

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 002.138.02
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РЫНКА РОССИЙСКОЙ
АКАДЕМИИ НАУК ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 25 января 2018 № 88

О присуждении **Савченко Владимиру Владимировичу**, гражданину Российской Федерации ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Обеспечение конкурентоспособности промышленных предприятий на основе управления закупками» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) принята к защите 16 ноября 2017 года, протокол № 77 диссертационным советом Д 002.138.02 на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Институт проблем рынка Российской академии наук (117418, г. Москва, Нахимовский проспект 47, приказ о создании диссертационного совета № 936/нк от 17.08.2015 года).

Савченко Владимир Владимирович 1984 года рождения. В 2006 г. окончил ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (г. Москва), с присуждением квалификации «Юрист» по специальности «Юриспруденция». В период с 2008-2010 гг. являлся магистрантом Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, после обучения присуждена степень магистра менеджмента по направлению «Менеджмент».

С 2012 г. по настоящее время работает в Евразийской экономической комиссии, с декабря 2016 года – в должности заместителя директора Департамента конкурентной политики и политики в области государственных закупок.

Диссертация выполнена в Федеральном государственном бюджетном учреждении науки Институт проблем рынка Российской академии наук.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Дудин Михаил Николаевич, главный научный сотрудник отдела научно-исследовательских программ Факультета «Институт менеджмента и маркетинга» ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

Федорова Ирина Юрьевна доктор экономических наук, доцент, профессор Департамента общественных финансов ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Бараненко Сергей Петрович доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономической теории, мировой экономики, менеджмента и предпринимательства» АНО ВО «Российская академия предпринимательства» - дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: Федеральное государственное унитарное предприятие «Центральный научно-исследовательский институт судостроительной промышленности «Центр», г. Москва, в своем положительном отзыве, подписанном Голубевым Сергеем Сергеевичем доктором экономических наук, профессором, начальником отдела-заместителем руководителя Центра прогнозирования развития науки, техники и технологий ФГУП «ЦНИИ «Центр» указал, что диссертация Савченко В.В. отвечает критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней в соответствии с пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (ред. от 21.04.2016), а её автор за разработку подходов, методики и алгоритма, направленных на совершенствование закупочной деятельности достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Соискатель имеет 10 опубликованных работ по теме диссертации общим объемом 6,28 п.л. (личный вклад – 4,86 п.л.), в т.ч. опубликованных в рецензируемых научных изданиях – 7 работ.

Опубликованные работы, отражают заявленные элементы научной новизны и характеризуются авторским вкладом в исследовании проблемы обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий на основе управления закупками. Наиболее значимые работы по теме диссертации:

Савченко В.В. Защита прав и законных интересов промышленно-предпринимательских структур, связанных с их участием в закупке товаров, работ и услуг при выполнении государственных и муниципальных контрактов// Актуальные вопросы социально-экономического развития России. 2017. № 3. С. 74-79. - 0,47 п.л.; Савченко В.В. Правовые аспекты защиты интересов производственно-предпринимательских структур при их участии в закупках товаров и услуг для государственных (муниципальных) нужд / Савченко В.В., Дудин М.Н. //Наукоемкие технологии. 2017. №10. С. 38-42. - 0,74 п.л. / 0,32 п.л.; Савченко В.В. Элементы управленческого воздействия на закупочную деятельность производственных организаций / Савченко В.В., Елин А.М. //Наукоемкие технологии. 2016. Т. 17. № 10. С.62-68. - 0,72 п.л. / 0,44 п.л.; Савченко В.В. Проблемы и решения в оптимизации управления закупками промышленных предприятий / Савченко В.В. //Наукоемкие технологии. 2016. Т. 17. № 10. С.55-61. - 0,58 п.л.; Савченко В.В. Закупочная деятельность хозяйственных субъектов в условия рыночной экономики / Савченко В.В., Старожук Е.А. // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2016. Т. 7 № 3. С. 137-141. - 0,66 п.л. / 0,31 п.л.; Савченко В.В. Анализ зарубежного опыта управления государственными и корпоративными закупками // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2016. Т. 7 № 2. С. 166-172. - 0,67 п.л.; Савченко В.В. Формирование системы государственных закупок в Евразийском экономическом союзе / Савченко В.В., Катульский Е.Д. // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2016. Т. 7 № 2. С. 99-104. - 0,65 п.л. / 0,28 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

