

В диссертационный совет Д 002.138.02  
на базе Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки «Институт  
проблем рынка» Российской академии наук

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кудряшова Владимира Юрьевича  
на тему «Развитие организационно-экономического механизма управления  
хозяйственной деятельностью промышленных холдингов с государственным  
участием», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – промышленность)

Специфический характер собственности холдингов с государственным участием предполагает их взаимодействие не только с рынком, но и с государством как собственником и основным заказчиком. В этих условиях повышение качества управления основными производственными процессами, рост информационной базы и управление хозяйственной деятельностью дочерних и зависимых обществ невозможны без учета современных требований к технологиям принятия решений. Выполнение государственного заказа, как правило, является направлением деятельности, некачественная реализация которого способна нанести существенный ущерб государству, его обороноспособности и экономическому климату. Причем, примеров негативного влияния плохих результатов выполнения государственного заказа на экономическое состояние страны более чем достаточно.

Перечисленные факторы заставляют руководителей холдингов с государственным участием включать в инструментарий управления не только экономические инструменты, но и способы прямого воздействия на деятельность дочерних и зависимых обществ, направленные на обеспечение необходимых результатов деятельности даже в ущерб экономической эффективности и прибыльности. Однако часто принятие государственных управленческих решений не подкреплено единым каналом обеспечения их исполнения, балансирование усилий между уровнями корпоративного управления осуществляется только в отношении головных компаний холдингов

или на уровне субхолдингов, что не позволяет обеспечить качественное решение конкретных задач по выполнению государственного заказа. Фактически это означает, что единый организационно-экономический механизм управления хозяйственной деятельностью отсутствует.

То есть, анализ способов и каналов передачи управленческих усилий проводится без использования соответствующей методологии, а достаточность выделяемых для управления ресурсов и методов не обоснована. В реальности это означает, что в настоящее время практически сформирована потребность холдингов с государственным участием в общепринятой методологии разработки организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью дочерних и зависимых обществ в процессе выполнения государственного заказа. Поэтому тема диссертационной работы Кудряшова Владимира Юрьевича является актуальной и значимой.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что в результате выполнения диссертационного исследования в целом успешно решена научная задача по обоснованию научно-методических рекомендаций для разработки и внедрения адаптивного организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью дочерних и зависимых обществ в промышленных холдингах с государственным участием. Наиболее ценными научными результатами, полученными автором, являются следующие:

1. Элементы и связи организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью дочернего или зависимого общества в промышленном холдинге с государственным участием.

2. Система стимулирования и параметры настройки вознаграждений руководителей участников промышленного холдинга в системе управления хозяйственной деятельностью дочерних обществ.

3. Архитектура системы текущего мониторинга владельческой эффективности хозяйственной деятельности и ресурсных потоков.

Данные результаты являются новыми, достоверными, получены автором самостоятельно и имеют высокую теоретическую и практическую значимость. Вместе с тем, после прочтения автореферата, в диссертации выявлены следующие недостатки:

1) автору следует более полно раскрыть методику и принципы формирования совета директоров входящих в холдинг обществ с учетом владельческой эффективности (страница 14);

2) недостаточно четко и подробно описан процесс определения константы в формуле 4 на странице 20.

Однако данные недостатки не являются определяющими и не могут повлиять на общую положительную оценку диссертационного исследования.

**ВЫВОД:** судя по автореферату, диссертация Кудряшова Владимира Юрьевича на тему «Развитие организационно-экономического механизма управления хозяйственной деятельностью промышленных холдингов с государственным участием» является самостоятельным законченным исследованием, в котором решена актуальная научная задача, имеющая существенное значение для развития экономики страны. По своему содержанию и научно-теоретическому уровню диссертация соответствует критериям, изложенным в пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Кудряшов В.Ю. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заместитель начальника аналитического отдела  
Центра стратегического анализа и развития АО «НИИАС»  
Доктор экономических наук, доцент

В.Н. Круглов  
«08» июня 2018 г.

Подпись Круглова В.Н. удостоверяю

**Круглов Владимир Николаевич**

Акционерное общество «Научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт информатизации, автоматизации и связи на железнодорожном транспорте»

Центр стратегического анализа и развития, Аналитический отдел, Заместитель начальника

Адрес: Россия, 109029, г. Москва, ул. Нижегородская, д.27, стр.1

Тел.: +7 499 262 8883

e-mail: vladkaluga@yandex.ru

Подпись Круглова В.Н.  
УДОСТОВЕРЯЮ.  
Нач. Управления по работе  
с персоналом АО «НИИАС»  
О.А. ПЕШКОУСОВА  
08.06.2018

