

*На правах рукописи*

**Саматов Тимур Ильгизович**

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА  
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономическая безопасность)

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Москва – 2019

Работа выполнена в Лаборатории интеграции российской экономики в мировое хозяйство Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук»

**Научный  
руководитель:**

**Зиядуллаев Наби Саидкаримович,**  
Заслуженный деятель науки Российской Федерации,  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные  
оппоненты:**

**Городецкий Андрей Евгеньевич,**  
доктор экономических наук, профессор,  
Руководитель Научного направления ФГБУН  
«Институт экономики Российской академии наук»

**Соколов Алексей Павлович,**  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор 47 кафедры ФГКВООУ ВО «Военный  
Университет» Министерства обороны РФ

**Ведущая  
организация:**

**АО «Институт региональных экономических  
исследований» (г. Москва)**

Защита состоится «13» июня 2019 года в 12-00 часов на заседании диссертационного совета Д 002.138.02, созданного на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук» (ФГБУН ИПР РАН) по адресу: 117418, Москва, Нахимовский просп., 47, ауд. 520.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБУН ИПР РАН и по адресу <http://www.ipr-ras.ru/>.

Автореферат разослан «\_\_\_» мая 2019 года.

Ученый секретарь диссертационного совета,

кандидат экономических наук, доцент



С.Н. Сайфиева

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Основной задачей обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона является локализация угроз, негативно влияющих на устойчивость входящих в комплекс предприятий. Угрозы экономической безопасности – это совокупность условий, которые создают опасности по: сокращению производственного потенциала, нерациональному и нецелевому использованию ресурсов, усилению зависимости региональной экономики от межбюджетных трансфертов, углублению социальной дифференциации жителей и обострению межнациональных или локальных деловых конфликтов в регионах.

Существующие теории и методологические подходы к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона раскрывают лишь отдельные области данной проблемы, акцентируя особое внимание на решении задач локализации и/или предотвращении различных угроз, связанных с возможностью их возникновения. В отличие от других исследований, предполагающих оценку экономического ущерба или экономических потерь, автором предлагается новый управленческий подход, основанный на исследовании зависимости экономической безопасности от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и направленных на локализацию угроз и тем самым на снижение экономического ущерба.

При этом обеспечение экономической безопасности должно учитывать преимущественное повышение того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз. В основе решений по преимущественному обеспечению того или иного типа экономической безопасности должна лежать методика оценки зависимости угроз промышленного комплекса региона и входящих в его состав предприятий от показателей их финансово-хозяйственной деятельности. Только такой подход позволит создать условия для повышения устойчивости промышленных предприятий и сформировать программу развития промышленного комплекса региона, способствующую рациональному использованию ресурсов производства с учетом обеспечения экономической безопасности и локализации существующих угроз.

Недостаточно изученными остаются вопросы зависимости типов безопасности от различных угроз. Требуется разработка механизма обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона за счет мониторинга угроз и их снижения. При этом существенное значение играет зависимость предприятий от уровня государственного заказа и возможность их адаптивного поведения в условиях рыночной экономики, основанная на рациональном использовании новых технологий производства и управления. Все вышесказанное обуславливает актуальность выбранной темы исследования экономической безопасности на примере Республики Татарстан, в кото-

рой имеются необходимые и достаточные условия создания системы комплексного обеспечения экономической безопасности.

**Степень изученности темы.** В качестве теоретико-методологической базы обеспечения экономической безопасности государства и регионов взяты труды отечественных экономистов Л.И. Абалкина, С.Ю. Глазьева, Н.Я. Петракова, В.А. Цветкова, А. Е. Городецкого, Н.С. Зиядуллаева, В.К. Сенчагова и др., а также таких зарубежных ученых как М. Kahler, D.K. Nanto, H. Nesadurai, A. Posen, D.K. Tarullo и др.

Методы и механизмы обеспечения экономической безопасности российских промышленных предприятий рассмотрены в работах таких ученых как: С.А. Багрецов, Е.М. Бухвальд, В.О. Джораев, Б.А. Ерзнкян, А.П. Исаев, Л.Н. Мамаева, В.И. Павлов, А.У. Панин, В.В. Плащенко, Е.О. Савченко, П.В. Самойлов, А.П. Соколов, И.М. Степнов, А.Е. Суглобов, Ж.Н. Шелудченко и другие, а конкретно промышленного комплекса региона освещены в работах Е.Н. Волковой, А.В. Кукола, Р.А. Куляна, А.Н. Сенько, А.М. Туфетулова.

Вместе с тем в настоящее время недостаточно исследованы теоретические и практические вопросы обеспечения экономической безопасности с учетом типов безопасности и угроз от некачественных управленческих решений. Недостаточная разработанность этой проблемы, с одной стороны, и научно-практическая значимость её – с другой, определили выбор темы диссертационной работы, позволили сформулировать цель, задачи и круг рассматриваемых в ней вопросов.

**Цель диссертационного исследования** заключается в теоретическом обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона. Для достижения сформулированной цели в диссертации были поставлены следующие **задачи** исследования:

- определить критерий классификации типов экономической безопасности промышленного комплекса региона;
- разработать модель систематизации экономических, инфраструктурных и экологических угроз развития промышленного комплекса;
- предложить управленческий подход к обеспечению экономической безопасности;
- разработать схему обеспечения экономической безопасности;
- обосновать механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса региона.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Основные положения и выводы работы соответствуют Паспорту номенклатуры специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. Экономическая безопасность: п. 12.7. Классификация угроз экономической безопасности по сферам экономики (производственная, социальная, финансовая, внешнеторговая, военно-промышленная и др.); п. 12.22.

Методология мониторинга факторов, угрожающих экономической безопасности; п. 12.24. Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности.

**Объектом исследования** является экономическая безопасность промышленного комплекса региона, в частности Республики Татарстан.

**Предмет исследования:** организационно-экономические отношения, на которых основаны механизмы обеспечения экономической безопасности.

**Методология и методы исследования.** Теоретико-методологической основой исследования выступили научные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области обеспечения экономической безопасности, экономики промышленности и теории управления. При решении теоретических и прикладных задач были использованы общенаучные методы исследования, методы системного и сравнительного анализа, экспертных оценок, методы экономики промышленности, стратегического планирования, управления и др.