От ведущей организации – Федеральное государственное унитарное предприятие «Центральный научно-исследовательский институт судостроительной промышленности «Центр», г. Москва. Отзыв положительный, имеются следующие замечания:

1. Разработанные в диссертационном исследовании методические рекомендации включает положения трудов зарубежных ученых. Среда их реализации – индустриальные и постиндустриальные общества. Вместе с тем в теме диссертации рассматривается проблематика совершенствования управления закупками для достижения конкурентных преимуществ в современном российском обществе – обладающем существенно иной экономикой, свойственными ей отношениями и институциональными традициями, что вместе носит противоречивый характер.

2. В обоснованных детерминантах конкурентоспособности хозяйствующего субъекта на с.26 и с. 154 не отражен управленческий аспект (в частности в закупочной деятельности), оптимизация которого, как доказывает соискатель, формирует дополнительные конкурентные преимущества.

3. Предложенная технология модернизации управления закупками (с.108-с.111), представляющая собой совокупность операций, не взаимосвязана в тексте диссертации с разработанными детерминантами конкурентоспособности и инструментами управления закупками, обосновывающих многоаспектность влияния на конкурентоспособность предприятий.

4. Не удачно построена структура исследования в третьей главе, в которой целесообразно было бы отразить концептуальные обобщения диссертации. Первый (с.92) и третий (с. 115) параграфы – не связаны с этим и не несут научной новизны. Вместе с тем во втором параграфе они имеют место – это предложенные комплекс оптимизации управления закупок в форме технологии и механизм оценки его эффективности, которые целесообразно было развить.

От официального оппонента доктора экономических наук, доцента Федоровой Ирины Юрьевны. Отзыв положительный, имеются следующие замечания:

1. Соискатель не указывает результаты в отношении содержания п.1.1.2., хотя в цели исследования заявлено, что он реализует процесс наращивания научных знаний в отношении «основ управления конкурентоспособностью современных промышленных предприятий за счет методов, механизмов, методик, инструментов и технологий, направленных на совершенствование управления закупками». В тоже время в диссертационной работе в гл.2 п.2.1 (стр.56-57) соискатель выделяет единые методические принципы и рассматривает их, а метод определяет, как способ достижения цели, как совокупность специальных приемов, правил и набора необходимых действий для выбора, разработки и последующего использования аналитико-оценочного инструментария», на исследовании которых применительно к закупкам, как к системе функциональной деятельности, и сосредотачивается в последующих параграфах работы.

2. Соискатель некорректно использует термин «государственные закупки» применительно к зарубежному опыту, путает понятия, тут же характеризует их более точно, как «публичные закупки». Возможно применение так же термина «общественные закупки».

3. Рисунок 1.4. (стр. 38 диссертации) опирается на источник 2014года. Однако, при переходе с 2014г на контрактную систему закупок в России применяется и развивается механизм закупок, сочетающий как централизованные, так и децентрализованные закупки, т.е. система, подобная организации закупочного процесса, используемого в США, но с учетом российской специфики.

4. В качестве перспективы дальнейшего исследования следует рассмотреть разработку модели управления закупками промышленных предприятий, способной объединить предложенный в диссертации формализованный инструментарий.

От официального оппонента доктора экономических наук, профессора Бараненко Сергея Петровича. Отзыв положительный, имеются следующие замечания:

1. Наряду с проведенными разработками основных понятий диссертации представляется целесообразным решение задачи более высокого исследовательского уровня – формирование системы управления закупками. Это могло бы стать концептуальным обобщением разработанных в диссертации понятий.

