1562,4
прочие средства	81187,7	114094,5	93117,4	220397,4	210868,7	149070,7

*Составлено по данным Федеральной службы государственной статистики (2010-2016). Промышленное производство в России; Наука России в цифрах. Краткий статистический сборник; Инновационная деятельность в Российской Федерации. Инф.-стат. мат. – М.: ФГБНУ НИИ РИНКЦЭ, 2016.

Автором исследованы и обозначены основные проблемные зоны в области инновационных направлений деятельности промышленных предприятий, связанные со слабостью механизмов государственного регулирования инновационного предпринимательства; несовершенством нормативно-правовой основы и неопределенностью правил и норм в области обеспечения инновационной деятельности; частым изменением правил осуществления предпринимательской деятельности, что препятствует реализации долгосрочных целей и планов инновационного развития отечественных промышленных предприятий. В диссертации сформулированы ключевые направления государственного регулирования инновационной деятельности и поддержки промышленных предприятий в области инновационного развития, предусматривающие:

- создание благоприятной правовой и экономической среды для участников инновационной деятельности (обмен технологиями и знаниями между гражданским и оборонно-промышленным секторами экономики; создание институциональных и нормативно-правовых условий для развития механизмов венчурного предпринимательства в среде инновационных наукоемких проектов);
- создание целостной системы разработки и реализации организационно-правовых, финансово-экономических, технико-технологических, экологических и иных механизмов стимулирования коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в целях продвижения новых знаний и технологий в промышленное производство (охрана, использование и защита результатов интеллектуальной деятельности; непрерывное взаимодействие участников инновационной деятельности; координация ведомственных, межведомственных, региональных и федеральных целевых программ поддержки и инновационного развития промышленных компаний; консолидация и концентрация внебюджетных и бюджетных ресурсов для финансирования инновационных направлений деятельности промышленных предприятий и т.п.);

- совершенствование механизмов финансово-кредитного обеспечения развития инновационной инфраструктуры (привлечение внешних и активизация внутренних источников инвестирования для развития инновационной инфраструктуры; государственные гарантии кредитования; лизинг; компенсация процентных ставок; различные формы совместного финансирования инновационных проектов и их развитие).

4. Сформирована организационно-функциональная система управления инновационной деятельностью промышленного предприятия, основанная на мониторинговом исследовании инновационного потенциала и контроле инновационной деятельности; диагностике инновационных проблем и реализации функций управления инновационным развитием промышленной организации. Обосновано внедрение в систему управления инновационной деятельностью промышленного предприятия элементов научно-методического обеспечения НИОКР, увеличение доли информационно-интеллектуального капитала и внедрение процессных инноваций.

В решении актуальных задач управления инновационной деятельностью промышленного предприятия отмечены следующие аспекты:

1. В краткосрочной перспективе на первое место выходит преобразование существующих ресурсов в конкурентные преимущества промышленного предприятия.

2. В долгосрочном плане важным видится использование рыночных шансов, развитие новых ресурсов, что подразумевает более активное и тесное взаимодействие с окружающей средой.

Отмечено, что в подходах к управлению инновационной деятельностью промышленного предприятия большая роль должна быть отведена своевременному наблюдению и управлению инновационным потенциалом, постоянному информированию о возможностях и готовности к решению новых задач, необходимых затратах и проводимых мероприятиях в целях минимизации проектных рисков. В диссертации определены направления совершенствования методов и инструментария управления инновационной деятельностью промышленных предприятий с учетом стадийности инновационной деятельности - экспериментальных разработок, научных исследований и коммерциализации инноваций, включающие: совершенствование инструментария оценки инновационной деятельности; управление инновационным

процессом с механизмом обратной связи и наличием ветвей движения с использованием новейших информационных технологий; формирование стратегических направлений и практической реализации организационно-экономических механизмов инновационного развития, обеспечивающих снижение инновационных рисков и повышение конкурентоспособности предприятий отечественной промышленности.

Методическая нерешенность проблем управления инновационной деятельностью промышленных предприятий имеет особенно серьезные последствия, приводя к технологическому отставанию, утрате научно-технического лидерства и национального приоритета по наиболее важным радикальным нововведениям высокой коммерческой и социальной значимости. В целях формирования эффективной системы управления инновационной деятельностью в диссертации обосновано использование механизмов мониторинга инновационного потенциала и контроля инновационной деятельности промышленного предприятия на основе оценки результатов экономической, финансовой и инновационной деятельности, оценки инновационного развития промышленного предприятия. (схема 3- авт). Использование механизмов мониторинга инновационного потенциала и контроля инновационной деятельности промышленного предприятия, эффективная реализация функций управления развитием инновационной деятельности промышленного предприятия на практике позволяют получить экономический эффект, выражаемый в инновационном развитии промышленного предприятия, укреплении его позиций на рынке, увеличении интеллектуальной собственности и стоимости промышленного предприятия.