**Информационную базу исследования** составили нормативные правовые акты по вопросам обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий, официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан; факты, выводы и положения, опубликованные в научных изданиях России и других стран; данные глобальной информационной сети Интернет; аналитические отчеты экспертов в сфере обеспечения экономической безопасности и развития промышленности; а также результаты исследований и расчетов автора диссертации.

**Научная новизна** диссертационного исследования состоит в теоретическом обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона с учетом преимущественного повышения того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз от некачественных управленческих решений, что способствует устойчивому развитию промышленных предприятий.

**В числе наиболее важных положений научной новизны, полученных автором и выносимых на защиту**, можно выделить следующие.

1. В качестве критерия классификации типов экономической безопасности промышленного комплекса региона определены основные виды ресурсов производства и реализации промышленной продукции с учетом особенностей производственного процесса, технологических характеристик, использования ресурсной базы. Это позволило выделить типы производственно-торговой безопасности, включающей производственную, транспортную и торговую; технико-технологическую безопасность, объединяющую инновационную, технологическую и образовательную; а также ресурсную безопасность, состоящую из сырьевой, энергетической и финансово-инвестиционной.

2. На основе анализа отечественного и зарубежного опыта разработана матричная модель систематизации экономических, инфраструктурных и экологических угроз развития промышленного комплекса региона, использующая разграничение угроз в соответствии с выявленными типами безопасности, что позволило не только определить результаты функционирования исследуемого комплекса в случае негативного сценария его развития, но и предусмотреть возможность снижения угроз от некомпетентных управленческих решений.

3. В отличие от существующих исследований предложен управленческий подход к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона, раскрывающий взаимосвязь типов безопасности и угроз его предприятиям через качество управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности предприятия. Это позволило в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и повышения экономической безопасности на основе улучшения показателей устойчивости промышленных предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников, улучшение экологической обстановки.

4. Разработана схема обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона, отличительной особенностью которой является оценка его экономической безопасности в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятий, направленных на локализацию угроз по отдельным типам безопасности. Определен показатель качества управления экономической безопасностью на основе соотношения целевых (или плановых) и фактических значений показателей, характеризующих позитивное воздействие на локализацию угроз экономической безопасности, а также предложена методика оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности. Практическая реализация схемы на примере Республики Татарстан позволяет разработать концепцию, стратегию и программу обеспечения экономической безопасности с учетом результатов объективной оценки угроз и мер по их минимизации для входящих в его состав предприятий.

5. Обоснован механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса региона, способствующий рациональному использованию методического, кадрового и информационного потенциала входящих в его состав предприятий за счет мониторинга угроз и их снижения. Предложены основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности для машиностроительного комплекса Республики Татарстан, распределенные по конкретным типам производственно-торговой, технологической и ресурсной безопасности, а также в сфере управления безопасностью.

**Теоретическая значимость результатов работы** заключается в том, что основные положения и выводы, содержащиеся в диссертации, вносят определенный вклад в теорию и методику исследования экономической

безопасности. Разработанные положения улучшают методологию обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона и могут быть использованы при совершенствовании методов и механизмов управления отраслями промышленности. Результаты настоящего исследования могут быть использованы как методический и учебный материал при преподавании в вузах и учебных заведениях высшего и дополнительного профессионального образования по дисциплинам «Экономическая безопасность» и «Экономика промышленности».

**Практическая значимость результатов исследования.** Предложенные методические и практические рекомендации позволяют: выявить пути локализации угроз и повышения экономической безопасности промышленного комплекса региона на основе улучшения показателей устойчивости промышленных предприятий, среди которых позитивная динамика рентабельности, повышение качества жизни работников, улучшение экологической обстановки; разработать концепцию, политику, стратегию и программу обеспечения экономической безопасности с учетом результатов объективной оценки угроз и мер по их минимизации для входящих в его состав предприятий; внедрить механизм обеспечения экономической безопасности, способствующий рациональному использованию методического, кадрового и информационного потенциала входящих в состав комплекса предприятий за счет мониторинга угроз и их снижения с учетом преимущественного повышения того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз; предложить основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности для промышленного комплекса Республики Татарстан.

**Достоверность и обоснованность** основных результатов и выводов исследования обусловлена: методологическими и теоретическими предпосылками исследования экономической безопасности промышленных систем; опорой на достижения экономической науки, использованием методов и методик, адекватных предмету и задачам исследования; корректным формированием и применением методов и механизмов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона.

**Апробация и внедрение результатов работы.** Практические результаты исследования и разработанные в диссертации методы были использованы в деятельности трех промышленных предприятий: ПАО «Казанский вертолётный завод», Опытно-конструкторское бюро имени М.П. Симонова, ООО «АЙ ДЖИ ЭФ – ИНЖИНИРИНГ» (IGF Engineering) и Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, о чём свидетельствуют документы, подтверждающие применение результатов диссертационного исследования. Основные теоретические положения диссертации используются в учебном процессе ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет» и НЧОУ ВО «Московский институт экономики, политики и права» при чтении

лекций и проведении практических занятий по дисциплинам «Экономическая безопасность» и «Экономика промышленности».

Теоретические положения и практические выводы диссертационной работы обсуждались на международных научно-практических конференциях: «Итоги рыночных реформ и будущее России, приуроченной к 80-летию академика Н.Я. Петракова» (Москва, 2017); «Финансовые механизмы ациклического регулирования структурных диспропорций в экономике России и других стран СНГ» (Москва, 2017); «ЕАЭС и СНГ: проблемы и перспективы развития в условиях нестабильности мировой экономики» (Москва, 2017), а также Шестом Международном форуме «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития» (Москва, 2017).

**Публикации.** Основные положения работы отражены в 13 научных публикациях автора, общим объемом 8,2 п.л., из них 6 публикаций в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях.

**Структура работы.** Структура диссертации отражает цель и задачи исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы и приложений.

