

# ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Кудряшова Владимира Юрьевича  
на тему «Развитие организационно-экономического  
механизма управления хозяйственной деятельностью  
промышленных холдингов с государственным участием»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)

Диссертационная работа Кудряшова Владимира Юрьевича, как видно из автореферата, выполнена на актуальную тему, так как научная задача теоретического обоснования научно-методических рекомендаций для разработки и внедрения адаптивного организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью дочерних и зависимых обществ в промышленных холдингах с государственным участием является теоретически важной и практически значимой. Наименее исследованными являются теоретические проблемы выявления отличительных особенностей оценки эффективности промышленного холдинга с государственным участием при реализации организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью его дочерних и зависимых обществ, а также форматов управленческих инструментов для обеспечения интересов Российской Федерации в условиях смешанного владения дочерними и зависимыми обществами в промышленных холдингах с государственным участием.

Проблемам управления деятельностью холдингов посвящено значительное количество научных трудов ввиду перспективности и широты данного направления научного познания в условиях глобализации и ужесточения международной конкуренции. Однако, в настоящее время, в работах ученых не уделяется достаточно внимания именно проблеме управления холдингами с

государственным участием, в которых зачастую вопросы экономической эффективности уступают по своей значимости требованиям обеспечения национальной безопасности страны. Все приведенные аргументы подтверждают актуальность выбранной темы исследования.

В соответствии с целью диссертационного исследования автором конкретизировано содержание организационно-экономического механизма обоснования направления развития организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью дочерних и зависимых обществ в промышленных холдингах с государственным участием с использованием адаптивной системы стратегического анализа, расширения параметров настройки системы стимулирования высшего руководства и обоснования системы контроля перекрестных ресурсных потоков.

Результаты диссертации являются новыми, достоверными, получены автором самостоятельно и имеют высокую теоретическую и практическую значимость. Вместе с тем, на основании автореферата, в диссертации, на наш взгляд, имеются следующие недостатки:

1) при анализе особенностей не совсем ясно, оказывающих влияние на организационно-экономический механизм управления хозяйственной деятельностью промышленных холдингов с государственным участием автор приводит ряд факторов, сущность которых описана недостаточно подробно, например, смешанная структура участия, пересечение ресурсных потоков (с. 10);

2) на рисунке 3 (с. 16) при описании организационно-экономического механизма управления в промышленном холдинге с государственным участием автор не указывает, в каком отношении находятся результат и затрат, что затрудняет экономический анализ эффективности.

Однако данные недостатки не являются определяющими и не могут повлиять на общую положительную оценку диссертационного исследования. Автореферат полностью отражает все полученные автором результаты, а публикации охватывают исследовательский процесс.

**ВЫВОД:** после ознакомления с авторефератом диссертации Кудряшова Владимира Юрьевича на тему «Развитие организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью промышленных холдингов с государственным участием», можно сделать вывод, что работа является самостоятельным законченным исследованием, в котором решена актуальная научная задача, имеющая существенное значение для развития нефтяной промышленности России. По своему содержанию и научно-теоретическому уровню диссертация соответствует критериям, изложенным в пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Кудряшов В.Ю. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заместитель генерального директора  
ООО «Технологии стратегического менеджмента»  
Кандидат экономических наук



*А.Н. Шилин*  
А.Н Шилин  
«09» июня 2018 г.

**Шилин Александр Николаевич**  
Общество с ограниченной ответственностью  
«Технологии стратегического менеджмента»  
Заместитель генерального директора  
Адрес: Москва, Тимирязевская ул, 32, корп. 1  
Тел.: +7 4993470112  
e-mail: an-shilin@mail.ru