

Развитие методического обеспечения бизнес-планирования на промышленных предприятиях

Черняховский Борис Игоревич
Институт управления инвестиционными проектами ФАУ "РосКанСтрой"

*Аннотация доклада на научном семинаре ИПР РАН
28 марта 2019 г.*

В докладе рассматриваются вопросы развития методического инструментария и практических рекомендаций, направленных на совершенствование бизнес-планирования на предприятиях отечественной промышленности. Объектом исследования выступают промышленные предприятия, осуществляющие деятельность по формированию и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов. Предлагаются научные подходы к развитию теоретико-методического обеспечения бизнес-планирования на предприятиях отечественной промышленности на основе совершенствования алгоритмов, принципов, методов, моделей и практических рекомендаций осуществления данной деятельности, в условиях ухудшения конъюнктурных процессов и нарастания санкционного давления.

Актуальность темы исследования заключается в том, что одним из важнейших направлений преодоления негативных тенденций, наблюдаемых в современных условиях, обеспечения дальнейшего поступательного развития отечественного хозяйства выступает совершенствование процессов бизнес-деятельности, связанных, в первую очередь, с инвестированием перспективных долгосрочных проектов в рамках предприятий и отраслей отечественной промышленности. В этой связи, одним из ключевых элементов формирования привлекательных условий для размещения свободных инвестиционных ресурсов и реализации результативной экономической политики, как государства, так и отдельных хозяйствующих субъектов, выступает грамотное методическое обеспечение управления таким важным процессом осуществления экономической деятельности, как бизнес-планирование.

Целенаправленное применение методического инструментария, обеспечивающего формирование и последующую реализацию современных бизнес-планов инвестиционных проектов, предполагает использование всей совокупности элементов и функций управленческой деятельности. Это, в свою очередь, обуславливает необходимость углубленной систематизации бизнес-процессов, конкретизации и регулирования их содержания, прогнозирования результатов осуществления инвестиционных проектов с учетом внутренних возможностей предприятий и анализа внешней среды, оказывающей прямое воздействие на функционирование любого хозяйствующего субъекта. Данные обстоятельства обуславливают особую актуальность на современном этапе развития как непосредственно методического обеспечения, так и обеспечения процесса бизнес-планирования качественной и объективной информацией.

В целом, развитие методического обеспечения деятельности по бизнес-планированию промышленных предприятий на основе совершенствования алгоритмов, принципов, методов, моделей и практических рекомендаций осуществления данной деятельности, является актуальной научной задачей, имеющей существенное народнохозяйственное значение. В настоящее время вопросы методического и информационного обеспечения формирования и реализации бизнес-планов инвестиционных проектов, основанного на системном подходе к анализу данных проблем, нуждаются в последовательной разработке в соответствии с развитием современной практики бизнес-планирования и бизнес-деятельности. Не в полной мере сегодня представлены вопросы исследования рисков бизнес-планирования, связанных с информационным обеспечением, предполагающих экономический анализ деятельности предприятий, что обуславливает потребность в объективной оценке формируемых и реализуемых инвестиционных проектов с точки зрения влияния на них как внутренних

факторов, так и воздействия внешней среды на функционирование хозяйствующих субъектов.

Разработанные в исследовании алгоритмы, принципы и методы бизнес-планирования обеспечивают возможность своевременного обнаружения и последующего устранения проблемных ситуаций, возникающих в процессе осуществления данной деятельности, позволяют установить наиболее рациональные и унифицированные показатели для формирования эффективных планов инвестиционных проектов, сформировать адекватную предъявляемым требованиям систему информации, создать необходимый методический инструментарий для анализа и контроля мероприятий по бизнес-планированию, осуществить количественную и качественную оценку зависимости реализации промышленным предприятием инвестиционных проектов от импортных поставок в условиях санкционных ограничений. Разработанная в ходе исследования модель бизнес-процесса по управлению инвестиционными проектами, реализуемыми промышленным предприятием, посредством отражения его графической декомпозиции и блок-схем, предназначенных для детализации основных операций, особенно важна для характеристики логических взаимосвязей применительно ко всей совокупности элементов данного процесса, а также как модель, полностью доступная для понимания всеми бизнес-пользователями.

Результаты настоящего исследования могут быть использованы как методический и учебный материал при преподавании в учебных заведениях высшего и дополнительного профессионального образования по направлениям: экономика промышленности, экономика промышленных предприятий (организаций), бизнес-планирование на промышленных предприятиях и др.

Предложенные методические и практические рекомендации позволяют решить задачи, связанные: с обеспечением соответствия системы планирования предприятия с запросами и требованиями внешней среды; освоением необходимого методического инструментария разработки бизнес-проектов как руководителями, так и исполнителями функциональных подразделений и служб; формированием единого потока информации с регулярным обновлением информационной базы; осуществлением необходимой реорганизации с последующим распределением ответственности и функциональных обязанностей; включением в состав управленческого цикла механизмов финансового и организационного контроля для принятия эффективных решений оперативного характера. По результатам исследования сделан вывод, что методический инструментарий совершенствования бизнес-планирования и формирования системы построения эффективных бизнес-проектов на современном промышленном предприятии обуславливает необходимость формирования автоматизированной системы информационного обеспечения данного процесса, с учетом необходимости ее постоянного анализа и обновления в соответствии с требованиями потенциальных инвесторов.