Введение

Глава 1. Теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона

1.1. Промышленный комплекс региона как объект обеспечения экономической безопасности

1.2. Экономические угрозы: систематизация и построение модели

1.3. Зарубежный и отечественный опыт обеспечения экономической безопасности

Глава 2. Анализ методов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона

2.1. Роль производственно-торговой безопасности в развитии промышленного комплекса региона

2.2. Техничко-технологическая безопасность как основа сбалансированности производства и инфраструктуры

2.3. Методы обеспечения ресурсной безопасности и повышения эффективности функционирования промышленного комплекса

Глава 3. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона (на примере машиностроительного комплекса Республики Татарстан)

3.1. Схема обеспечения экономической безопасности и комплексного развития промышленности в Республике Татарстан

3.2. Механизм обеспечения экономической безопасности и рационального использования ресурсов машиностроительного комплекса

3.3. Программа экономической безопасности машиностроительного комплекса

Заключение



## II. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**1. В качестве критерия классификации типов экономической безопасности промышленного комплекса определены основные виды ресурсов производства и реализации промышленной продукции.** В современных условиях обеспечение экономической безопасности – важное условие сохранения материально-технической базы промышленных предприятий, которые обладают экономической самостоятельностью, действуют, в первую очередь, в рамках экономической политики субъектов РФ, и образуют промышленный комплекс региона. Такое «узкое» толкование промышленного комплекса региона без учета объектов инфраструктуры обусловлено тем, что регулирование и обеспечение экономической безопасности объектов инфраструктуры не входит в компетенцию регулирующего их деятельность регионального органа исполнительной власти. Анализ литературных источников показал, что в экономической безопасности промышленных предприятий важную роль играют такие ее типы как: производственная, транспортная, торговая, инновационная, технологическая, сырьевая, энергетическая и финансовая безопасность.

При этом следует различать понятия производственная безопасность и безопасность производства. Например, обеспечение производственной безопасности касается решения вопроса оптимизации структуры производства для максимизации рентабельности предприятия, тогда как обеспечение безопасности производства касается охраны производственного оборудования, инструментов, цехов. Аналогичные замечания можно сделать и по отношению к другим типам экономической безопасности.

Такое разграничение понятий необходимо чтобы определить границы ответственности и компетенции органов управления промышленным комплексом региона. Это позволило выявить совокупность наиболее значимых типов обеспечения экономической безопасности предприятий входящих в состав комплекса. Для решения этой задачи в работе предложено использование основных видов ресурсов производства и реализации промышленной продукции в качестве критерия классификации типов экономической безопасности.

Поскольку факторы обеспечения экономической безопасности пересекаются сложным образом между собой, целесообразно остановиться на выделении трех основных типов экономической безопасности промышленного комплекса региона, разделяемых на основе критерия использования основных видов ресурсов производства и реализации промышленной продукции, а именно (рис.1): производственно-торговая (ПБ), технико-технологическая (ТБ) и ресурсная безопасность (РБ).

*Производственно-торговая безопасность* включает: производственную безопасность, характеризующую защищенность производственного потенциала при его регулировании и оптимизации; транспортную, характеризующую

защищённость объектов транспортной инфраструктуры и средств транспорта; торговую, определяющую надежность и защищенность взаимодействий с партнерами по вопросам поставки и реализации продукции и комплектующих.

*Технико-технологическая безопасность* включает: инновационную безопасность, которая характеризует соответствие возможностей инновационного развития предприятий внешней инновационной среде; технологическую, характеризующую защищенность технологического потенциала предприятий от ошибок, связанных с обновлением и реконструкцией производства; образовательную, определяющую способность защиты от угроз передачи работникам предприятий знаний и умений, снижающих уровень их профессиональной компетенции.

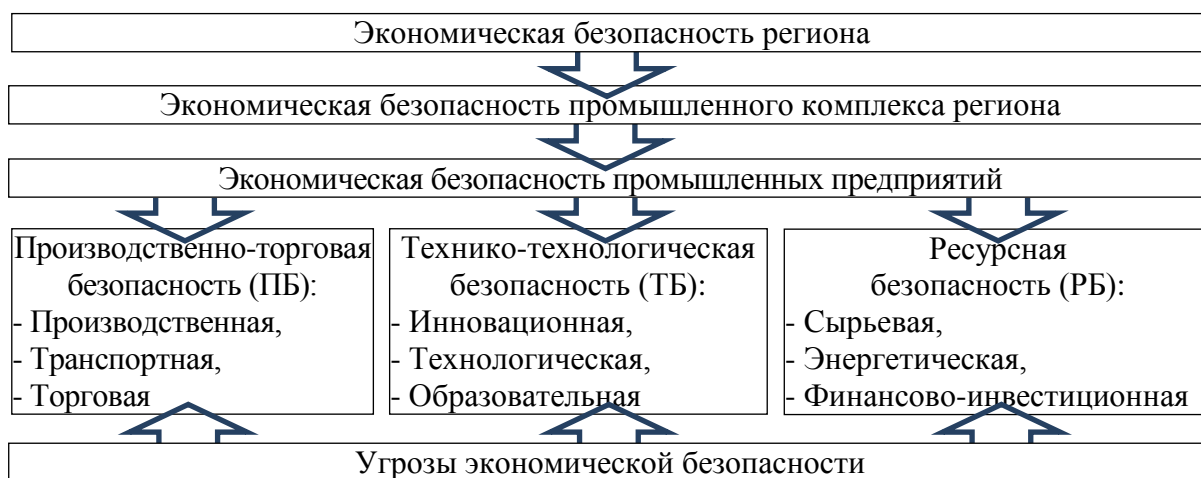


Рис. 1. Основные типы экономической безопасности промышленного комплекса региона

*Ресурсная безопасность* включает: сырьевую безопасность, которая характеризует защищенность сырьевого потенциала предприятий; энергетическую, характеризующую бесперебойные и безопасные поставки энергоресурсов по приемлемым ценам; финансово-инвестиционную, определяющую защиту финансово-инвестиционного потенциала предприятий. Предлагаемая классификация позволила определить направления исследования и обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса и входящих в его состав предприятий.

**2. На основе анализа отечественного и зарубежного опыта разработана матричная модель систематизации экономических, инфраструктурных и экологических угроз развития промышленного комплекса региона.** Главные причины снижения экономической безопасности промышленных комплексов регионов России связаны с инерцией сложившейся структуры промышленного производства, технологической отсталостью производства и с физическим износом основных производственных фондов. Под угрозами экономической безопасности автором понимается комплекс условий, которые препятствуют удовлетворению инвестиционных и инновационных потребностей промышленных предприятий; создают опасности по сокращению их производственного потенциала; приводят к нерациональному

и нецелевому использованию трудовых, финансовых и иных ресурсов.

