

На правах рукописи

Фотин Василий Сергеевич

**Организационно-экономические подходы к формированию
научно-производственной базы для импортозамещения
в промышленности России**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - промышленность)

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва - 2016

Диссертация выполнена на кафедре организационного развития
ФГБОУ ВПО «Российский государственный гуманитарный университет»

- Научный руководитель:** доктор экономических наук, профессор
Шевченко Борис Иванович,
заместитель заведующего кафедрой мировой
политики и международных отношений
ФГБОУ ВО «Российский государственный
гуманитарный университет»
- Официальные оппоненты:** доктор экономических наук, профессор
Мистюкова Надежда Анатольевна,
заместитель Председателя Правления
по экономике и финансам
ОАО «Центр финансовых расчетов»

кандидат экономических наук
Сафронова Наталья Николаевна,
начальник отдела АО «Концерн Росэнергоатом»
- Ведущая организация:** **Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
профессионального образования
«Российский экономический университет
имени Г. В. Плеханова»**

Защита состоится 7 апреля 2016 г. в 12.00 на заседании диссертационного Совета Д 002.138.02, созданного на базе ФГБУН Институт проблем рынка Российской академии наук, по адресу: 117418, Москва, Нахимовский просп., 47.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБУН Институт проблем рынка Российской академии наук, с авторефератом и диссертацией дополнительно – на официальном сайте ФГБУН Институт проблем рынка Российской академии наук по адресу: <http://www.ipr-ras.ru>

Автореферат разослан «___» _____ 2016 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета, к.э.н.

З.К. Омарова

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Стратегический тренд формирования научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России для преодоления «санкционного барьера», блокирующего возможности импорта из-за рубежа многих позиций высокотехнологичного оборудования, требует преобразования сложившихся форм модернизации промышленности России. Именно в этой связи как в научном, так и практическом отношении назрела необходимость исследования важных проблем изменения корпоративной структуры экономического пространства развития для комплексного координированного управления процессами импортозамещения.

Ключевым подходом здесь является научно-производственная кооперация [под государственным контролем] крупных групп промышленных предприятий для управления процессами оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций. На этой основе создается возможность расширения перечня рыночно-координируемых показателей, в результате чего реализуется формирование импортозамещающего промышленного производства по всему спектру территориально разнесенных производственных и сбытовых предприятий с учетом спроса. Управление процессами импортозамещающего обеспечения российских потребителей отечественными товарами и инновациями исключает зависимость промышленных предприятий России от зарубежного производителя.

Таким образом, при развитии научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения необходима реализация качественно нового подхода через преобразование сложившихся форм модернизации промышленности в направлении формирования единого структурированного организационного «каркаса» с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры.

Степень разработанности проблемы. Теоретические основы управления экономикой страны были заложены рядом ведущих российских ученых, в том числе, прежде всего, это: Абалкин Л.И., Аганбегян А.Г., Глазьев С.Ю., Ивантер В.В., Львов Д.С., Макаров В.Л., Петраков Н.Ю., Полтерович В.М., Примаков Е.М., Цветков В.А. и др.

Вопросы использования инновационных факторов для повышения конкурентоспособности предприятий в условиях рыночной экономики рассматривались в трудах таких зарубежных исследователей как Ансофф И., Гэлбрейт Дж., Друкер П., Макализ Д., Мартино Дж., Маршалл А., Уэбстер Ф., Ханк Д., Шумпетер Й. и др.

Теоретические и практические проблемы модернизации экономики России рассматривались в работах таких российских исследователей как Абелян А.С., Блинов А.О., Винслав Ю.Б., Любарская Л.Ю., Мау В.А., Новоселова Н.Н., Сушкова И.А. и др.

Стратегические проблемы процессов осуществления реиндустриализации в российской экономике изложены в исследованиях таких российских ученых, как Бодрунов С.Д., Иноземцев В.Л., Колосовский А.М., Мальцев А.А., Рогова И.Н., Сухарев О.С., Шуйский В.П. и др.

Современные подходы к решению проблем импортозамещения в российской экономике исследуются в работах таких российских исследователей как Андреев О.С., Баранов Э.Ф., Кузнецова В.А., Митяков С.Н., Овчаренко Н.А., Перегородиева Л.Н., Сидорова Е.Ю., Черной Л.С. и др.

Проблемы совершенствования процессов инновационного развития предприятий промышленности страны рассмотрены в работах таких экономистов, как Агеев А.И., Гельвановский М.И., Демин С.С., Кемаева М.В., Чиналиев В.У., Яковец Ю.В. и др.

Учитывая существенный вклад перечисленных, а также других исследователей в формирование теоретических основ рыночного развития экономики России, следует отметить, что пока общий уровень исследований, направленных на решение проблем формирования научно-производственной

базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России не дает универсального управленческого инструментария (в т.ч. с учетом новых «санкционных» барьеров), что подтверждает отставание практики государственного регулирования и корпоративного управления от существующих проблем, и требует использования новых организационно-экономических механизмов управления этими процессами.

Таким образом, необходимо специальное научно-методическое исследование организационно-экономических механизмов формирования научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России в условиях санкционных ограничений на основе инфраструктурно-узлового изменения корпоративной структуры экономического пространства развития для комплексного координированного управления отдельными сегментами научно-производственной базы.

Целью настоящей диссертации является совершенствование управления формированием научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России путем формирования организационной структуры отрасли с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры.

В соответствии с поставленной целью в диссертации необходимо решить следующие **задачи**:

1. Исследовать теоретические основы, определяющие формирование системных условий модернизации промышленности России на новой научно-технической основе с опорой на реиндустриализацию как основной фактор импортозамещения в промышленности.

2. Проанализировать тенденции и условия развития российской промышленности с учетом кризисных и «санкционных» аспектов и выявить проблемы, затрудняющие процессы формирования научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России.