Обосновано, что в современных условиях управления инновационной деятельностью промышленного предприятия внедрение в систему управления элементов научно-методического обеспечения НИОКР, увеличение доли информационно-интеллектуального капитала, внедрение процессных инноваций способствуют развитию инновационного предпринимательства.

Среди процессных инноваций автором рассматриваются изменение систем управленческого учета (внутриорганизационные); изменение системы сбыта (межорганизационные), способствующие расширению конкурентных преимуществ промышленных предприятий.



Схема 3. Организационно-функциональная система управления инновационной деятельностью промышленного предприятия

5. Методический подход к комплексной оценке инновационного развития промышленного предприятия на основе расширенной системы показателей инновационного потенциала компании и факторов инновационного роста; оценки затрат на инновационный потенциал и оценки потребности в ресурсах; оценки доходности, инновационной активности и риска промышленного предприятия. Это позволяет осуществлять выбор стратегии приспособления инвестиционных проектов промышленного предприятия с точки зрения рисков их практической реализации и способствует совершенствованию и структурированию управленческих инструментов и методов в инновационной деятельности.

В диссертации предложен научно-методический подход к оценке инновационного развития и разработан поэтапный алгоритм обеспечения роста интеллектуальной собственности и стоимости предприятия. Обосновано, что результаты внедрения инноваций на предприятиях в отраслях отечественной промышленности являются практически единственным источником их конкурентного позиционирования.