Характеристика угроз экономической безопасности должна устанавливать главные их признаки. Все возможные факторы угроз могут быть систематизированы по разным признакам для последующего обеспечения экономической безопасности. В работе предложено выделять угрозы по природе их возникновения: экономические, инфраструктурные и экологические угрозы в соответствии с представленной ранее классификацией типов экономической безопасности в виде авторской матричной модели (рис.2).

Безопасность	Угрозы		
	Экономические	Инфраструктурные	Экологические
Производственно-торговая	износ средств производства; снижение конкурентоспособности продукции; потери внешних и внутренних рынков сбыта	потери основных производственных фондов; неразвитость транспортно-логистической инфраструктуры; чрезмерная открытость регионального рынка для импорта	аварийные ситуации на производстве и транспорте; неэффективность природоохранных мероприятий
Технико-технологическая	неопределенность инновационной политики и свертывание проектов НИОКР; несбалансированность технико-технологических связей; снижение производительности труда	ограниченность трансфера инноваций; недостаточность объектов технико-технологической инфраструктуры; отсутствие возможностей повышения квалификации	отсутствие инноваций, направленных на защиту окружающей среды; неэффективность использования технологий бережливого производства; низкая экологическая грамотность
Ресурсная	высокий уровень материалоемкости и энергоемкости производства; необоснованный рост себестоимости; потеря финансовой независимости, низкий уровень инвестиционной активности	ухудшение (истощение) сырьевой базы; недостаточное число малых и средних предприятий на рынке генерации энергии и рынке энергоресурсов; снижение доступности финансовых и страховых услуг	отсутствие технологий рационального природопользования и энергосбережения; недофинансирование природоохранных мероприятий
Результаты функционирования промышленного комплекса региона			
	Снижение экономического потенциала промышленного комплекса и валового регионального продукта	Снижение объемов и качества инфраструктурного обслуживания промышленных предприятий	Ухудшение экологического состояния промышленного комплекса региона
	Снижение качества жизни работников предприятий комплекса и в целом населения региона		

Рис. 2. Матричная модель основных угроз экономической безопасности промышленного комплекса региона

Отрицательная динамика экономического потенциала является основной экономической угрозой, снижение корреляции темпов развития инфраструктуры по отношению к развитию промышленного производства – инфраструктурной угрозой, а ухудшение экологических параметров развития производства – экологической угрозой экономической безопасности про-

мышленного комплекса. В работе показана взаимосвязь между вероятностью реализации угроз и качеством управленческих решений по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона: чем выше вероятность угроз, тем ниже безопасность. Чтобы снизить вероятность реализации угроз необходимо повысить качество управленческих решений по обеспечению экономической безопасности.

В работе проведен сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта, который на примере Республики Татарстан показал необходимость создания условий стабильного и устойчивого развития промышленного комплекса и поддержания непрерывного устойчивого роста ее экономики. Этому в частности способствует разработанная и реализуемая татарстанскими специалистами Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы», основные показатели которой приведены в табл. 1. Показатели программы характеризуют тенденции развития промышленного комплекса республики и определяют четкую направленность ее мероприятий на противодействие внешним и внутренним угрозам по оплате труда работников отраслей промышленности, а, следовательно, критерию повышения качества жизни населения. При этом, угрозы как было выявлено автором, в основном возникают от некомпетентных управленческих решений руководства промышленных предприятий и органов государственного регулирования отраслями промышленности Республики Татарстан, снижающих экономическую безопасность.

Таблица 1.  
Основные показатели развития промышленного комплекса Республики Татарстан<sup>1</sup>

<b>Показатель</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Доля инновационной продукции в общем объеме промышленного производства, %	32,0	34,0	36,0	38,0	40,0
Доля обрабатывающих производств в общем объеме промышленного производства, %	76,0	76,5	77,0	77,5	78,0
Уровень рентабельности промышленных предприятий, %	17,5	18,0	18,5	19,0	19,5
Отношение среднемесячной заработной платы в промышленности к среднемесячной заработной плате в целом по Республике Татарстан, %	112,0	112,5	113,0	113,5	114,0

Как видно из табл. 1 промышленный комплекс региона демонстрирует позитивные темпы экономического роста, динамика которых, судя по прогнозным значениям и целевым ориентирам утвержденной в регионе программы развития, должны сохраниться в ближайшее время. Угрозы экономической безопасности могут нивелировать существующие темпы экономического ро-

<sup>1</sup>Сгруппированы на основе фактических данных: Республика Татарстан, 2017, статистический справочник. - Казань: Татарстанстат, 2017 (за 2016-2017 гг.); Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы» <http://mert.tatarstan.ru/gosudarstvennaya-programma-ekonomicheskoe.htm> (за 2018-2020 гг.)

ста, поэтому существенно возрастает роль качественных управленческих решений и систем обеспечения безопасности в промышленности региона.

**3. Предложен управленческий подход к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона, повышающий качество стратегически важных решений, направленных на локализацию угроз и снижение экономического ущерба.** В экономической литературе обозначены различные способы исследования экономической безопасности. Главным образом оценка экономической безопасности проводится на основе экспертных оценок либо на основе оценки экономического ущерба или экономических потерь. В отличие от других исследований, предполагающих оценку экономического ущерба или экономических потерь, автором предлагается новый научный управленческий подход, основанный на исследовании зависимости экономической безопасности от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и направленных на локализацию угроз и тем самым на снижение экономического ущерба. Указанный подход раскрывает взаимосвязь типов безопасности и соответствующих угроз с качеством управленческих решений, направленных на локализацию угроз предприятия. При этом обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса региона проводится с учетом преимущественного повышения того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз, что приводит к росту устойчивости функционирования промышленных предприятий.

Для формирования предложенного подхода были выявлены методы обеспечения различных типов экономической безопасности, что позволили в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и обеспечения экономической безопасности. Перечислим эти методы.

Методы обеспечения *производственной безопасности* направлены на защиту участников производственных процессов и их адаптацию к производственной среде путем прогнозирования угроз, профессионального отбора, инструктажа, обучения и использования средств защиты; *транспортной* - на оценку уязвимости и защиту объектов и процессов транспортно-логистической инфраструктуры; разработку и внедрение стандартов безопасности и проведение ее мониторинга; *торговой* - на проведение экспресс-диагностики торговых процессов, исследование рынка и механизмов продвижения продукции, правовое обеспечение и гармонизацию торговых и производственных процессов.

