

## Научные результаты выполнения гранта РФФИ в 2018 году

В рамках заявленного плана работ были выполнены все запланированные исследования в полном объеме и достигнуты все запланированные результаты, а именно:

### ***1. Разработка методики проектирования кооперирующих организационных платформ ассоциативных объединений развития, направленных на формирование и реализацию общественных благ в экономике.***

Кооперирующие организационные платформы представлены как тиражируемые организационные решения, которые ориентированы на создание синергетического денежного потока (и, соответственно, дополнительного дохода) для участников, что, в свою очередь, сформирует нарастающий поток поступлений в бюджеты разных уровней. Для кооперирующей организационной платформы межрегионального взаимодействия предложено сформировать проектный офис, включающий функционал: 1) платформы для взаимодействия действующих сил региона в рамках координации; 2) системы рыночных приоритетов в рамках обеспечения рыночной конкуренции; 3) дорожных карт по выбранным ключевым направлениям развития региона.

### ***2. Алгоритм формирования моделей локальных конвенций и соглашений поддержки развития новой индустриализации на основе реализации специальных программ создания и развития объектов инфраструктуры поддержки развития малого и среднего предпринимательства.***

Предложена модель сетей компетенций, которые представляют собой действующие межрегионально кооперационные объединения и, с учетом объективности эволюционных процессов, становятся: а) организационной формой взаимовыгодного взаимодействия кластерного типа для участников межотраслевых цепочек стоимости, б) моделью организации гибкого сетевого производства с элементами цифровой платформы, которая позволит более эффективно решать задачи координации (через проектный офис), привлечения новых участников (с учетом принципов дизайна рынков соответствия Э.Рота, формирования предмета рыночных отношений в виде компетенций потенциальных партнеров); в) моделью горизонтальных цепей поставок, в которых доминирует малый и средний бизнес, что позволяет ограничить монополистическую конкуренцию.

### ***3. Индикаторы развития современной рыночной экономики и критерии эффективности организационных платформ, обеспечивающих управление движением экономических благ и информации и оптимизацию распределения ресурсов и доходов в условиях рыночной***

## **конкуренции и реализации инструментов государственного регулирования.**

Для оценки степени влияния институциональных ресурсов на развитие компании-участника государственных организационных платформ, разработан критериальный инструментарий институционального рычага, который может выступать и показателем эффективности проектных офисов, создаваемых на уровне государственного управления для координации реализации проектов развития. Для подтверждения выбранных индикаторов развития экономики выбраны региональные экономические системы, как неоднородные, осуществляющие переход на бизнес-взаимодействия и оказание населению услуг в цифровом формате при распространении платформенного принципа этих взаимодействий, и предложен комплекс платформ поддержки регионального развития.

### **4. Разработка методологии управления трансформацией доступных ресурсов развития в компетенции с учетом тенденций научно-технического прогресса, влияния конкурентной и институциональной среды, возможностей привлечения инвестиционного капитала.**

Установлена целесообразность оценки наличия и наращивания ресурса развития, который характеризует способность экономического субъекта после получения институциональной поддержки сохранить свою экономическую эффективность в условиях рыночной конкуренции, но уже без институциональной поддержки. Институты развития, как квазирыночные структуры, создаваемые государством для решения задач опережающего развития, могут быть организованы как платформы перераспределения ресурсов в пользу проектов потенциала экономического роста. Определено, что такой институциональный формат может быть применен к национальному проектному офису.

### **5. Разработка методики мониторинга организационных платформ различных уровней с целью ранжирования и тиражирования лучших решений для формирования национальных проектных офисов.**

Оценку результативности взаимодействий на базе специально формируемой организационной платформы (для разработки и реализации проектов без географической привязки, с использованием новых и цифровых бизнес-моделей) предложено осуществлять по специально разработанному критерию «степень кластерного рычага». Методика включает модель, структурированную бизнес процессам и типам участников взаимодействий, апробирована для реального высокотехнологичного кластера.

### **6. Проектирование единой методологии организационных платформ для решения проблем конкуренции и координации современной рыночной экономики.**

Методология организационных платформ, с учетом научных результатов прошлых лет выполнения проекта, включает: идентификацию организационных платформ как обеспечивающих

процессы обмена и справедливую конкуренцию, а также компромиссы между экономическими субъектами; типологию и методы координации платформ; разработку типовых требований и стандарта структуры; определение структуры, функций и содержания; представление в виде типовой (стандартизированной) совокупности организационных решений, обеспечивающих конкурентное преимущество на основе современных подходов к координации и др.

#### ***7. Математическое и сценарное прогнозирование динамики национальной экономики с учетом реализации многовариантного набора организационных платформ.***

Представлены результаты моделирования влияния цикличности факторных эластичностей производственных зависимостей на траекторию экономического роста национальных экономик. Определена приоритетность проектного подхода к решению задач цифровой трансформации и формировании цепочек создания стоимости при поддержке проектного офиса как системного администратора на макро, мезо, отраслевом, кластерном или корпоративном уровне.

