

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат Овсянникова Сергея Викторовича на тему:  
«Методология и методический инструментарий  
управления устойчивым развитием промышленных предприятий»,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических  
наук по специальностям: 08.00.05 - «Экономика и управление народным  
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами - промышленность».**

В условиях возникновения новых технологических вызовов в промышленности и нарастания угроз внешней среды изменяются методы ведения конкурентной борьбы, и как результат многие отечественные предприятия утрачивают свою экономическую устойчивость. В результате потери экономической устойчивости предприятий возникают угрозы, ведущие к банкротству, что в итоге приводит к ликвидации промышленных предприятий и уменьшению потенциала и конкурентоспособности промышленности. Для сохранения экономической устойчивости промпредприятий менеджмент промышленных предприятий должен иметь механизмы, позволяющие своевременно реагировать на новые вызовы и угрозы внешней среды. Решению этих вопросов, посвящено диссертационное исследование, что делает его актуальным и востребованным.

Исходя из текста автореферата, можно утверждать, что автору удалось получить в ходе своего исследования результаты, имеющие значение, как для развития теоретических основ, так и предложить эффективный практический инструментарий управления экономической устойчивостью промышленных предприятий. Среди теоретических результатов следует отметить: научное обоснование изменения экономических состояний от устойчивого к неустойчивому (с.12-15); концепцию устойчивого развития (с. 15-17), закономерности наступления состояния неустойчивости (с. 17-19).

К методическому инструментарию управления экономической устойчивостью относятся: мониторинг состояния промышленного предприятия (с. 30-34): оценка достаточности ресурсов (с. 35-36) для повышения уровня экономической устойчивости; методика реструктуризации (с. 26-29); алгоритмы проведения процессов реструктуризации (с. 37-39).

Результаты научных исследований и рекомендации, представленные в диссертации, достаточно обоснованы. Авторские публикации раскрывают основные результаты, выносимые на защиту.

Полученные результаты позволят обеспечить повышение экономической устойчивости промпредприятий, снизив риск банкротства, что будет способствовать стабилизации экономического потенциала промышленности.

О чем свидетельствуют достаточный объем использования полученных результатов предприятиями промышленности различной отраслевой и региональной принадлежности, признавших важность разработок и рекомендаций диссертационной работы.

Рассматривая содержания реферата, следует сделать следующие замечания:

1. Рассматривая закономерности поведения промпредприятия в состоянии экономической неустойчивости (с. 17-19), автор не раскрывает организационные механизмы, способные преодолеть это состояние неустойчивости;

2. Определяя направления, обеспечивающие устойчивое развитие промпредприятий, автор не достаточно полно раскрыл внутренние причины низких результатов реструктуризации предприятий, находящихся на поздних стадиях жизненного цикла (с. 26-29);

3. В концепции устойчивого развития промпредприятий (с. 15-17) весьма поверхностно раскрыты такие базовые функции управления, как прогнозирование и контроль рисков утраты экономической устойчивости.

Отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки полученных результатов исследования.

Диссертация представляет научный и практический интерес для решения важнейших для народного хозяйства проблем по обеспечению устойчивого развития предприятий промышленности.

Диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней». Автор диссертационной работы Овсянников Сергей Викторович, заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Институт дополнительного профессионального образования работников социальной сферы**

**Заместитель директора по учебно-методической работе**

**Доктор экономических наук, профессор**

**МАЯЦКАЯ Ирина Николаевна**

Адрес: 105066 г.Москва, 1-ый Басманный пер., д.10

Email: [irinanikmay@yandex.ru](mailto:irinanikmay@yandex.ru)

Телефоны: 8 (495)6074720

8 (915)1104808



«01» июня 2017 г.

*Подпись Маяцкой Ирины Николаевны заверяю.  
Зав. отделом Конц. М.В. Фоминелова!*