

В диссертационный совет Д 002.13 8.02 на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт проблем рынка Российской академии наук»

О Т З Ы В

д.э.н. Елены Александровны Бубенок, заместителя директора Института менеджмента и маркетинга РАНХиГС,
на автореферат диссертации Фридлянова Максима Александровича на тему:
«Развитие промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями»

Диссертационное исследование Фридлянова Максима Александровича посвящено важной и актуальной теме, заслуживающей пристального внимания. В настоящее время переход российской экономики в фазу роста в условиях введения санкционного режима зависит от развития промышленных предприятий и повышения эффективности их инновационной деятельности. В свою очередь эффективность инновационной деятельности во многом определяется качеством проектного управления, которое напрямую связано с используемыми инструментами и методами контроля проектов в ходе их выполнения.

В своей работе автор стремится найти действенные методы управления проектами промышленных предприятий с точки зрения уточнения оценки использования ресурсов.

Автор достаточно аргументировано ставит цель и формулирует задачи исследования, суть которого исчерпывающе представлена в автореферате. По новизне и положениям, выносимым на защиту, можно сказать, что диссертационная работа представляет собой логически завершенное исследование.

Результатами проведенного исследования являются:

- предложен уточненный концептуальный подход к развитию промышленного предприятия на основе применения проектных методов

управления. Наиболее существенным отличием предлагаемого механизма является сочетание теоретических методологических аспектов и практического инструментария, что позволяет предприятию адекватно, быстро и эффективно реагировать на изменения, а также вести мониторинг результатов проектной деятельности;

- определены основные негативные тенденции в деятельности промышленных предприятий, реализующих инновационные проекты. Установлено, что фактически реализация любых инновационных проектов в промышленности зависит не от наличия значительных финансовых средств, а от использования эффективных инструментов проектного управления, направленных на рациональное использование имеющихся ресурсов;

- сформулированы специфические особенности применения метода освоенного объема в промышленности, для определения которых использована авторская методика экспертной оценки различных параметров применения метода;

- предложена методика анализа и контроля бюджетных расходов в инновационном проекте, включающая формирование бюджета проекта, количественную оценку бюджетных отклонений по каждому виду используемых в проекте ресурсов для выявления причин этих отклонений и разработки мероприятий по их устранению.

- разработана схема организации учета, контроля и повышения эффективности исполнения бюджета промышленного предприятия, позволяющая проводить учет, контроль и коррекцию бюджета по видам ресурсов.

Логика, структура и форма изложения материала показывают, что результаты работы полностью соответствуют первоначально поставленной цели и совокупности определенных автором задач. Научные положения, выносимые на защиту, а также выводы и рекомендации, полученные в процессе исследования, являются достаточно обоснованными и, несомненно, могут быть использованы в качестве методического и практического руководства по развитию промышленных предприятий на основе управления инновационными проектами при совершенствовании инструментов анализа и контроля отклонений бюджета проекта. Апробация результатов повышает их практическую значимость.

Отмечая высокий уровень и научную ценность работы, необходимо остановиться на некоторых недостатках: из текста автореферата видно, что автор приводит достаточное количество статистического, аналитического материала, в тоже время, на наш взгляд, местами исследование носит излишне повествовательный характер и ощущается недостаточность выводов автора по ряду поставленных вопросов.

Однако, не смотря на очевидные достоинства диссертационного исследования, результаты которого апробированы на реальном проекте, соискателем должным образом не раскрыты возможности использования разработанной методики совместно с другими методиками описанными в исследовании.

В целом можно отметить, что диссертационная работа отличается хорошим теоритическим уровнем и логичностью изложения. Актуальность, научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования Фридлянова М.А. не вызывает сомнений.

Диссертационная работа Фридлянова М.А. полностью отвечает требованиям, предъявляемым к научным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает степени по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; управление инновациями.

Заместитель директора

Института менеджмента и маркетинга РАНХиГС

Д.Э.Н.



Е.А.Бубенок

29.03.2018

Контактная информация:

РАНХиГС

г.Москва, пр-т Вернадского, д.82

тел.: 8-495-433-25-14