3. Разработать концептуальные подходы к формированию организационно-экономических механизмов модернизации промышленности России на современной научно-технической основе с агрегированным подходом к управлению узловыми центрами индустриальной инфраструктуры для формирования импортозамещающих стратегий развития промышленных предприятий.

4. Сформулировать авторскую концепцию трансформации организационно-экономических механизмов управления формированием научно-производственной базы, основанную на принципах научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий как основы для импортозамещающего оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций.

5. Определить приоритетные направления формирования и реализации политики модернизации промышленности России на современной научно-технической основе с агрегированным подходом к управлению процессами импортозамещающего промышленного производства предприятий России с учетом Евразийского экономического союза.

6. Разработать мероприятия и сформулировать методические рекомендации по формированию научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации путем достижения импортозамещающей конкурентной научно-производственной сбалансированности при встраивании в систему международных производственных бизнесов в условиях санкционных ограничений.

Соответствие диссертации Паспорту специальности ВАК. Диссертационная работа выполнена в рамках паспорта научной специальности ВАК Минобрнауки РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность): п. 15.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленно-

сти; п. 15.16. Промышленная политика на макро- и микроуровне; п. 15.29. Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности.

Объектом исследования выступают промышленные предприятия как основные элементы территориально структурированных узловых центров индустриальной инфраструктуры.

Предметом исследования являются экономические отношения, складывающиеся при управлении процессами формирования научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России.

Теоретическая основа исследования. В процессе подготовки диссертационного исследования автор использовал труды отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемым проблемам. Информационная база диссертационного исследования сформирована на основе материалов Правительства Российской Федерации, Минпромторга России, Минэкономразвития России, Росстата, промышленных предприятий, статистических сборников, а также материалов периодической печати и пр.

Инструментарно-методический аппарат исследования. Обоснование теоретических положений и аргументация выводов осуществлялись на основе системного подхода, методов конструирования управленческих технологий, программно-прогнозных разработок, графических и табличных приемов визуализации статистических данных.

Авторская гипотеза диссертационного исследования заключается в том, что успешное формирование научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России может быть достигнуто путем преобразования сложившихся форм модернизации промышленности в направлении формирования единых структурированных импортозамещающих производств с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры как основы для координации импортозамещающего промышленного производства.

Положения, выносимые на защиту. Наиболее существенные научные результаты исследования состоят в следующем:

1. Разработан концептуальный подход к решению задачи формирования научно-производственной базы для импортозамещения в промышленности России с опорой на инфраструктурно-узловые механизмы на основе развития системы управления процессами создания импортозамещающих промышленных производств.

2. Сформулированы научно-методические положения по организационно-структурному изменению корпоративной структуры экономического пространства развития путем международной научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий для комплексного координированного управления процессами импортозамещения с учетом ограничений, определенных санкциями.

3. Разработан методический подход по кооперации структурированных имеющих конкурентоспособных и вновь создаваемых производств для импортозамещающего промышленного производства по всему спектру производственных и сбытовых предприятий с учетом потребностей покупателей для организации сложных многоузловых контуров управления российскими материальными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями для получения добавленной стоимости российскими товаропроизводителями.

4. Сформированы основные положения управленческой стратегии импортозамещения, ориентированной на структурное конфигурирование с учетом различных организационных структур и моделей, владельцев активов и факторов, влияющих на процессы импортозамещающего промышленного производства России и кооперации с экономическими союзами, в т.ч. в рамках Евразийского экономического союза для корректировки объемов и структуры производства и сбыта в аспекте импортозамещающего вытеснения продукции иностранного производства при товарном удовлетворении спроса с детализацией по группам предприятий-покупателей всех форм собственности.

5. Сформулированы направления формирования общего инновационно-рыночного пространства в экономике России через совершенствование систем и процедур организации сбора, обработки данных и доведения управленческих воздействий в различных секторах инновационных кластеров и других формах создания научно-производственной базы.

6. Разработаны методические рекомендации по созданию комплексного координированного управления научно-производственной базой предприятий всех форм собственности для достижения импортозамещающего конкурентного научно-производственного развития в существующем формате корпоративных владельцев активов предприятий промышленности России при встраивании в систему международных производственных бизнесов в условиях санкционных ограничений.

Научная новизна исследования. Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке концептуальных подходов к управлению формированием научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности путем преобразования сложившихся форм модернизации промышленности в направлении формирования единого структурированного организационного пространства развития с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры как основы для координации имеющихся конкурентоспособных и вновь создаваемых производств для импортозамещающего промышленного производства с учетом потребностей покупателей.

Приращение научного знания, полученное в диссертационном исследовании, представлено следующими основными элементами:

- сформулированы научно-методические положения по формированию научно-производственной базы для развития промышленного комплекса России как основы импортозамещения, в т.ч. системно-агрегационного подхода к формированию единой организационной структуры отрасли с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры;

- предложена стратегия развития промышленного комплекса, включающая организационную структуризацию отраслей путем международной научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий как основы для импортозамещающего оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций в условиях санкций и ограничений;

- предложены, обоснованы и содержательно структурированы направления создания интегрированной оперативно-организационной системы управления промышленными предприятиями, основанной на информационных технологиях, для импортозамещающего оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций;

- обоснованы принципы развития промышленного комплекса России, основанные на кооперации территориально структурированных имеющих конкурентоспособных и вновь создаваемых производств для импортозамещающего промышленного производства по всему спектру территориально разнесенных производственных и сбытовых предприятий с учетом потребностей покупателей;

- обоснованы направления построения индустриальной инфраструктуры, основанные на программах импортозамещающего вытеснения продукции иностранного производства при товарном удовлетворении спроса с детализацией по группам предприятий-покупателей всех форм собственности, учитывающие кооперационные связи в рамках Евразийского экономического союза;

- обоснована необходимость перехода к модели достижения импортозамещающей конкурентной научно-производственной кооперации в существующем формате корпоративных владельцев активов предприятий промышленности России при встраивании в систему международных производственных бизнесов в условиях санкционных ограничений.

