

В диссертационный совет Д 002.138.02  
на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Институт проблем рынка Российской академии наук

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ковалева Антона Михайловича на тему:  
«Формирование инструментов и методов адаптивного управления  
промышленными предприятиями», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Тема диссертационного исследования Ковалева А.М. посвящена актуальным вопросам формирования инструментов и методов адаптивного управления на промышленных предприятиях. Данное исследование направлено на дальнейшее совершенствование системы управления промышленным комплексом. Убедительна и логична структура диссертационной работы. Судя по автореферату, в каждой главе содержится законченный анализ наиболее фундаментальных понятий и принципов, отражающих различные аспекты повышения эффективности использования адаптивных методов управления, применительно к промышленной сфере в условиях современных тенденций и преобразований.

Положительным аспектом является то, что в целях повышения эффективности применения инструментов и методов в процессе принятия нестандартных управленческих решений автором предложена и обоснована целесообразность применения техник и методов генерирования «нового знания» (стр.15-16). В качестве еще одного достоинства работы необходимо отметить, что рекомендации, предложенные автором, имеют прикладной характер, могут быть и уже использованы в практической деятельности управления промышленными предприятиями цементной отрасли (стр.23-24).

В то же время в автореферате не представлен анализ основных достоинств и недостатков, широко используемых сегодня инструментов и методов менеджмента в процессе принятия нестандартных управленческих решений.

Диссертационная работа Ковалева А.М. соответствует заявленной специальности, отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Ковалев Антон Михайлович заслуживает присвоения ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Главный научный сотрудник научно-экспертного центра  
ФБУ «Государственный научно-исследовательский  
институт системного анализа Счетной палаты Российской Федерации»

Д.э.н., профессор



О.Ф. Быстров