Методы обеспечения *инновационной безопасности* направлены на реализацию инновационной политики, снижение организационных и межличностных конфликтов при внедрении инноваций, правовую защиту инноваций; *технологической* - на анализ рынка технологий и технологических процессов, поиск неиспользуемых внутренних ресурсов для улучшения технологий, разработку технологической стратегии развития и ее ресурсной поддержки; *образовательной* - на повышение квалификационного по-

тенциала и профессиональной грамотности работников, планирование численности и структуры персонала, мотивацию к повышению качества труда и снижению угроз человеку.

Методы обеспечения *сырьевой безопасности* направлены на снижение уровня издержек производства, поиск и использование альтернативных источников сырья, рациональное природопользование; *энергетической*- на модернизацию энергетической инфраструктуры и разумное снижение уровня энергопотребления, повышение энергетической эффективности и уровня самообеспечения энергетическими ресурсами; *финансово-инвестиционной*- на повышение надежности финансово-инвестиционных операций и процессов, обеспечение транспарентности и мониторинг финансовых операций; страхование рисков.

Тип ЭБ		Показатель
Производственная торговая	Производственная	объем ресурсов, направленных на снижение угроз производственной деятельности; уровень безопасности производственных процессов; производственный травматизм; обеспеченность работников средствами индивидуальной защиты; оптимальность режимов труда и отдыха на производстве
	Транспортная	надежность и качество работы объектов транспортно-логистической инфраструктуры; безопасность перевозок; защищенность транспортных средств и объектов инфраструктуры
	Торговая	рентабельность торговых операций и надежность каналов сбыта продукции; число нарушений в организации торговых процессов; финансовые потери в сфере торговли; наличие наград органов власти и общественных структур за повышение эффективности торговых процессов
Технико-технологическая	Инновационная	удельный вес расходов НИОКР в общем объеме расходов; доля доходов от продаж инновационной продукции; адаптивность к инновациям; степень отставания от конкурентов по объемам производства инновационной продукции; уровень рационализаторской и изобретательской активности
	Технологическая	объем затрат на модернизацию и обновление производства; аварийность на производстве из-за его несвоевременного технологического обновления; нарушения технологической дисциплины; своевременность выявления морально устаревших технологий и оборудования
	Образовательная	текучесть высококвалифицированных работников; удельный вес высококвалифицированных работников; уровень соответствия оплаты и результатов труда; эффективность и охрана труда
Ресурсная	Сырьевая	доступность и запасы сырья и материалов; регулярность поставок ресурсов; взаимозаменяемость ресурсов в производственных процессах; широта номенклатуры используемых ресурсов; материалоемкость
	Энергетическая	износ энергетического оборудования; уровень энергопотребления производственных объектов; доля собственной генерации и использования вторичных источников энергоресурсов; число энергетических аварий, нерационального энергопотребления и ценового давления от поставщиков энергии
	Финансово-инвестиционная	платежеспособность; финансовая устойчивость; деловая активность и рентабельность финансово-инвестиционных активов; эффективность инвестиций в развитие производства и объектов инфраструктуры

Рис. 3 Показатели обеспечения экономической безопасности

Все представленные в работе методы и показатели (рис. 3) позволяют в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и обеспечения экономической безопасности на основе изменения показателей устойчивости предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников и улучшение экологической обстановки. Анализ локальных показателей, характеризующих типы экономической безопасности предприятий, выявил их различную природу, содержание и единицы измерения. Для расчета интегрального показателя экономической безопасности необходимо определить тот признак, на основе которого можно модифицировать и далее интегрировать локальные показатели. Таким признаком является качество управленческих решений, направленных на локализацию и снижение угроз безопасности. Основными факторами повышения качества управленческих решений является применение современных информационных технологий и гибкой системы мотивации и разграничения зон ответственности.

**4. Разработана схема обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона на примере Республики Татарстан**(рис. 4). Главной целью обеспечения экономической безопасности является создание институциональной и инфраструктурной среды, препятствующей возникновению угроз, для чего определены основные инструменты ее обеспечения с учетом текущего состояния промышленности в регионе.

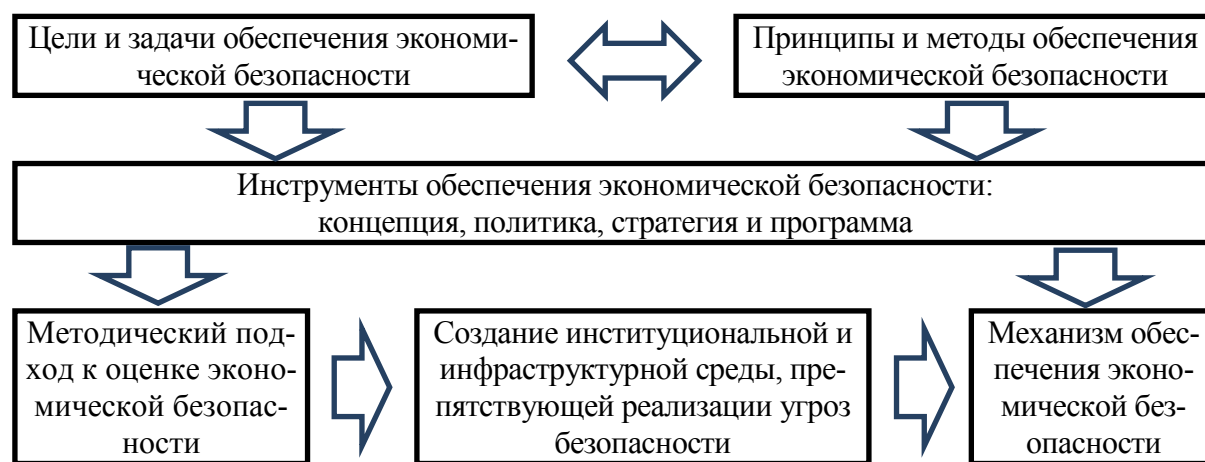


Рис. 4. Схема обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона

Анализ динамики основных показателей промышленного комплекса региона на примере Республики Татарстан (табл. 2) показал тенденцию их роста, что показывает необходимость расширения научно-исследовательских и практических работ по обеспечению экономической безопасности. На основе результатов анализа выявлена определенная инерционность, а также замедление активности в деятельности предприятий, что в среднесрочной перспективе может повысить вероятность возникновения и расширения спектра угроз и понизить экономическую безопасность.