Обоснованность и достоверность результатов работы. Достоверность научных положений, выводов и практических рекомендаций диссертации

ционного исследования подтверждена убедительной аргументацией постановки цели, задач, формулированием теоретических обобщений, корректным обоснованием и анализом, приведенных в научных трудах ведущих российских и зарубежных ученых.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в формулировании научно-методических основ решения задачи формирования научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России на основе научно-технических стратегий развития.

Практическая значимость диссертации заключается в возможностях использования разработанных теоретико-методических положений в научно-исследовательской работе; в учебном процессе и учебно-методической работе; органами исполнительной и законодательной власти России; в практической деятельности промышленных предприятий России для реализации конкретных мер модернизации.

Публикации. По теме диссертации опубликовано 10 печатных работ общим объемом 3,1 п.л., из них лично автору принадлежит 3,0 п.л.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, а также содержит 17 рисунков и 7 таблиц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

- **В диссертации сформулированы составляющие теоретической основы исследования процессов развития промышленного комплекса России, в т.ч. системно-агрегационный подход к формированию единой организационной структуры отрасли с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры.**

Современная ситуация, осложненная кризисными явлениями и санкциями к России со стороны ряда стран, определяет необходимость безотлагательной трансформации механизмов управления научно-техническим развитием промышленности России для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности. Предлагается формирование индустриальной инфраструктуры России с учетом кооперации на постсоветском экономическом пространстве, а также интеграции товарных, финансовых и трудовых рынков в рамках Евразийского экономического союза. Такая трансформация должна обеспечивать возможность практической реализации комплексного подхода к решению задачи продвижения к управленческим форматам обеспечения «научно-технической суверенности» России с опорой на инфраструктурно-узловые механизмы на основе развития полицентрической оперативно-организационной системы управления процессами импортозамещающего промышленного производства [Россия как стратегический партнер стран Запада и Востока выступает в роли системного интегратора энерго-сырьевых потоков].

Внешнеэкономическая торговая деятельность оказывает разнонаправленные действия на национальное промышленное производство. За последние годы за счет дохода от экспорта сырья импортируются производственное оборудование и потребительские товары, вытесняется продукция российских товаропроизводителей (табл.1).

Преобладание в структуре экспорта энерго-сырьевых товаров стимулирует низкую конкурентоспособность большинства высокотехнологичных секторов российской промышленности. Доля в экспорте машин, оборудования и транспортных средств в 2014 г. составляла 3,7%, а в импорте более 50%.

Товарная структура импорта Российской Федерации из стран дальнего зарубежья (по данным таможенной статистики, в % к итогу)¹

Годы	2000	2005	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	100							
в том числе:								
продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (кроме текстильного)	23,8	17,0	17,5	15,3	13,8	13,0	13,4	13,4
минеральные продукты	1,7	0,9	0,8	1,0	1,1	1,0	0,9	0,9
продукция химической промышленности, каучук	20,7	17,9	17,6	17,3	16,1	16,1	16,6	16,8
кожевенное сырье, пушнина и изделия из них	0,3	0,3	0,5	0,6	0,6	0,6	0,5	0,5
древесина и целлюлозно-бумажные изделия	4,5	3,4	3,0	2,5	2,1	1,8	1,9	1,9
текстиль, текстильные изделия и обувь	3,9	3,3	5,7	6,3	5,5	5,4	5,8	5,8
металлы, драгоценные камни и изделия из них	5,0	5,4	5,5	6,2	6,1	5,8	6,0	6,0
машины, оборудование и транспортные средства	36,3	48,2	46,0	47,0	51,0	52,1	50,8	50,5
прочие	3,8	3,6	3,4	3,8	3,7	4,1	4,1	4,2

Необходима реализация политики смены направлений промышленного развития в сфере высоких технологий. Моноресурсное управление импортодоминирующим промышленным производством и сбытом предлагается заменить на иной системно-интероперабельный тип промышленности, предусматривающий агрегированное управление импортозамещающим промышленным производством и сбытом на основе первоочередного развития стратегического пула инновационных технологий (рис.1).

Необходимо изменение траектории развития научно-производственных систем в рамках формирования индустриальной инфраструктуры России для достижения критериев эффективности, конкурентоспособности и сбалансированности импортозамещения с ориентацией на формирование единой организационной структуры отрасли с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры.