2. В третьей главе диссертации, посвященной апробации полученных результатов, она была проведена на примере ПАО АНК «БАШНЕФТЬ», при этом можно было взять еще несколько промышленных предприятий и сравнить полученные результаты.

3. Материал третьей главы (1 и 3 параграфы) перегружен справочными и расчетными материалами по ПАО АНК «БАШНЕФТЬ», что обусловлено недостаточным использованием приложений.

Поступили также отзывы:

От профессора кафедры экономики промышленности ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», доктора экономических наук Юсима Вячеслава Наумовича. Отзыв положительный имеются следующие замечания: в автореферате, не достаточно полно отражён, очевидно, используемый в работе математический инструментарий, а также ряд положений работы недостаточно чётко сформулированы, что затрудняет восприятие идей автора.

От заведующего кафедры экономических и финансовых дисциплин АНО ВО «Московский гуманитарный университет», доктора экономических наук, профессора Крыловой Елены Борисовны. Отзыв положительный имеются следующие замечания: представленные автором разработки в отношении управления закупками промышленных предприятий подготовлены только для коммерческих предприятий, то было бы целесообразным подготовить методы оценки и для бюджетных организаций, что помогло бы повысить эффективность проводимой ими закупочной деятельности.

От советника генерального директора ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт труда» Министерства труда и социальной защиты

Российской Федерации, доктор экономических наук, профессора Пашина Николая Петровича. Отзыв положительный имеются следующие рекомендации: в дальнейшем соискателю целесообразно обратить внимание на формирование системы управления закупками.

От Заместителя руководителя Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, доктора экономических наук Лайкама Константина Эмильевича. Отзыв положительный.

От доцента кафедры «экономическая теория» ГОУ ВО Московской области Московского Государственного областного университета (МГОУ), кандидата экономических наук Толмачёва Олега Михайловича. Отзыв положительный имеются следующие замечания: автор недостаточно уделил внимания рассмотрению зарубежного опыта в части учёта повышенного внимания к экологичности закупаемой продукции, что в дальнейшем может распространиться и на отечественные промышленные предприятия.

Все отзывы положительные. В них отмечается, что диссертационная работа соответствует требованиям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук. В процессе защиты соискателем даны необходимые разъяснения, высказанная собственная авторская точка зрения по спорным вопросам и замечаниям, содержащимся в отзывах.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации соответствует пунктам 22 и 24 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 и обосновывается тем, что д.э.н., доцент Федорова И.Ю., д.э.н., профессор Бараненко С.П. являются экспертами в данной отрасли науки, наличием публикациям в соответствующей сфере исследования в рецензируемых научных журналах, обладают широкой известностью своими достижениями и способностью оценить научную и практическую значимость представленной диссертации и автореферата.

В процессе защиты соискателем даны необходимые разъяснения, высказана собственная позиция по спорным вопросам и замечаниям, содержащимся в отзывах. В дискуссии приняли участие члены диссертационного совета д.э.н., проф. Шагалов Г.Л., д.э.н., доцент Чернявский С.В., д.э.н., проф. Степнов И.М., д.э.н., проф. Ерзнкян Б.А., д.э.н., доцент Романова Ю.А., д.э.н. Мудрецов А.Ф., д.э.н. Прокопьев М.Г., д.э.н., проф. Рагулина Ю.В., д.э.н., проф., член-корр. РАН Цветков В.А.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

Разработан новый методологический подход, развивающий и дополняющий теорию управления организационно-экономической устойчивостью и конкурентоспособностью промышленных предприятий, в контексте управления закупками. *В рамках данного подхода:*

1.научно обоснованы первостепенные направления совершенствования функционирования и развития промышленных предприятий в части модернизации системы управления закупочной деятельностью (стр. 19-27; стр. 56-68);

