

УДК 621.3

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АТОМНОГО ЭНЕРГОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ В СИСТЕМЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

**Е. Л. ЛОГИНОВ,**

доктор экономических наук,  
лауреат премии Правительства Российской Федерации  
в области науки и техники, заместитель генерального директора  
E-mail: evgenloginov@gmail.com  
Институт экономических стратегий

**А. В. БАИТОВ,**

кандидат экономических наук,  
заместитель директора по закупкам и МТО —  
директор департамента  
E-mail: instityteb@mail.ru  
ОАО «Концерн «Росэнергоатом»

---

*В статье рассматриваются проблемы обеспечения энергоэкономической устойчивости атомного энергопромышленного комплекса России на основе создания организационной сети атомно-энергопромышленных производителей в рамках рыночного позиционирования ОАО «Росэнергоатом» как универсального международного энергооператора.*

**Ключевые слова:** энергетическая безопасность, энергоинфраструктурный узел, мировая экономика, электроэнергия, атомная энергетика.

---

Задачи укрепления национальной конкурентоспособности в условиях глобальной энергоинтеграции потребовали от предприятий атомного энергопромышленного комплекса России (АЭПК России) выработки постиндустриально ориентированных подходов с расширением возможностей стыковки

разнородных экономических интересов бизнес-единиц соответствующих дивизионов АЭПК России в рамках императивов обеспечения структурной и системной целостности всей атомной энергетики, повышения энергетической безопасности и обеспечения роста ВВП с учетом международных тенденций [3, с. 26—34].

Необходимо изменение траектории развития организационно-экономических механизмов управления АЭПК России путем перехода к внедрению новых сетевых управленческих решений в рамках парадигмы организационного развития энергоинфраструктурных узлов вокруг АЭС с встраиванием в энергоинфраструктурные коридоры развития [4].

В этих условиях необходимо переосмысление бизнес-стратегий и моделей управления для

обеспечения энергоэкономической устойчивости отрасли в системе глобальных факторов конкурентоспособности путем формирования, внедрения и использования интегрированных информационно-вычислительных платформ сетецентрического управления с интеграцией распределенных процессов взаимодействия мини-дивизионов (бизнес-единиц), формирующихся вокруг АЭС в энергоинфраструктурных узлах, оперирующих атомно-энергетическими ресурсами и услугами в энергетике России и энергетических системах других стран.

Предлагаемая система сможет стать основой управления функционированием и расширением сфер российского контроля за территориальными зонами, определяющих условия извлечения прибыли и наращивания добавленной стоимости в России и за рубежом, а также базой решения задач реализации энергогарантирующей роли и международно признанного статуса АЭПК России при обеспечении устойчивости национальных энергетических систем, сотрудничающих с Россией [10, с. 133].

В сложившейся ситуации в АЭПК России необходима реализация качественно нового управленческого подхода с опорой на парадигму организационного развития энергоинфраструктурных узлов с ключевым положением АЭС [2, с. 15—28]. Требуется получение многочисленных организационно-экономических и подобных им эффектов от внедрения энергоузлов сетецентрического взаимодействия российских и зарубежных компаний, входящих в АЭПК России или им контролируемых, и от трансграничного управления процессами производства и сбыта атомно-энергетических ресурсов и оказания услуг [8, с. 26—33].

Исследование проблем управления предприятиями АЭПК России в рамках предложенных подходов позволяет сформулировать следующие понятия, характеризующие новые организационно-экономические механизмы энергоузлов управления для оперирования атомно-энергетическими ресурсами и услугами в энергетике России и других стран:

— энергоинфраструктурный узел — организационная структура инфраструктурных объектов (юридических лиц), формирующаяся вокруг АЭС или в связи с функционированием АЭС (или других атомно-энергопромышленных предприятий) по критерию определенной хозяйственной взаимосвязанности с функциональными видами бизнес-деятельности АЭС. Контроль за развитием