¹ По данным Минэкономразвития

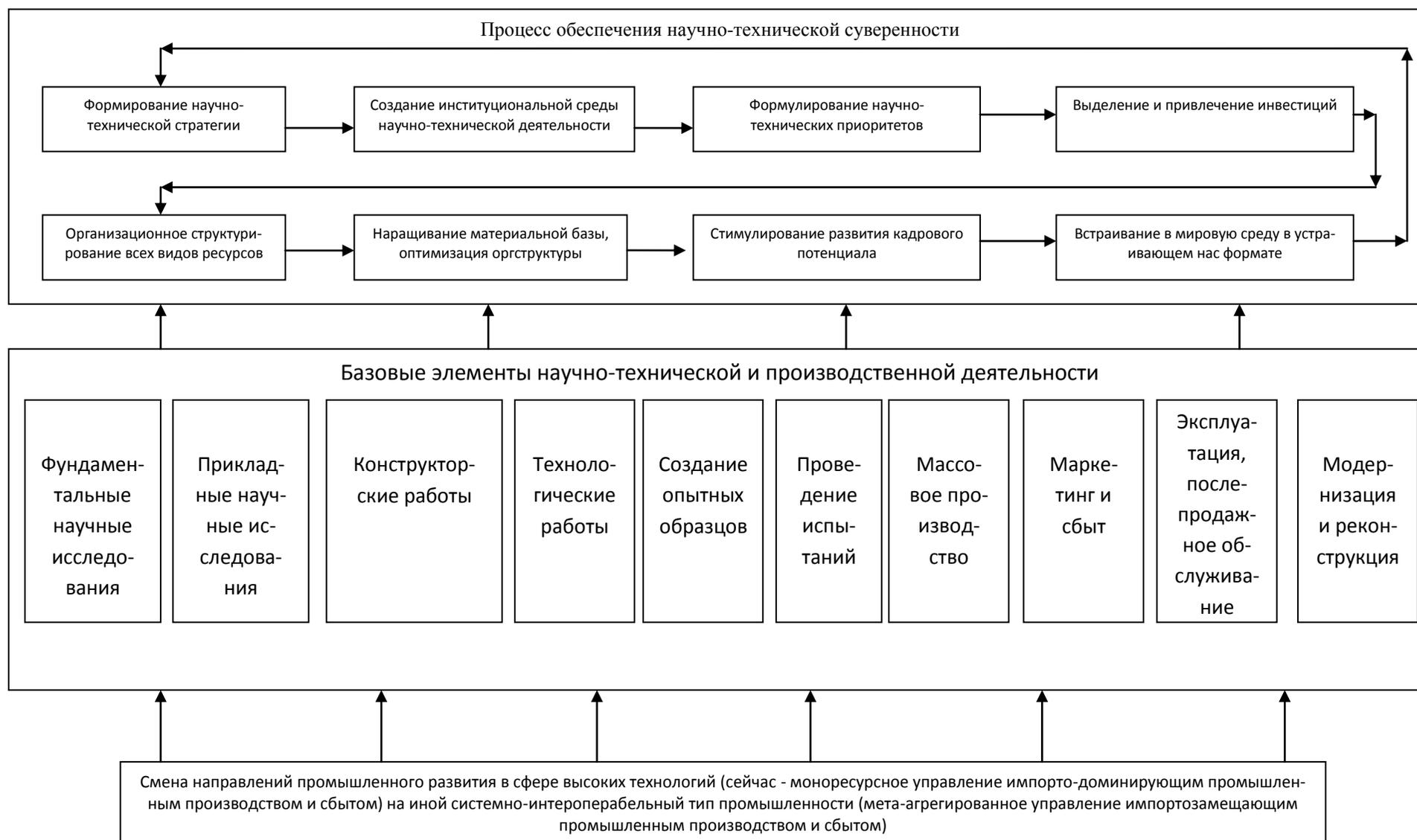


Рис.1. Базовые концепты продвижения к управленческим форматам обеспечения «научно-технической суверенности» России

Решение этих задач может быть обеспечено за счет создания индустриальной инфраструктуры как организационного интегратора возможностей мульти-профильных предприятий-поставщиков высокотехнологичной продукции и инноваций и кооперационно интегрированных с ними иных предприятий и организаций.

- **В диссертационном исследовании предложена стратегия развития промышленного комплекса, включающая организационную структуризацию отрасли, путем международной научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий как основы для импортозамещающего оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций.**

В целях развития научно-производственной базы в промышленности разработан системно-агрегационный подход к управлению импортозамещающим промышленным производством и сбытом на основе организационной структуризации отрасли, путем международной научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий.

В результате будет сформировано, своего рода, системное звено организационных структур промышленности России, а – в перспективе – Евразийского экономического союза с выходом на формирование единого евразийского экономического пространства развития.

В рамках предлагаемого подхода научно-производственная кооперация [под государственным контролем] крупных групп промышленных предприятий позволит выстроить контур оперирования российскими материальными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями в промышленности России и за ее пределами. Такой подход позволит не только повысить конкурентоспособность успешно функционирующих предприятий, но и обеспечить развитие технологически отсталых предприятий и восстановление целого ряда утраченных производств. К таким отраслям следует отнести металлообрабатывающую отрасль, фармакологическую, легкую и ряд других отраслей.

С целью повышения возможностей импортозамещения в промышленности должны импортироваться технологическое оборудование, лицензии и патенты. Государство должно обеспечить условия для доступа этой товарной группы на внутренний рынок. Введенные санкции препятствуют этому процессу. Процесс импортозамещения необходимо проводить исходя из разделения промышленных предприятий на четыре группы:

- промышленные предприятия, выпускающие конкурентоспособную продукцию без применения импортных комплектующих и технологий (импортозамещение не требуется);

- промышленные предприятия, выпускающие продукцию, проигрывающую импортной продукции, либо востребуемую, но производимую в недостаточных объемах. Для этих предприятий необходима поддержка в части расширения действующих мощностей и повышение технологического уровня для достижения конкурентоспособности;

- промышленные предприятия, выпускающие конкурентоспособную продукцию с применением импортной продукции (требуется импортозамещение);

- промышленные предприятия, требующие для восстановления продукции, выпуск которой ранее был остановлен из-за нецелесообразности

На этой основе могут быть обеспечены организационные основы в промышленной сфере для развития корпоративно интегрированных объемов материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций с выходом на единый массив добавленной стоимости для достижения импортозамещающей конкурентной научно-производственной сбалансированности в существующем формате корпоративных владельцев активов предприятий промышленности России при встраивании в систему международных производственных цепочек и бизнесов, включая поставки товарной продукции и инноваций.

В диссертационном исследовании разработана матрица управления материальными, финансовыми, трудовыми ресурсами и инновациями (рис.2).