#### ***8. Практические рекомендации для органов власти, экономических субъектов, институтов развития в условиях функционирования национальных проектных офисов.***

Произведена корректировка функции администрирования для проектного офиса (национального, отраслевого уровня, межрегионального или регионального взаимодействия) при закрытии пробелов в технологической цепи создания добавленной стоимости, содействии кооперации и технологическому обновлению предприятий. Для проектного офиса разработаны: а) модель управления и комплекс преобразований организационной структуры (включая корпоративный и интеграционный уровни) для реализации технологии блокчейн; б) модель сценарного планирования, учитывающая когнитивные риски на основе их интеграции в процедуры стратегического планирования.

#### **В ходе выполнения третьего этапа исследования получены научные выводы:**

1. Конкурентоспособность через координацию становится отличительным признаком современной экономики (включая промышленность, сферу услуг, сектор создания общественных благ), а для экономических субъектов встает вопрос о преимуществах и недостатках функционирования, как самостоятельных субъектов или элементов интеграционных объединений, при достижении наилучших показателей деятельности

2. Платформенность решений о взаимодействии: а) обеспечивает использование преимуществ кооперационных связей, проектного подхода и технологии блокчейн (для формирования подтвержденной цепочки создания добавленной стоимости); б) обеспечивает процессы обмена и справедливую конкуренцию, а также компромиссы между экономическими субъектами и их

координацию, включая и отраслевой и региональные уровни; в) формирует устойчивость региональных и межрегиональных взаимодействий.

3. Платформенная кооперация обеспечивает процессы посредничества, фактически поддерживая координацию для рынка, способствует созданию квази-рынков и дизайну рынков соответствия, появлению новых источников формирования дополнительного дохода, созданию стоимости на основе цифровой кооперации. Методология организационных платформ может быть расширена в части учета развивающейся концепции проектного взаимодействия людей, машин, систем машин и робототехники и использована для организации взаимодействий в мультиагентных моделях будущего устройства высокотехнологичного общества.

4. Предложены критерии «институциональный рычаг» для оценки степени влияния институциональных ресурсов на развитие компании-участника государственных организационных платформ и «степень кластерного рычага» для оценки результативности рыночных и внутрикластерных взаимодействий.

5. Сетевая кооперация и интеграция, распространение кластеров без географической привязки участников, развитие инфокоммуникационных технологий привели к формированию организационного решения в виде цифровых платформ, которые через проектирование бизнес-модели обеспечивают взаимодействие для создания стоимости (в соответствии с определением цифровой платформы Массачусетского технологического университета), а также реализацию обмена в экономике.

6. Обоснована потребность в развитии методологии стратегического управления в части формирования концепции цифрового стратегического менеджмента в промышленности и концепции стратегических организационных платформ как совокупности типовых решений, обеспечивающих внедрение высоких технологий в производство и сервис через интеграцию block chain & value chain.

7. Результаты моделирования вновь созданной стоимости в цифровой среде показали, что эффект координации имеет нелинейную зависимость от доли инвестированного капитала организатора процесса – это может быть использовано при поиске оптимальных вариантов проектирования платформ взаимодействий и для целевого управления рентабельностью инвестированного капитала при формировании цепочек добавленной стоимости в цифровой среде при использовании функционала проектных офисов.

8. Предложенные методики, модели, практические рекомендации апробированы в конкретном высокотехнологичном кластере, в проекте создания сети компетенций, скорректированы для отраслевого уровня (сектор высоких технологий, текстильная промышленность) и для предприятия радиоэлектронной промышленности (с учетом когнитивных искажений при формировании производственной программы).

**В 2018 году индикаторы публикаций результатов реализации проекта выполнены с превышением значений, а именно:**

- опубликованы 2 статьи в журнале Scopus: Известия вузов. Технологии текстильной промышленности»;
- опубликована 1 статья в журнале Web of Science: Вестник МГИМО-Университета;
- подтверждена публикация 1 статьи в 2019 году в журнале Scopus: «Проблемы прогнозирования»;
- опубликована 1 итоговая монография по результатам проекта РНФ 3-го года, индексируемая в РИНЦ;
- опубликована 1 коллективная научная монография, индексируемая в РИНЦ, глава в которой посвящена результатам проекта РНФ;
- опубликовано 12 статей в журналах, индексируемых в РИНЦ;
- опубликовано 21 тезисов докладов участия на конференциях, форумах и конгрессах.

В 2018 году участники научного коллектива проекта приняли участие в 23 конференциях и симпозиумах, выступили с 35 докладами (индивидуально и в составе участников научного коллектива).

Молодым ученым (очным аспирантом) – участником научного коллектива – защищена диссертация на тему «Формирование проектного офиса промышленного кластера высоких технологий» и утверждена ученая степень кандидата экономических наук.

По тематике проекта осуществляется научное руководство двумя кандидатскими диссертациями.

Проведены научные дискуссии по результатам и ключевым направлениям дальнейших исследований в рамках Третьего научного семинара ИПР РАН по проекту РНФ.