В тоже время динамика доли убыточных предприятий в общем количестве промышленных предприятий в Республике Татарстан имеет тенденцию к снижению, что свидетельствует о повышении экономической безопасности, так как в убыточных предприятиях, как правило, экономическая безопасность высокая (рис. 5). В работе перечислены возможные угрозы для производственно-торговой, технико-технологической и ресурсной безопасности промышленного комплекса.

Таблица 2.

Динамика основных показателей промышленного комплекса Республики Татарстан<sup>2</sup>

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017
Индекс промышленного производства, в % к предыдущему году, в том числе по видам деятельности	101,7	101,3	101,5	103,5	101,8
●добыча полезных ископаемых	100,5	100,7	102,7	104,3	101,0
●обрабатывающие производства	103,3	101,9	101,1	102,8	102,6
●производство и распределение электроэнергии газа и воды (до 2017 года ОКВЭД 2007)	94,9	100,2	97,2	105,6	-
●обеспечение электрической энергией, газом, паром; кондиционирование воздуха (с 2017 года ОКВЭД 2)	-	-	-	-	99,9
●водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений воздуха (с 2017 года ОКВЭД 2)	-	-	-	-	103,9
Численность работников на промышленных предприятиях (в среднем за год), тыс. чел.	347,4	349,7	347,5	348,8	349,5

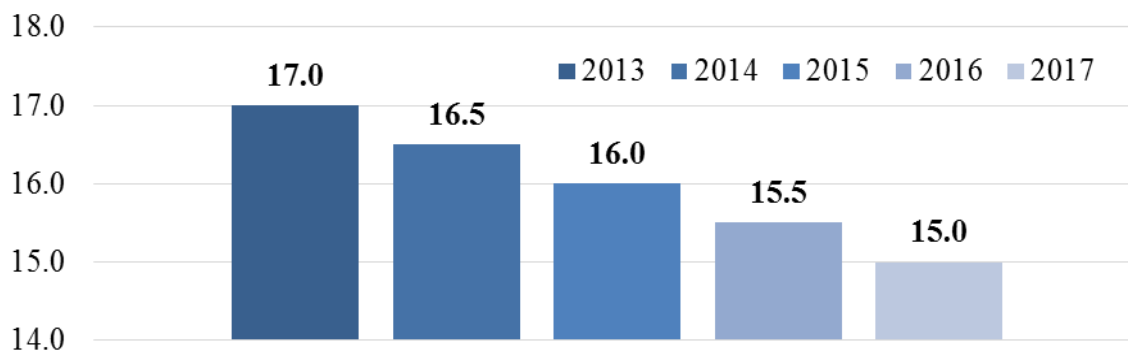


Рис. 5. Доля убыточных предприятий в промышленности Республики Татарстан, %<sup>3</sup>

Основными инструментами обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан выступают концепция, стратегия и программа, для разработки которых необходима оценка экономической безопасности, которая рассчитывается в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и региона.

<sup>2</sup>Составлена автором на основе данных Татарстанстата: Статистический сборник «Промышленное производство Республики Татарстан за 2016 год» Казань, 2017г., оперативная информация «Промышленное производство Республики Татарстан за январь-декабрь 2017 года»

<sup>3</sup>Составлена автором на основе данных: Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы»



При оценке качества управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности были использованы показатели, из числа приведенных в Указе Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» и касающихся объекта нашего исследования - промышленного комплекса региона, характеризуемого спецификой деятельности промышленных предприятий. Это степень износа основных фондов; индекс промышленного производства; доля инвестиций в машины, оборудование и транспортные средства в общем объеме инвестиций в основной капитал; доля высокотехнологичной и наукоемкой продукции в валовом внутреннем продукте; доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объеме несырьевого экспорта; индекс предпринимательской уверенности предприятий обрабатывающих производств; доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объеме импорта; доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме экспорта товаров, работ, услуг предприятий промышленного производства.

Управленческие решения должны быть оформлены в виде документов и направлены на локализацию угроз  $p$ -му типу безопасности на  $i$ -ом предприятии. Экономическая безопасность  $p$ -го типа на  $i$ -ом предприятии  $E_{ip}$  определяется как удельный вес управленческих решений, имеющих позитивное воздействие на локализацию угроз по отношению к общему числу управленческих решений по локализации угроз  $p$ -го типа экономической безопасности на предприятии в процентах. Отсюда можно оценить экономическую безопасность по  $p$ -му типу  $E_p$  по промышленному комплексу и в целом экономическую безопасность по комплексу  $E$  соответственно по формулам:

$$E_p = (\sum_{i=1}^n E_{ip}) : n, E = \alpha (\sum_{i=1}^n \sum_{p=1}^m E_{ip}) : (nm)$$

где  $n$  – число анализируемых предприятий комплекса;  $m$  – число типов экономической безопасности;  $\alpha$  - коэффициент качества управления экономической безопасностью промышленного комплекса региона, который характеризует деятельность регионального органа исполнительной власти.  $\alpha = [0; 1]$  с интервалом позитивных значений  $[0,9; 1,0]$ .

Интервалы значений в процентах  $E_{ip}, E_p, E = [0, 100]$ , а интервал позитивных значений  $[90; 100]$ . Позитивность воздействия управленческих решений на локализацию угроз определяется методами наблюдения и экспертным путем.

Коэффициент  $\alpha$  определяется двумя методами:

- на основе целевых (или плановых) и фактических значений показателей, характеризующих качество управления экономической безопасностью промышленного комплекса как средняя арифметическая суммы отношений фактического значения показателя к целевому. Перечень показателей определяется независимыми экспертами по конкретному региону;

- как удельный вес управленческих решений, имеющих позитивное воздействие на локализацию угроз по отношению к общему числу управленческих решений по локализации угроз. Показатели определяются в за-

висимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне регионального органа исполнительной власти, обеспечивающего экономическую безопасность региона, оформленных в виде документов и направленных на локализацию угроз.