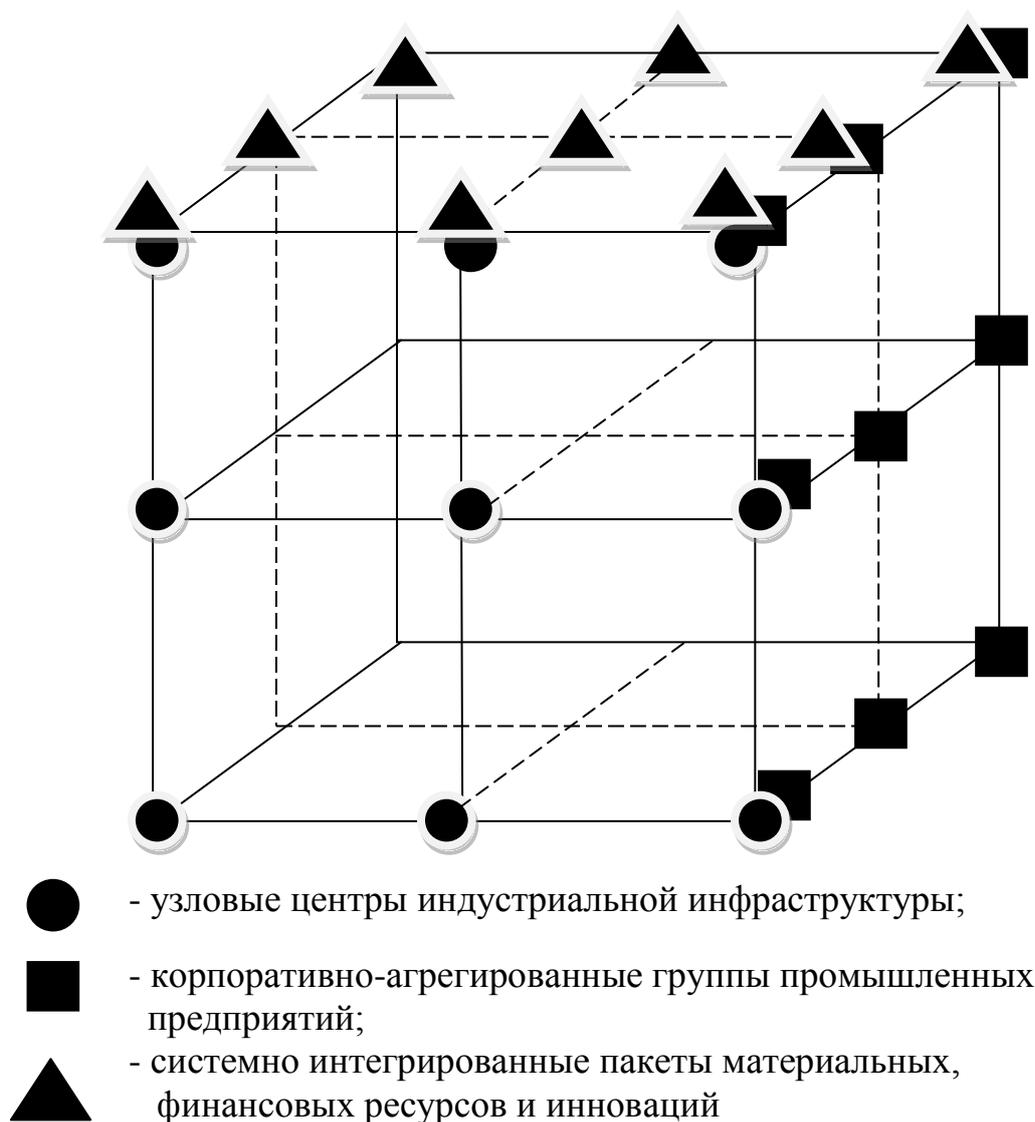


Рис.2. Объемная матрица управления материальными, финансовыми, трудовыми ресурсами и инновациями на основе научно-производственной кооперации корпоративно-агрегированных групп промышленных предприятий в рамках узловых центров индустриальной инфраструктуры

Именно сочетание научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий с формированием единой организационной структуры отрасли при опоре на узловые центры индустриальной инфраструктуры для управления процессами функционирования научно-производственной базы является важным элементом решения проблем преодоления «санкционного барьера», возникшего вследствие санкционной атаки как реакции стран Запада на крымские события, во многом блокирующих возможности инвестиций в российские инновационно-инфраструктурные проекты за счет традиционных зарубежных инвестиционных источников.

На этой основе создается возможность совершенствования балансирования в рамках массива наиболее значимых материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций, совершенствования возможностей производства и сбыта товарной продукции и инноваций, в т.ч. замещения одного источника инвестиций другим или замещения выбывающего [западного] участника кооперационных связей российским участником, на базе построения интегрированной оперативно-организационной системы – комплекса территориально структурированных подсистем управления, расчета и мониторинга для координации режимов импортозамещающего промышленного производства с использованием структуры многоузловых систем индустриальной инфраструктуры в промышленности России.

• **В диссертации предложены, обоснованы и содержательно структурированы направления создания интегрированной оперативно-организационной системы управления с опорой на информационные технологии для импортозамещающего оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций.**

Агрегированное управление импортозамещающим промышленным производством и сбытом для упорядочения экспортно-импортного оборота материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций предполагает создание интегрированной оперативно-организационной системы с опорой на применение информационных технологий, благодаря чему должны быть достигнуты:

- формирование цепочек научной и производственной кооперации через усиление научно-технических связей между узловыми центрами индустриальной инфраструктуры, оперирующими российскими материальными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями в промышленности России и за ее пределами;

- высокая интероперабельность процессов производства и сбыта товарной продукции и инноваций, включая глобальное российское оперирование на биржевых и внебиржевых товарно-финансовых рынках с возможностью концентрации для этих целей межкорпоративных пулов инвестиций и заемных финансовых средств российских промышленных предприятий;

- эффективный контроль российского государства над мультипрофильной промышленной инфраструктурой с учетом идущей международной научно-производственной кооперации, в том числе госрегулирование инфраструктурно-узловой координации процессов оперирования материальными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями.

При цифровизации бизнес-процессов рациональна концентрация усилий на наиболее перспективных системно-интероперабельных направлениях внедрения 2D, 3D, 4D, 5D и т.п. информационно-вычислительных сервисов моделирования сложных научно-технических и управленческих процессов с учетом приоритетов повышения интероперабельности экономики России.