энергоинфраструктурного узла будет содействовать решению технологических и экономических задач АЭС и реализации приоритетов деятельности госкорпорации (ГК) «Росатом»;

— зона извлечения атомно-энергопромышленной прибыли — локализованная территориальная зона, определяющая условия извлечения прибыли и наращивания добавленной стоимости в России и за рубежом, условно выделяющая хозяйствующих субъектов, потенциально участвующих в потреблении реализуемых предприятием (предприятиями) АЭПК России атомно-энергетических ресурсов и оказываемых услуг. Формирует условия окупаемости деятельности данного распределенного сегмента атомно-энергетической инфраструктуры (объектов, принадлежащих или контролируемых ГК «Росатом») и возможности реализации российского геоэнергетического влияния.

На рис. 1. приведена схема энергоинфраструктурного узла во взаимосвязи с зоной извлечения прибыли на основе реализации комплексных атомно-энергопромышленных услуг.

Трансграничный характер финансово-хозяйственных операций, опосредующих производственно-технологические циклы, задает необходимость налаживания распределенных процессов сетецентрического взаимодействия узловых пулов мини-дивизионов, формирующихся вокруг АЭС, с расширением возможностей геоэнергетического манипулирования российских структур на национальных и мировых энергетических рынках для встраивания в российские и зарубежные производственно-потребительские энергоциклы.

В этом случае требуется оптимизационное структурирование разнородных уровней управления бизнес-единицами в различных — дивизиональных — управленческих пространствах в рамках перехода к однородному упорядоченному пространству сетецентрического управления всем комплексом бизнес-единиц АЭПК России в нашей стране и за рубежом [1, с. 22—31]. Оптимизационное структурирование предусматривает анализ и мониторинг функциональных зависимостей между взаимосвязанными электроэнергетическими рынками, сетевыми и потребляющими комплексами, отражающими структурно-системные характеристики и дающими достоверное представление о динамике энергопроизводства и энергопотребления в трансграничном объектно-детализированном разрезе [6, с. 49—55]. Это позволит четко сконцентрировать