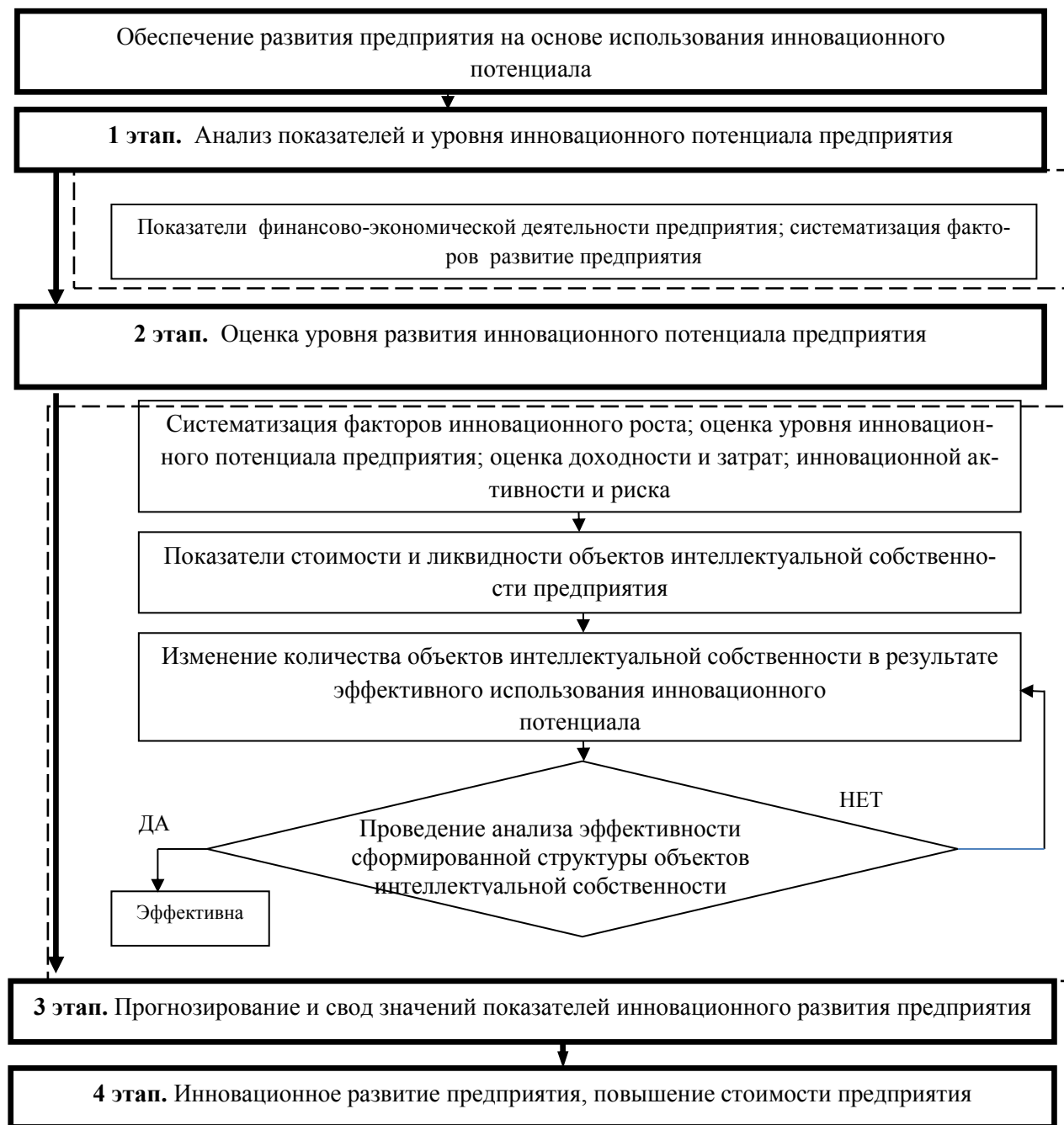


Схема 4. Алгоритм обеспечения инновационного развития, роста интеллектуальной собственности и стоимости промышленного предприятия

Результатом эффективного использования инновационного потенциала промышленных предприятий является увеличение интеллектуальной соб-

ственности и стоимости предприятий. По мнению диссертанта, наиболее эффективной формой инновационного развития является внедрение технологии увеличения доли интеллектуально-информационных ресурсов в рамках отрасли, что позволяет эффективно и оперативно распределять новые знания, научные изобретения и открытия, повышать отраслевой инновационный потенциал (схема 4-авт).

В диссертации разработана методика оценки риска реализации инновации в фармацевтической компании, основанная на использовании тактических действий (выход на рынок с инновацией) и стратегических (качественно новая идея - продукт). Обосновано внедрение в систему управления предприятия элементов, отражающих риски формирования и реализации инновационных проектов. Предложен расчет отклонений фактических затрат на инновацию от плановых с целью недопущения перерасхода средств. Критериями отбора элементов инновационного развития могут служить: временные затраты на изменение того или иного элемента; финансово-экономические издержки на достижение результата инновации; результат инновационной деятельности (новое качество и более высокая ступень развития элементов).

В рамках формирования системы управления инновациями на промышленном предприятии, требующими последующей методической проработки, по мнению автора, особую значимость приобретают вопросы совершенствования информационной основы управления инновационной деятельностью. По мнению диссертанта, в области развития информационных технологий промышленной компании целесообразно проведение следующих работ: научно-методическое обеспечение автоматизированного поиска результатов НИОКР в едином реестре государственного учета РНТД; разработка научно-методического обеспечения мониторинга и контроля инновационных РНТД; исследование принципов построения документоцентрированной системы для наиболее эффективного управления документами; разработка и поддержка баз данных инноваций фармацевтических производств; разработка автоматизированных систем управления и контроля инноваций.

Заключение

В процессе диссертационного исследования был получен ряд научных результатов, использование которых, как в совокупности, так и в отдельности, может поспособствовать обеспечению эффективного функционирования

промышленных предприятий и совершенствованию инновационных механизмов их развития:

1. С позиции интеграции научных подходов к развитию промышленных предприятий (системного, композиционного, комплементарного, структурного, информационного, имитационно-оптимизационного, контроллингового) в диссертационном исследовании проведена систематизация теоретических и методических положений эффективного функционирования и развития промышленных предприятий. Автор рассматривает категорию развития промышленных предприятий в качестве базовой основы и эффективной платформы результативности экономических преобразований. В работе приведена авторская трактовка категории развития промышленных предприятий как «трансформационный процесс обеспечения качественно нового состояния экономико-производственной системы промышленных предприятий на базе механизмов совершенствования инновационной деятельности, расширяющий возможности к обновлению и реагированию на разного рода вызовы внешней среды, способствующий поддержанию определенного экономического равновесия и минимального риска для промышленных предприятий.

2. В диссертационном исследовании выделены основные направления развития промышленных предприятий в русле инновационного обеспечения их деятельности:

- непрерывное совершенствование производственных процессов и повышение эффективности инновационной деятельности промышленных предприятий; алгоритм выбора альтернатив исходя из поставленных целей и степени их воздействия на инновационные процессы промышленного предприятия;
- консолидация вовлекаемых в инновационные процессы ресурсов по формированию базы оперативных и стратегических проблем промышленности, их интерактивное обсуждение и выработка предложений по их разрешению;
- инвестиционное обеспечение инновационных процессов за счет мобилизации собственных средств инвестирования; дифференциация инвестиционных решений в процессе инновационного развития промышленных предприятий и нейтрализация негативных воздействий неблагоприятных ситуаций;

- своевременный анализ и оценка результатов инновационной и финансово-экономической деятельности, оценка инновационного развития промышленных предприятий.