• **В диссертационном исследовании обоснованы принципы развития промышленного комплекса России, основанные на координации территориально структурированных имеющихся конкурентоспособных и вновь создаваемых производств для импортозамещающего промышленного производства по всему спектру территориально разнесенных производственных и сбытовых предприятий с учетом потребностей покупателей.**

Обеспечение замещения выбывающих и внедрение новых производственных мощностей в ходе реиндустриализации в условиях инициированной [развитыми странами Запада] дезинтеграции, ранее сложившейся с участием России структуры международных товарных и финансовых рынков, требует координации территориально структурированных имеющихся конкурентоспособных и вновь создаваемых производств для импортозамещающего промышленного производства по всему спектру территориально разнесенных производственных и сбытовых предприятий с учетом потребностей покупателей.

На рис.3 приведена структура функциональных взаимосвязей при управлении формированием научно-производственной базы для реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности России путем формирования единого территориально структурированного организацион-

ного каркаса отрасли с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры.

Реализацию рассматриваемых мер необходимо осуществлять в рамках следующих императивов:

1. Экономика России требует первоочередного развития инфраструктуры. Реализация крупных инфраструктурных проектов в области развития транспорта, логистики, энергетики, связи позволит создать спрос на отечественную продукцию и, одновременно, создать пространство экономического развития.

2. Повышение роли государства при реализации программ импортозамещения путем оказания финансовой поддержки, предоставления налоговых льгот, мониторинга цен и уровня удовлетворения потребностей населения в жизненно важных товарах.

3. Восстановление подотраслей (секторов) промышленности, продукция которых была вытеснена с рынка путем поставок из-за рубежа.

4. Повышение научно-производственного уровня промышленных предприятий, продукция которых оказалась неконкурентоспособной по сравнению с зарубежными аналогами.

5. Формирование комплекса малых и средних предприятий при решении задач импортозамещения. При этом предусматривается, что их создание будет происходить при непосредственном участии крупных предприятий для обеспечения ресурсами, компетенциями и потребителями.

6. Формирование механизма оптимизационного оперативного управления всеми корпоративно-дезинтегрированными сегментами научно-производственной базы, включая возможность совершенствования объектно-территориальных и структурно-организационных и иных параметров осуществления научно-технической, производственной деятельности и торговых операций при воспроизводственных процессах, используемых для замещения выбывающих и внедрения новых производственных мощностей.

7. Развитие механизмов интеграции в агрегированную агломерацию индустриальной инфраструктуры - как управляемый контур - больших объемов территориально разнесенных производственных мощностей предприятий любых форм собственности, в т.ч., для повышения интероперабельности управления процессами производства и потоками движения товарной продукции и инноваций с ориентацией на повышение надежности удовлетворения импортозамещающего ориентированного спроса. Таким образом, будет обеспечена в наибольшей степени концентрация преимуществ управления большими системами в приложении к научно-производственной сфере.

8. Интеграция информационных систем в рамках концепта взаимосвязи всех уровней госуправления с бизнес-сектором для поддержания сложных многоузловых логических контуров оперирования российскими материальными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями для выхода на квази-единый массив добавленной стоимости российских товаропроизводителей.

9. Внедрение новых аппаратных средств, позволяющих получать онлайн информацию в зависимости от динамичной ситуации в экономическом пространстве, применения облачных информационно-вычислительных сервисов (в т.ч. с использованием 2D, 3D, 4D, 5D и т.п. информационно-вычислительных сервисов моделирования сложных научно-технических и управленческих процессов) с комплексными [территориальными и международными] приоритетами преодоления рыночных рисков по всему спектру территориально разнесенных производственных и сбытовых предприятий с учетом потребностей покупателей.

• **В диссертации выделены направления построения кооперационной индустриальной инфраструктуры Евразийского экономического союза, основанные на программах импортозамещающего вытеснения продукции иностранного производства при товарном удовлетворении спроса с детализацией по группам предприятий-покупателей всех форм собственности.**

В сложившихся условиях требуется достижение нового качества управления комплексом территориально структурированных узловых центров индустриальной инфраструктуры как элементов индустриальной инфраструктуры России и других стран - участниц Евразийского экономического союза, при их организационном конфигурировании с учетом различных организационных структур, владельцев активов и т.п., участвующих в процессах импортозамещающего промышленного производства.

Основные направления импортозамещения заключаются в следующем:

- уточнение организационных контуров научно-производственной кооперации в процессах импортозамещающего промышленного производства (производства и сбыта товарной продукции и инноваций);

- детализированное до уровня отдельных муниципальных образований вертикально-структурированное планирование и управление государственными и муниципальными заказами в импортозамещающем аспекте в рамках интегрированного информационно-вычислительного комплекса [Электронного правительства] с опорой на региональные центры предоставления облачных услуг;

- реализация стратегических и оперативных мер корректировки объемов и структуры сбыта в аспекте импортозамещающего вытеснения продукции иностранного производства [или с большой долей иностранных комплектующих] в товарном удовлетворении спроса с детализацией по группам предприятий-покупателей всех форм собственности;

- внедрение отечественных инновационных разработок в проектах нового строительства и модернизации при развитии научно-производственной базы для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения ориентированного на новую технологическую структуру промышленности России в рамках имеющихся и возможных к привлечению внешних ресурсов.

В тоже время необходимо отметить, что требуются корректировка сложившейся – в 60-80-х годах прошлого века - управленческой модели ориентированной на «освоение» капитальных вложений при новом строительстве и модернизации с переходом к критериям расхода капитальных вложений на единицу роста производительности труда как основу для обеспечения эффективности импортозамещающего производства.

