

В диссертационный совет Д 002.138.02
на базе ФГБУН Институт проблем рынка
Российской академии наук

Отзыв

на автореферат диссертации Ковалева Антона Михайловича на тему: «Формирование инструментов и методов адаптивного управления промышленными предприятиями», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлено тем, что в настоящее время вопросам формирования эффективных инструментов и методов адаптированного управления на промышленных предприятиях не уделялось достаточного внимания. Разработка и развитие теоретических, методологических и методических основ управления инновациями, в том числе и в организационно-управленческой сфере, в условиях инновационной экономики, является важнейшим стратегическим направлением управленческой науки.

В работе Ковалева А.М. раскрыто понятие системы адаптивного управления как совокупности рычагов и методов, направленных на поиск нестандартных управленческих решений в условиях неопределенности.

Обоснованность научных положений, рекомендаций и достоверность результатов диссертационного исследования базируются на использовании в качестве теоретико-методологической основы диссертации научных трудов зарубежных и отечественных ученых и специалистов по совершенствованию методов, механизмов и инструментов управления на промышленных предприятиях. Кроме того, в работе А.М. Ковалева используется большое количество нормативных и нормативно-правовых документов в области по регулированию деятельности промышленных предприятий России, а также информация, размещенная на специализированных сайтах по вопросам совершенствования методов управления промышленными предприятиями в сети Интернет.

Основные результаты диссертационного исследования Ковалева А.М. апробированы в крупной промышленной компании цементной отрасли, в выступлениях автора на российских и международных конференциях, а также в ряде публикаций в научных изданиях, в том числе, входящих в перечень российских рецензируемых научных журналов ВАК.

В автореферате представлены существенные элементы научной новизны диссертационного исследования.

Достоинством работы А.М. Ковалева является предложенная модель отраслевой консалтинговой ассоциации в составе управляющей компании холдинга предприятий цементной промышленности, главной целью которой является разработка и реализация нестандартных организационно-управленческих новаций, их тиражирование и внедрение на других промышленных предприятиях холдинга.

Заслуживают внимания выделенные автором технологии, техники и методы генерирования «нового знания»: JCAT-analys («Strategic analysis is often ovation of ideas» - стратегический анализ новационных идей), «Analiza przypadków krytycznych», «Narzędzia i metody rozwiązywania złożonych sytuacji problemowych» (выявление, анализ и решение нестандартных проблем), «Creative-online-management» (творческое решение проблем в режиме реального времени) и др., с целью повышения эффективности применения инструментов и методов в процессе принятия нестандартных управленческих решений и управленческих новаций.

В процессе анализа выявлены основные направления и тенденции внедрения инновационных организационно-управленческих методов в практику менеджмента промышленных предприятий РФ.

Интересными для практического применения в цементной отрасли являются предложения по внедрению организационно-управленческих новаций, что позволит в дальнейшем сформировать единую адаптивно-инновационную среду и обеспечить создание общих пилотных адаптивно-инновационных площадок для реализации задач совместного проекта развития компаний ОАО «Себряковцемент», ОАО «Мордовцемент», ОАО «Новотроицкий цементный завод» до 2020 г.

Однако, несмотря на очевидные достоинства диссертационного исследования, соискателем должным образом не раскрыты возможности использования основных положений работы в управлении промышленными предприятиями других отраслей промышленности.

В целом можно отметить, что диссертационная работа отличается хорошим теоретическим уровнем и логичностью изложения. Актуальность, научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования

Ковалева А.М. не вызывают сомнений. Диссертационная работа Ковалева А.М. полностью отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук, а её автор заслуживает искомой степени по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук, профессор

г. Казань, ул. Красносельская, д. 51.

+7 (843) 519-42-92, ajdar-t@yandex.ru

ФГБОУ ВПО «Казанский государственный
энергетический университет», кафедра экономики
и организации производства, профессор

 А.М. Туфетулов



16.12.2015