2.проведено теоретическое обоснование инструментов управления закупками, являющихся платформой обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий и способствующие формированию внутрифирменного механизма вариабельности использования различных материальных и нематериальных активов при принятии тактических и стратегических управленческих решений, обуславливающих быструю адаптацию к изменяющимся условиям конкуренции и требованиям рыночной конъюнктуры (стр. 41-54);

3.обоснованы предложения по дальнейшему развитию организационно-экономического инструментария и методов исследования состояния, степени развитости (возможности совершенствования) системы управления закупками в промышленных предприятиях, а также комплексная экономико-теоретическая методик, основанная на применении мультипликаторов, характеризующих уровни эффективности и результативности ведения закупочной деятельности хозяйствующим субъектом (стр. 68-78).

Предложен оригинальный подход к оптимизации управления закупками в промышленных предприятиях, сущность которого заключается в том, что технологический процесс, включает в себя систему последовательных и взаимосвязанных операций. Кроме того, обосновано, что этот процесс необходимо оптимизировать с помощью предложенного инструментария, построенного на основе аналитико-эмпирической оценки факторов, влияющих на формирование конкурентных преимуществ промышленных предприятий в контексте ведения закупочной деятельности (стр. 133-138).

Доказана перспективность разработки и внедрения в систему управления закупками усовершенствованного алгоритма (в виде дорожной карты), определяющего регламент ведения закупочной деятельности с целью формирования конкурентных преимуществ промышленных предприятий. Дорожное картирование процесса закупок позволяет комплексно исследовать все ключевые аспекты организации и ведения закупочной деятельности, выявить проблемы, снижающие эффективность системы управления закупками в изменяющихся условиях внутренней и внешней среды, а также способствует созданию новых конкурентных преимуществ, которые будут обеспечивать рост конкурентоспособности промышленного предприятия (стр. 100-119).

Введены в научный оборот обновленные инструментальные подходы, нацеленные на обеспечение конкурентоспособности промышленных предприятий. Введение в научный оборот таких инструментов как: научно-практическая платформа дорожного картирования процесса закупок; методика оценки, учитывающая ранее установленную взаимосвязь между эффективностью закупочной деятельности и уровнем конкурентоспособности промышленного предприятия, позволяет повысить эффективность управленческих решений по обеспечению конкурентоспособности предприятий в современных условиях нестабильности конкурентной среды (стр. 80-93; стр. 116-136).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны и научно обоснованы теоретические и методические положения в области управления закупками для обеспечения

конкурентоспособности промышленных предприятий. При этом использованы как общенаучные методы системного анализа и синтеза, так и методы организационного, ситуационного, экономико-математического, статистического анализа и метода экспертных оценок для выбора оптимального решения. Совокупность используемых методов позволила обеспечить достоверность и обоснованность выводов и практических решений;

раскрыты основные взаимосвязи предложенных инструментов, методов и методик, используемых при организации и осуществлении закупочной деятельности с учетом их влияния на конкурентоспособность промышленного предприятия;

изучены и структурированы причинно-следственные связи между системой социально-экономического развития страны и инновационно-ориентированным развитием промышленного сектора. Установлено, что обеспечение конкурентоспособности промышленных предприятий окажет благоприятное воздействие на социально-экономический рост страны и позволит обеспечить переход от ресурсно-ориентированной к инновационно-ориентированной экономике;

изложены этапы разработки и последовательность использования унифицированной методики оценки конкурентоспособности хозяйствующих субъектов. Новизна методики заключается в том, что она может быть использована в качестве универсального инструмента принятия управленческих решений;