- **В диссертационном исследовании обоснована необходимость перехода к модели формирования импортозамещающей конкурентной научно-производственной базы в существующем формате корпоративных владельцев активов предприятий промышленности России при встраивании в систему международных производственных бизнесов в условиях санкционных ограничений.**

Требуемые результаты достигаются путем создания комплексного координированного управления сегментами научно-производственной базы предприятий всех форм собственности. В этих условиях необходимо предусмотреть:

- развитие, интеграцию и обеспечение доступности использования индустриальной инфраструктуры на приемлемых для производителей и покупателей условиях через конструирование научно-технических и экономических связей;

- определение условий, общих принципов, методик регулирования рынков материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций, прежде всего, рынка машиностроительного оборудования и инноваций, а также ГОСТов, стандартов и иных нормативных документов, регламентирующих условия производства и сбыта на территории Российской Федерации;

- обеспечение результативности государственного регулирования и координацию работы территориально структурированной многоуровневой структуры управления различными потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций;

- обеспечение требований органов госуправления к структуре корпоративной собственности на наиболее важных предприятиях, определяющих в научно-производственных альянсах разного уровня основную долю производства высокотехнологичной продукции, позволяющих решать задачи внедрения новых организационных схем импортозамещающего промышленного производства;

- реализация комплексной автоматизации процессов управления в организационных структурах научно-производственной базы с ориентацией на дозированное, продуманное внедрение разработок 2D, 3D, 4D, 5D и т.п.

информационно-вычислительных сервисов моделирования сложных научно-технических и управленческих процессов;

- построение системы координирования соответствующих стратегических и оперативных мер корректировки объемов и структуры импортозамещающего производства и сбыта в процессах функционирования научно-производственной базы путем управления сетевым бизнес-оперированием между централизованными и территориально структурированными децентрализованными производственными мощностями.

На рис.4 приведена схема организации процесса импортозамещения в промышленности.

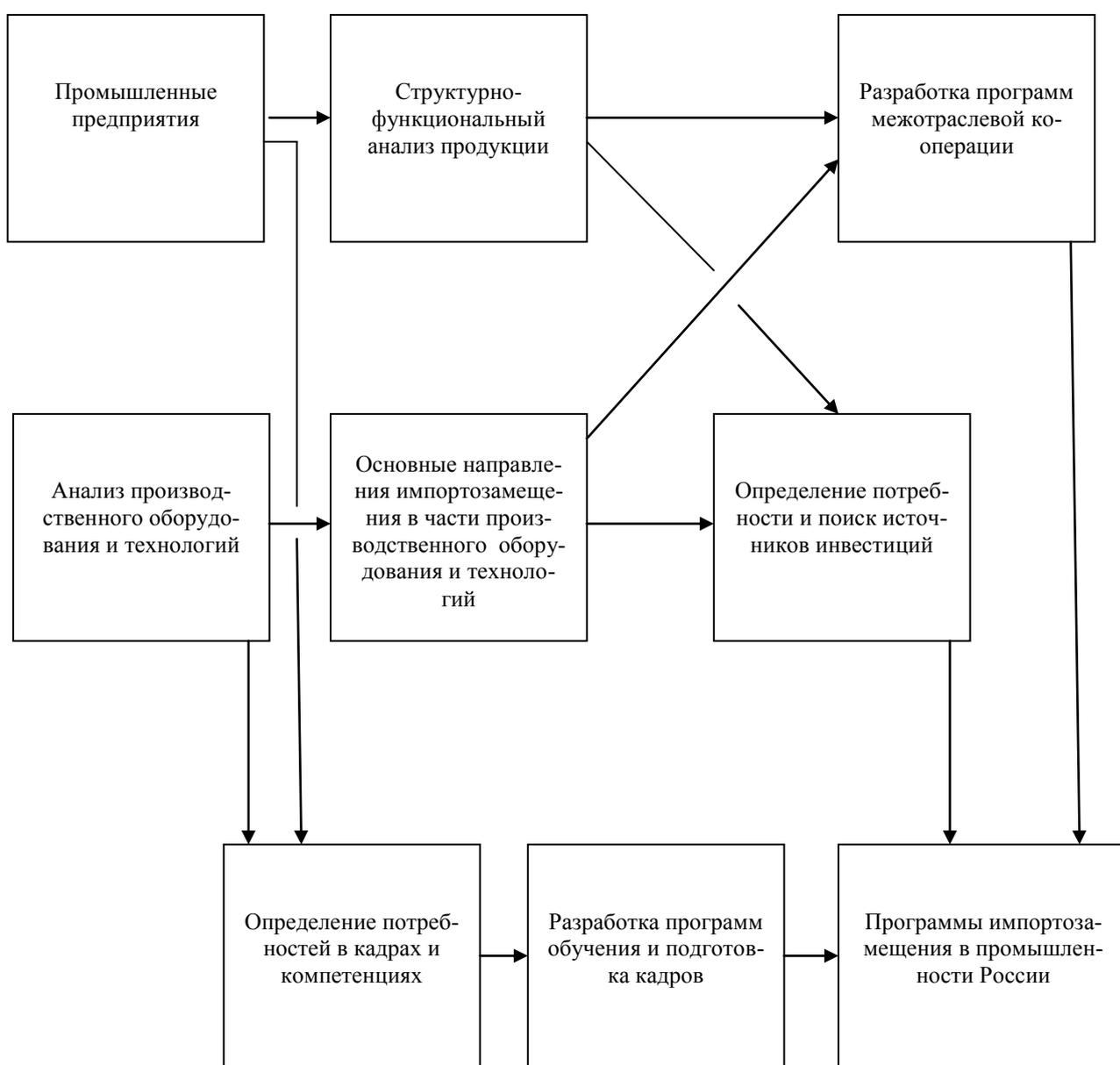


Рис.4. Укрупненная схема организации процесса импортозамещения в промышленности

Стратегические задачи реализации новых принципов структурирования проектов, ориентированных на повышение конкурентоспособности в российской экономике, могут быть достигнуты следующими мероприятиями:

1) формирование массива научно-технических и организационных решений, способных сформировать современную базу управления государственными и корпоративными механизмами привлечения, концентрации и целевого вложения инвестиционных средств в стратегические проекты в научно-производственных альянсах разного уровня;