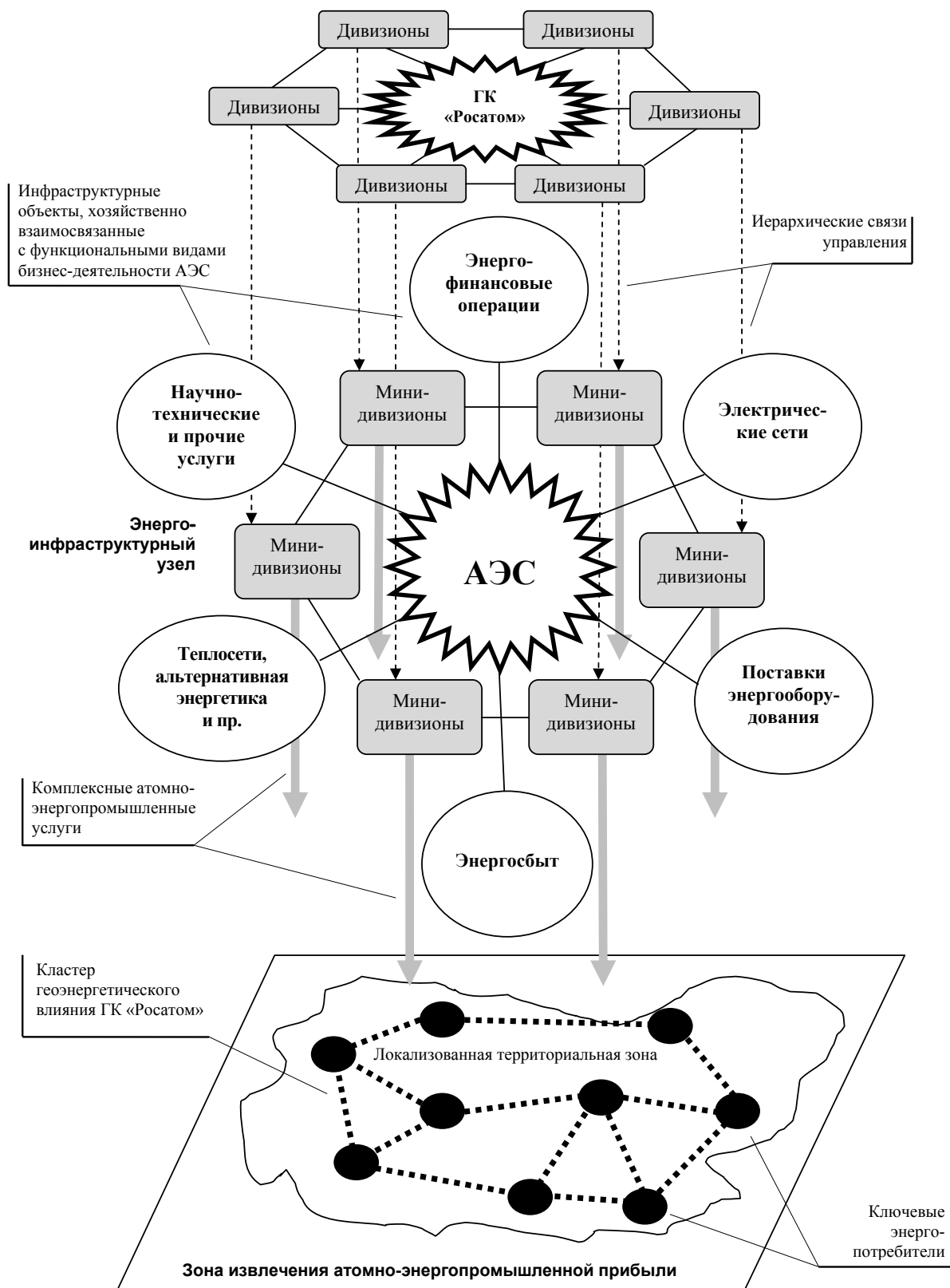


Рис. 1. Схема энергоинфраструктурного узла с ключевым положением АЭС во взаимосвязи с зоной извлечения атомно-энергпромышленной прибыли на основе реализации комплексных услуг совокупного энергофинансового пакета (ресурсов и возможностей) АЭПК России и его дочерних и зависимых обществ (ДЗО) за рубежом

необходимый объем атомно-энергетических ресурсов и услуг АЭПК России, в том числе в наиболее перспективных зонах извлечения атомно-энергетической промышленности прибыли [5, с. 32—39].

При этом необходима разработка организационных конфигураций мини-дивизионов большого уровня сложности, построение соответственно адаптированных бизнес-моделей управления в рамках матриц общесистемных и дивизиональных бизнес-целей для достижения поставленных задач и формирования сетцентрической интеграции бизнес-единиц (мини-дивизионов), их групп (кластеров вокруг АЭС) с обеспечивающими полный атомно-энергетический цикл предприятиями в едином информационно-функциональном управленческом пространстве трансграничного характера.

На рис. 2 приведена схема управления использованием совокупного энергофинансового пакета АЭПК России и его ДЗО в России и за рубежом.

В результате произойдет реструктуризация комплекса атомных энергопромышленных производств, объектов и систем стран формирующегося интегрированного евро-азиатского энергетического пространства с технологическим каркасом на основе ЕЭС России, включая АЭПК России. Это открывает простор для улучшения согласованности и регулирования организационных процессов управления оборотом атомно-энергетических ресурсов и услуг на взаимосвязанных евро-азиатских электроэнергетических, энергофинансовых и прочих рынках разного уровня как потенциальных зонах извлечения атомно-энергетической промышленности прибыли в пользу АЭПК России.