В рамках предложенного подхода в работе приводится методика оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности (экономической эффективности) на основе расчета удельного веса предприятий, по которым имеется одновременно высокие значения экономической безопасности и рентабельности, а также одновременно низкие значения этих показателей. Если это число более 80%, то значит зависимость между экономической безопасностью и рентабельностью сильная, в противном случае – слабая.

**5. Предложен механизм и основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан (рис. 6), который состоит из ряда составляющих.**

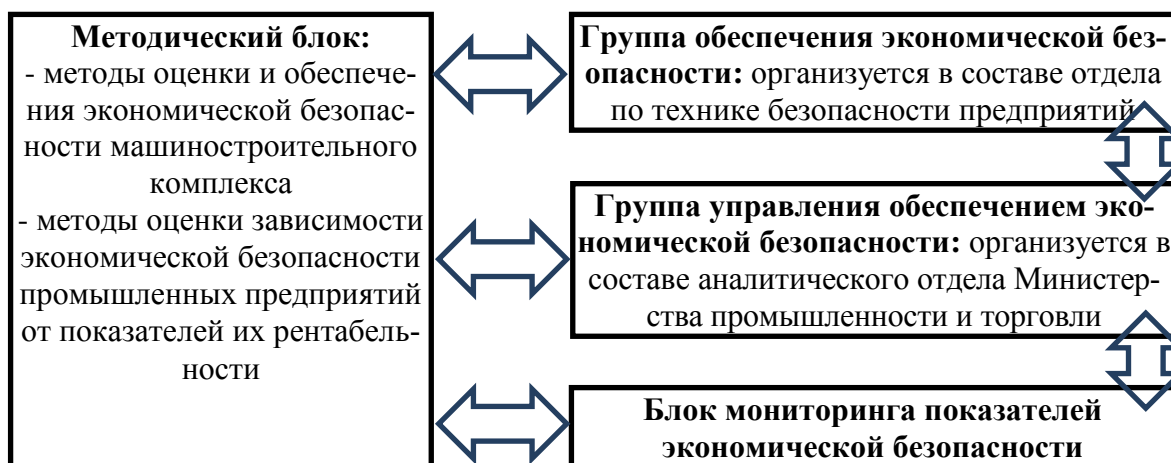


Рис. 6. Механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан

*Методический блок.* Для оценки экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан сегодня применяются мониторинг ключевых макроэкономических показателей и экономическая оценка материального ущерба. В работе представлены ограничения этих методов и приведен методический подход к оценке экономической безопасности на основе анализа управленческих решений.

*Группа обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий.* В работе предлагается создать группу в составе отдела по технике безопасности предприятий и включить в нее должность инженера экономической безопасности с учетом предложенной в работе типологии. При необходимости функции группы могут быть переданы на аутсорсинг. В работе описаны базовые задачи и функции инженера по экономической безопасности.

*Группа управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса* формируется в составе подразделений стратегиче-

ского планирования Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан. Ее основными задачами для машиностроительного комплекса являются: подготовка предложений по совершенствованию методов и нормативных правовых актов по обеспечению экономической безопасности предприятий, разработка мероприятий планирования и повышения уровня экономической безопасности предприятий; информационно-аналитическая поддержка деятельности указанного Министерства в сфере обеспечения экономической безопасности и прочее. В работе описаны основные функции работников группы.

*Блок мониторинга показателей экономической безопасности.* Целями мониторинга выступают установление источников, причин и характера возникновения угроз экономической безопасности предприятий; подготовка аналитической базы для прогнозирования возможных последствий от реализации угроз и выработка рекомендаций по их локализации. Мониторинг проводится как на уровне предприятий, так и промышленного комплекса.

В работе проведен мониторинг экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан на примере машиностроения. По результатам мониторинга определены фактические и ожидаемые значения показателей различных типов экономической безопасности (рис. 7), а также экономической безопасности и уровня рентабельности предприятий машиностроительного комплекса (рис.8)<sup>4</sup>. Наши расчеты свидетельствует о необходимости повышения уровня и качества управления экономической безопасностью, особенно в части обеспечения технологической и ресурсной безопасности, что подчеркивает важность и актуальность реализации в 2017-2020 годах предлагаемых в работе и приведенных ниже мероприятий по четырем разделам программы обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

*Обеспечение производственно-торговой безопасности,* в том числе производственной: создание и развитие объектов производственной инфраструктуры, стимулирование обновления основных производственных фондов, поддержка экспорта промышленной продукции; транспортной: реинжиниринг транспортных систем, обслуживающих промышленное производство, обеспечение транспортной доступности для всех предприятий машиностроительного комплекса, развитие объектов транспортно-логистической инфраструктуры, включая строительство системы скоростных транспортных магистралей, крупных мостовых переходов и прочее, повышение уровня безопасности грузоперевозок; торговой: создание новых и развитие действующих предприятий, формирующих долю несырьевой продукции экспорта, развитие торговых отношений промышленных предприятиями с зарубежными партнерами, мониторинг ценовых диспропорций и качества выполнения торговых соглашений.

*Обеспечение технико-технологической безопасности,* в том числе ин-

---

<sup>4</sup>Рассчитаны автором. В рисунках представлены ожидаемые значения показателей за 2019 год, проектные за 2020 год и прогнозные за 2021 год.

новационной: развитие инновационной инфраструктуры, обеспечение активных взаимодействий с внешними рынками инновационных товаров и технологий, стимулирование инновационной активности и востребованности инноваций, мониторинг инновационного развития предприятий; технологической: развитие действующих и создание новых объектов технологической инфраструктуры, включая инжиниринговые центры, поддержка лидеров технологического развития, оптимизация технологических процессов в рамках машиностроительного комплекса региона, стимулирование применения технологий бережливого производства; образовательной: развитие и эффективная реализация сетевых форм обучения, формирование системы бизнес-инкубаторов; привлечение талантливой молодежи, профессиональный отбор и переподготовка педагогических кадров, экспертиза образовательных программ.