обоснована необходимость научно-методического обеспечения эффективного управления стратегически устойчивым и экономически сбалансированным ростом промышленных предприятий с учетом иерархического построения системы организационных и экономических регуляторов быстрой адаптации хозяйствующих субъектов к рыночной динамике в целях достижения более точных параметров долгосрочного развития в отечественном промышленном секторе в условиях сложно предсказуемой внешней среды.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– **разработаны и внедрены** на стадии апробации в практику управления промышленными предприятиями универсальные методики и алгоритмы управления закупочной деятельностью, позволяющие повысить их конкурентоспособность и обеспечить стратегическую устойчивость в долгосрочной перспективе на примере ПАО АНК «БАШНЕФТЬ», ООО «НПП «ЮТОРУС», и др. Эти методики и алгоритмы могут быть использованы в управлении деятельностью иных предприятий промышленного сектора страны (свидетельством этого служат справки о внедрении научных результатов);

– **определены** перспективы использования теоретических выводов и рекомендаций диссертации на практике при создании эффективных механизмов управления закупочной деятельностью для повышения стратегической устойчивости предприятий разнообразных форм собственности;

– **создана** научно-практическая платформа построения дорожной карты их инновационного развития. Практическое применение данной платформы

позволяет разрабатывать альтернативные варианты развития промышленных предприятий в традиционном и инновационном ракурсе на кратко-, средне- и долгосрочный период функционирования;

- **представлены** выводы и практические рекомендации по дальнейшему совершенствованию системы стратегического управления промышленных предприятий, которые могут быть использованы также государственными и муниципальными органами при формировании инновационной политики, а также в рамках подготовки специалистов в области промышленного производств;

- **основные положения и выводы** диссертационного исследования докладывались и обсуждались на научных международных конференциях,

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

- **теоретические** положения диссертации основываются на изучении научных трудов ведущих зарубежных и российских ученых, посвященных вопросам обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий;

- **идея научного исследования базируется** на анализе и обобщении накопленного российского и зарубежного опыта в области стратегического управления деятельностью промышленных предприятий, а также в формировании инновационного пути их развития;

- **использованы** статистические материалы Федеральной службы государственной статистики, публикации отечественных и зарубежных экономистов в сфере заявленной темы диссертационного исследования, материалы периодической печати, научных конференций и семинаров и отчетность анализируемых предприятий, а также использованы современные методики сбора и обработки исходной информации;

- **установлено** качественное совпадение особенностей обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий с результатами наблюдений и исследований, представленных в независимых источниках по данной тематике. Установлена достоверность полученных результатов, подтвержденная корректностью поставленных задач и вычислительных алгоритмов, правильностью используемых математических отношений и достоверностью исходных данных.

- **достоверность** результатов работы подтверждена успешной апробацией полученных результатов исследования, а также научными публикациями в рецензируемых журналах, включенных в перечень ВАК Минобрнауки России.

Личный вклад соискателя состоит в:

- глубоком и всестороннем участии, на всех этапах исследовательского процесса по разработке научно-методических положений и практических рекомендаций в области обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий за счет совершенствования подходов к управлению закупками;

- личном участии в апробации результатов исследования;

- подготовке научных публикаций по теме диссертационной работы.

Диссертация охватывает основные вопросы поставленной научной задачи и соответствует критерию внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования, непротиворечивостью методологической платформы и взаимосвязью полученных заключений и выводов.

На заседании 25.01.2018 года диссертационный совет принял решение присудить Савченко В.В. ученую степень кандидата экономических наук.

Диссертационный совет отмечает соблюдение установленных Положением о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), критериев которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени, отсутствие в диссертации недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве человек – 18, из них докторов наук – 9 чел. по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из человек – 21 входящих в состав совета. Проголосовали за присуждение ученой степени – 16, против присуждения ученой степени – 0, недействительных бюллетеней – 2.

Председатель диссертационного
совета, член-корр. РАН, д.э.н., проф.


Цветков Валерий Анатольевич

И.о. Ученого секретаря
диссертационного совета,
д.э.н., доцент


Романова Юлия Александровна

25 января 2018 г.