3. Определены направления совершенствования методов управления инновациями с учетом стадийности инновационной деятельности - экспериментальных разработок, научных исследований и коммерциализации инноваций, включающие совершенствование инструментов инновационной деятельности, формирование направлений стратегии и практической реализации организационно-экономических механизмов инновационного развития, обеспечивающие снижение рисков и повышение конкурентоспособности отечественной промышленности. Управление инновационным процессом с механизмом обратной связи и наличием ветвей движения с использованием новейших информационных технологий, позволяет решать задачу использования постоянно изменяющихся объемов и разнообразия вовлекаемых в инновационные процессы ресурсов.

4. В диссертации исследованы и обозначены основные проблемные зоны в области инновационных направлений деятельности промышленных предприятий, связанные со слабостью механизмов государственного регулирования инновационного предпринимательства; несовершенством нормативно-правовой основы и неопределенностью правил и норм в области обеспечения инновационной деятельности; частым изменением правил осуществления предпринимательской деятельности, что препятствует реализации долгосрочных целей и планов инновационного развития отечественных промышленных предприятий. В диссертации сформулированы ключевые направления государственного регулирования инновационной деятельности и поддержки промышленных предприятий в области инновационного развития.

5. Раскрывается необходимость в структуре конкретных методов управления инновационными процессами выделения методов измерения характеристик и отражения инновационных процессов; количественных (экономико-математических) методов (регрессионный анализ, линейное программирование, система взвешенных критериев и др.), среди которых выделяются методы выбора альтернативы; комплексных методов исследования (анализ нескольких инновационных процессов, SWOT-анализ), мето-

дов риск-менеджмента. В дополнение к ним, а также самостоятельно, необходимо использование других методов: таблицы характеристик инновационных ресурсов, производственной функции, таблицы в форме бюджетов и балансов.

6. Определены основные методы управления инновационным развитием в фармацевтической компании: переход на предпринимательское управление, сравнение с мировыми аналогами и переход к стандартам GMP, определение риска реализации инновации по отклонениям показателей расходования средств, изменение структуры инновационного процесса путем введения двух подпроцессов, обеспечение снижения себестоимости лекарственных препаратов, комбинация покупки лицензий с собственными НИОКР.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ ИЗЛОЖЕНЫ АВТОРОМ В СЛЕДУЮЩИХ ПУБЛИКАЦИЯХ:

*Публикации в ведущих рецензируемых изданиях, рекомендованных
ВАК Минобрнауки России:*

1. Магарамов М.Ш. Механизмы развития промышленных предприятий: вопросы инновационного обеспечения // Экономика и предпринимательство. 2017. - №5-2 (82-2). -С.1065-1068

2. Магарамов М.Ш. Государственное регулирование и поддержка промышленного сектора России в направлении инновационного развития//Экономика и предпринимательство. 2016.- №12 (77-4). -С.611-614

3. Магарамов М.Ш. К вопросу об источниках и факторах инноваций // Вестник ГУУ. - 2012.- №4.- С.199-201

4. Магарамов М.Ш. Направления и критерии формирования новой системы методов управления инновациями в промышленности // Экономические науки, №7 (80), 2011.-С.109-113

5. Магарамов М.Ш. Некоторые ориентиры инновационного развития российской промышленности // Интеграл. - 2011.- №- 6.-С. 15-16

Публикации в других изданиях:

6. Магарамов М.Ш. Управление инновационной деятельностью промышленных предприятий. В сборнике: Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития. Материалы Шестого Международного форума. Под редакцией В.А. Цветкова. М., ИПР РАН, 2017.

7. Магарамов М.Ш. Методические основы управления внешними рисками в инновационной деятельности промышленных предприятий. В сборнике: «Финансовые механизмы ациклического регулирования структурных диспропорций в экономике России и других стран СНГ». Материалы международной научно-практической конференции. Под редакцией чл.-корр. РАН В.А. Цветкова. 26-27 февраля 2017 г.

8. Магарамов М.Ш. Современные проблемы и приоритеты развития промышленных предприятий в России: инновационные аспекты. В сборнике: «Финансовые механизмы ациклического регулирования структурных диспропорций в экономике России и других стран СНГ». Материалы международной научно-практической конференции. Под редакцией чл.-корр. РАН В.А. Цветкова. 26-27 февраля 2017 г.

9. Магарамов М.Ш. Ключевые направления промышленно-инновационного развития России. В сборнике: Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития. Материалы Пятого Международного форума. Под редакцией В.А. Цветкова. М., ИПР РАН, 2016. - С.542-545

10. Магарамов М.Ш. Тенденции развития инновационных производственных систем. М., Теоретическая экономика, №3, 2011. -С.151-152

11. Магарамов М.Ш. Выявление объектов внешней среды в многоуровневом изучении управления инновациями. М., Теоретическая экономика, №4, 2011.-С.102-107