Рис. 7. Динамика значений типов экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан за 2017-2020 гг., %



Рис. 8. Динамика экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан и уровня рентабельности входящих в его состав предприятий, %

*Обеспечение ресурсной безопасности*, в том числе сырьевой: обеспечение своевременности и ритмичности поставок сырья и материалов требуемого качества, разработка систем управления ресурсами и запасами. стимулирование процессов рационального управления ресурсами и использования альтернативных видов сырья; энергетической: повышение привлекательности и мониторинг эффективности работы систем энергоснабжения и энерго-

потребления; выявление и локализация угроз энергоснабжения; устранение административных барьеров на рынке энергоснабжения; финансово-инвестиционной: повышение инвестиционной привлекательности машиностроительного комплекса региона; привлечение прямых инвестиций в промышленность; стимулирование предпринимательских инициатив и развитие механизмов государственно-частного партнерства.

*Управление обеспечением экономической безопасности машиностроительного комплекса региона* включает реализацию мероприятий по: анализу хода реализации стратегии и программ по обеспечению экономической безопасности комплекса; подготовке профильных докладов для заседаний Правительства Республики Татарстан, продвижению отдельных проектов обеспечения экономической безопасности. Реализуется силами группы по управлению обеспечением экономической безопасности, формируемой при Министерстве промышленности и торговли республики.

### **III. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫВОДЫ**

1. Принятие в качестве критерия классификации типов экономической безопасности промышленного комплекса региона основных видов ресурсов производства позволило выделить типы производственно-торговой безопасности, включающей производственную, транспортную и торговую; технико-технологическую безопасность, объединяющую инновационную, технологическую и образовательную; а также ресурсную безопасность, состоящую из сырьевой, энергетической и финансово-инвестиционной.

2. Предлагаемая матричная модель систематизации экономических, инфраструктурных и экологических угроз развития промышленного комплекса региона использует разграничение угроз в соответствии с выявленными типами безопасности, что позволило не только определить результаты функционирования исследуемого комплекса в случае негативного сценария его развития, но и предусмотреть возможность снижения угроз от некомпетентных управленческих решений.

3. Предложенный управленческий подход к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона, в отличие от существующих исследований, раскрывает взаимосвязь типов безопасности и угроз его предприятиям через качество управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности предприятия. Это позволило в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и повышения экономической безопасности на основе улучшения показателей устойчивости промышленных предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников, улучшение экологической обстановки.

4. Схема обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона позволяет оценить экономическую безопасность в зависимости

от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятий, направленных на локализацию угроз по отдельным типам безопасности, а также оценить зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности. Практическая реализация схемы на примере Республики Татарстан позволяет разработать концепцию, стратегию и программу обеспечения экономической безопасности с учетом результатов объективной оценки угроз и мер по их минимизации для входящих в его состав предприятий.

5. Механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса региона способствует рациональному использованию методического, кадрового и информационного потенциала входящих в его состав предприятий за счет мониторинга угроз и их снижения. Основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности для машиностроительного комплекса Республики Татарстан распределены по конкретным типам производственно-торговой, технологической и ресурсной безопасности, а также в сфере управления безопасностью.

#### **IV. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

##### ***Статьи в изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий:***

1. Саматов Т.И. Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса субъекта Российской Федерации //Казанский экономический вестник 2017, № 6, с.44-53 -0,7 п.л.

2. Саматов Т.И. К разработке методики оценки экономической безопасности промышленного комплекса региона // Региональные проблемы преобразования экономики,2017, № 8, с. 99-105 - 0,6 п.л.

3. Саматов Т.И. Методы и показатели обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона // Вестник РУДН, серия Экономика, 2018, № 1, с. 89-100.- 0,6 п.л.

4. Саматов Т.И. Промышленный комплекс региона как объект обеспечения экономической безопасности // Проблемы теории и практики управления, 2018, № 10, с. 45-53. - 0,5 п.л.

5. Саматов Т.И. Механизм обеспечения экономической безопасности инвестиций в промышленность Республики Татарстан // Экономика строительства, 2018, № 3, с.53-65. -0,8 п.л.

6. Зиядуллаев Н.С., Саматов Т.И. Управленческие аспекты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона // Вестник Института экономики РАН, 2019, № 2- 0,9 п.л./

##### ***Статьи в периодических изданиях и научных сборниках, тезисы докладов на международных, всероссийских и других научных конференциях:***

7. Саматов Т.И. Об оценке экономической безопасности индустриального развития региона (субъекта Российской Федерации) // Проблемы рыночной экономики, 2017, № 4, с.36-41. -0,5 п.л.

8. Саматов Т.И. Об экономической безопасности промышленного комплекса региона// Материалы международной научно-практической конференции «Итоги рыночных реформ и будущее России, приуроченной к 80-летию академика Н.Я. Петракова» (Москва, 01 марта 2017 г.) – М.: ИПР РАН, 2017 - с. 198-200. - 0,2 п.л.

9. Саматов Т.И. Методический подход к оценке и обеспечению экономической безопасности при структурных сдвигах в промышленности региона//Материалы международной научно-практической конференции «Финансовые механизмы ациклического регулирования структурных диспропорций в экономике России и других стран СНГ» (Москва, 26-27 февраля 2017 г.) – М.: ИПР РАН, 2017, с. 258-265. -0,3 п.л.

10. Зиядуллаев Н.С., Саматов Т.И., Зиядуллаев С.Н. Механизмы и инструментарий обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона//Материалы международной научно-практической конференции «ЕАЭС и СНГ: проблемы и перспективы развития в условиях нестабильности мировой экономики» (Москва, 29-30 июня 2017 г.) – М.: ИПР РАН, 2017. –с.47-58. -0,5 п.л.

11. Саматов Т.И. Концептуальные основы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан //Материалы Шестого Международного форума «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития» (Москва, 21-22 декабря 2017 г.) – М.: ИПР РАН, 2017. - с. 357-369. -0,6 п.л.

12. Саматов Т.И. Государственно-частное партнерство и обеспечение экономической безопасности в промышленном комплексе региона//В кн. «Индустриально-инновационный вектор государственно-частного партнерства в России: механизмы сочетания интересов государства и бизнеса». Монография/ Под ред. чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. В.А. Цветкова. - М.: ИПР РАН, 2018. – с.174-189. - 1,3 п.л.

13. Саматов Т.И. Методический инструментарий обеспечения экономической безопасности промышленности Татарстана// Проблемы рыночной экономики, 2018, № 2, с 35-45. - 0,7 п.л.