

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Фридлянова Максима Александровича «Развитие промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность, управление инновациями).

Для современной России наличие научно-исследовательского потенциала, высокотехнологичных производств, имеющегося задела по ряду направлений развития промышленного комплекса на основе управления инновационными проектами создает реальные условия для использования преимуществ, связанных с разработкой и распространением новых технологий. Реализация имеющихся возможностей промышленного развития, связанных с эффективным развитием механизмов управления инновационными проектами промышленных компаний, позволит обеспечить отраслям отечественной промышленности технологическое лидерство по ряду важнейших направлений; формирование комплекса высокотехнологичных отраслей и расширение позиций на мировых рынках наукоемкой продукции; увеличение стратегического присутствия России на рынках высокотехнологичной продукции и интеллектуальных услуг. Для многих российских промышленных компаний важное значение приобретают актуальные вопросы своевременного выявления проблем и рисков, влияющих на сроки выполнения и завершения инновационных проектов, а также ряд аспектов проблемы контроля хода их реализации. Прежде всего, это касается крупномасштабных проектов, связанных с созданием технически сложных и уникальных объектов, где необходимо учитывать особенности технологических процессов, требующих специальных знаний и компетенций, решения научно-организационных и технических задач.

Диссертационная работа, результаты которой отражены в представленном автореферате, посвящена изучению методологических и практических проблем развития промышленных предприятий на основе управления инновационными

проектами, исследованию особенностей использования метода освоенного объема в отраслях промышленности и проведения комплексной оценки организации учета, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета инновационных проектов. Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные в диссертации предложения и ряд практических рекомендаций направлены на повышение эффективности реализации инновационных проектов современных промышленных компаний.

Определенную ценность представляет научная новизна теоретических и практических положений диссертации, в частности, обоснование научного подхода к развитию промышленного предприятия на основе применения механизмов проектного управления, ориентированного на выполнение целей проекта, устранение сложностей и снижение рисков на всех стадиях реализации проекта, связанных со сроками его реализации, стоимостью разработки и внедрения, качеством производимой промышленной продукции, возможностью коммерциализации и массового ее производства.

Заслуживает внимания предложенная автором методика анализа и контроля бюджетных расходов в инновационном проекте, основывающаяся на представлении об отклонениях затратных статей расходов проекта от плановых показателей бюджета проекта по различным основаниям (изменение стоимости закупаемых материалов; некачественное планирование проекта).

Соискателем выявлены недостатки применения метода освоенного объема (отсутствие эффективных инструментов анализа бюджетных отклонений, приводящих к фактическим изменениям бюджета проекта; некорректный расчет показателей продолжительности проекта; избыточность показателей, усложняющих их понимание и практическое применение; сложности адаптации метода к специфике конкретного проекта; отсутствие связи с показателями качества продукции).

Вместе с тем, следует обратить внимание на некоторые имеющиеся недостатки. К сожалению, соискателем недостаточно внимания уделено кадровой составляющей как важного компонента в стимулировании инновационных процессов и успешности реализации инновационных проектов. Однако это не сни-

жает высокой ценности рецензируемой работы, которая, судя по автореферату, является законченным и самостоятельным исследованием, выполненным на актуальную тему. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Фридлянов Максим Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность, управление инновациями).

И. о. заведующего кафедрой,
профессор кафедры «Менеджмент,
государственное и муниципальное управление»
ФГБОУ ВО «Московский государственный
университет технологий и управления
имени К.Г. Разумовского (ПКУ)»,
доктор экономических наук, доцент

Филатов Владимир Владимирович

Подпись Филатова Владимира Владимировича удостоверяю.



Почтовый адрес: Россия, 111250, Москва, ул. Народного ополчения, д.38, корп.2 ауд.302
Телефон: 84997406094
Электронный адрес: E-mail: v.filatov@mgut.ru

30.03.2018г.