2) формирование требуемой структуры импортозамещающего промышленного производства и спроса за счет выработки научно-технического (а также экономического, правового и т.п.) обеспечения общего инновационно-рыночного пространства через соответствующие модели развития инновационных кластеров и других форм кооперации предприятий, входящих в научно-производственную базу;

3) формирование информационного комплекса организационных, аппаратных, программных и т.п. инструментов, реализующих адаптированные модели управления для обеспечения процессов интеграции российских предприятий и организаций в мировую научно-техническую среду;

4) создание оптимальных условий взаимодействия различных структур предприятий и организаций всех форм собственности для согласованной во времени, научно-техническом пространстве и целям деятельности при участии в выполнении важнейших инфраструктурных проектов на основе совершенствования систем и процедур организации сбора, обработки данных и доведения управленческих воздействий в различных секторах инновационных кластеров и других формах кооперации в рамках научно-производственной базы;

5) обеспечение поддержания высокого уровня эффективности оперирования [в рамках модернизационных преобразований России, Евразийского экономического союза с дальнейшим расширением организационного «каркаса» с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры] матери-

альными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями в высокотехнологичных отраслях и секторах экономики России.

На основе развития интеллектуальных информационных сетей с внедрением 2D, 3D, 4D, 5D и т.п. информационно-вычислительных сервисов моделирования сложных научно-технических и управленческих процессов создается возможность распространения управленческих сервисов - в рамках имеющихся сегментов оперативно-организационной системы.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

1. Разработаны научно-методические положения по формированию научно-производственной базы промышленности России для осуществления реиндустриализации как основы импортозамещения в промышленности, основанные на системно-агрегатном подходе к формированию структуры отрасли с опорой на узловые центры индустриальной инфраструктуры..

2. Определены приоритеты смены направлений промышленного развития в сфере высоких технологий, предусматривающие замену моноресурсного управления импорто-доминирующим промышленным производством и сбытом на системно-интероперабельный тип управления промышленностью (обеспечения агрегированного управления импортозамещающим промышленным производством и сбытом).

3. Сформулированы основные составляющие стратегии развития промышленного комплекса, включающие организационную структуризацию отрасли путем международной научно-производственной кооперации крупных групп промышленных предприятий.

4. Сформирована матрица управления материальными, трудовыми, финансовыми ресурсами и инновациями на базе формирования единой организационной структуры отрасли на основе научно-производственной кооперации корпоративно-агрегированных групп промышленных предприятий и узловых центров индустриальной инфраструктуры.

5. Разработаны направления создания интегрированной оперативно-организационной системы управления, основанной на информационных технологиях, для импортозамещающего оперирования потоками материальных, трудовых, финансовых ресурсов и инноваций.

5. Предложено построение индустриальной инфраструктуры Евразийского экономического союза, основанной на программах импортозамещающего вытеснения продукции иностранного производства.

ПЕРЕЧЕНЬ ПУБЛИКАЦИЙ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Статьи в научных журналах, рекомендуемых ВАК

1. Фотин В.С. Стратегические подходы к обеспечению «научно-технической суверенности» России на основе перехода к импортозамещению в промышленности // Транспортное дело России, 2014, № 2. С.78-79. (0,5 п.л.)

2. Фотин В.С. Модернизационные императивы преобразования организационной, технической и информационной структуры управления предприятиями в промышленности России // Транспортное дело России, 2014, № 3. С.27-28. (0,5 п.л.)

3. Фотин В.С. Проблемы формирования научно-производственной базы для модернизации промышленности России // Экономические науки, 2009, № 113. С.53-55. (0,5 п.л.)

Статьи в научных журналах, сборниках научных статей и сборниках тезисов конференций

4. Фотин В.С. Совершенствование процессов реиндустриализации в экономике России на базе создания интегрированной системы мониторинга и управления // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы, 2014, № 3. С. 48-49. (0,35 п.л.)

5. Фотин В.С. Совершенствование управления импортозамещающим промышленным производством через реинжиниринг управленческих процессов // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы, 2014, № 4-5. С. 13-14. (0,35 п.л.)

6. Фотин В.С. Управление развитием импортозамещающего промышленного производства // Модернизация: проблемы и системные подходы к их решению в условиях глобального кризиса / Материалы международной научно-практической конференции. – М.: ИНЭС, 2012. С.96-98. (0,15 п.л.)

7. Фотин В.С. Построение механизма обеспечения российских покупателей отечественными товарами и инновациями // Инновационные приоритеты: проблемы и перспективы преодоления кризисных тенденций в экономике России / Материалы международной конференции. Москва, 3-4 октября 2013 г. – М.: ИНЭС, 2013. С.66-69. (0,15 п.л.)

8. Фотин В.С. Организационно-экономические механизмы управления импортозамещающим промышленным производством и сбытом // В сборнике: Проблемы формирования новой технологической базы для модернизации экономики России: стратегические тренды в условиях формирования Евразийского экономического союза / Материалы межрегиональной научно-практической конференции. – М.: ЦЭМИ РАН / ИПР РАН, 2014. С.69-74. (0,2 п.л.)

9. Фотин В.С., Юрьева А.А. Построение организационной системы управления импортозамещающим производством и сбытом в условиях экономической интеграции ЕАЭС / В сборнике: Международная экономическая интеграция с участием Российской Федерации: опыт, проблемы, перспективы развития / Материалы международной научно-практической конференции. Москва, 29-30 января 2015 г. / Под ред. чл.-корр. РАН В.А. Цветкова. – М.: ЦЭМИ РАН / ИПР РАН, 2015. С.84-88. (0,2 / авт. 0,1 п.л.)

10. Фотин В.С. Развитие полицентрической оперативно-организационной системы управления процессами импортозамещающего промышленного производства в рамках ЕАЭС // В книге: Выход постсоветского пространства из системной кризисной цикличности: формирование эволюционной модели экономического развития и расширения ЕАЭС / Материалы международной научно-практической конференции. – М.: ЦЭМИ РАН / ИПР РАН, 2015. С.275-278. (0,2 п.л.)