Перечисленные возможности могут быть реализованы на базе сетцентрического взаимодействия новых сервисов управления в рамках сетцентрических решений с едиными средствами координированного корпоративно-отраслевого управления и

отработки бизнес-моделей с формированием на их основе механизмов четкой иерархической и сетевой упорядоченности действий компаний АЭПК России в энергетическом пространстве как в обычных, так и в кризисных, в том числе чрезвычайных, условиях (например в условиях атомно-энергетической катастрофобии после аварии на АЭС «Фукусима-1»).

Необходима оптимизация процессов функционирования цепочек и схем реализации хозяйственных взаимоотношений между российскими и зарубежными компаниями, входящими в АЭПК России или контролируемые (включая ДЗО за рубежом) и энергопотребителями атомно-энергетических ресурсов, услуг с разноранжированием рисков в отношении финансово-хозяйственной деятельности предприятий АЭПК, связанных с ними других компаний.

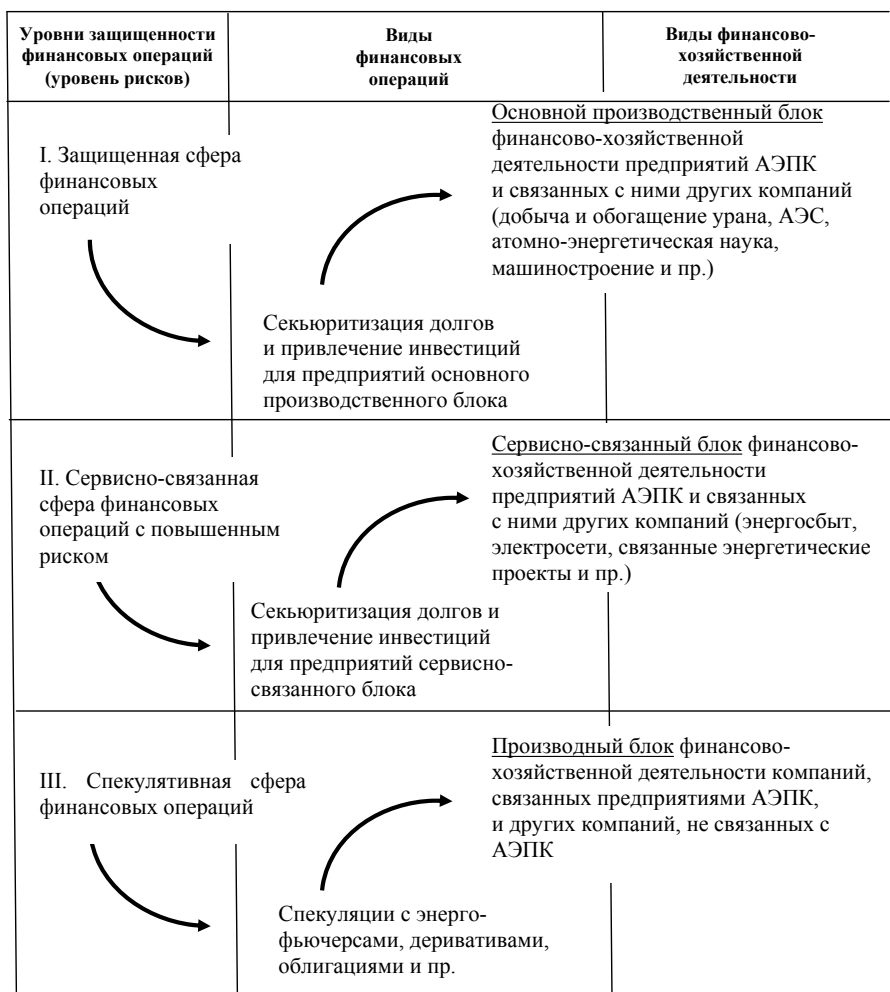


Рис. 2. Схема управления использованием совокупного энергофинансового пакета АЭПК России и его ДЗО в России и за рубежом

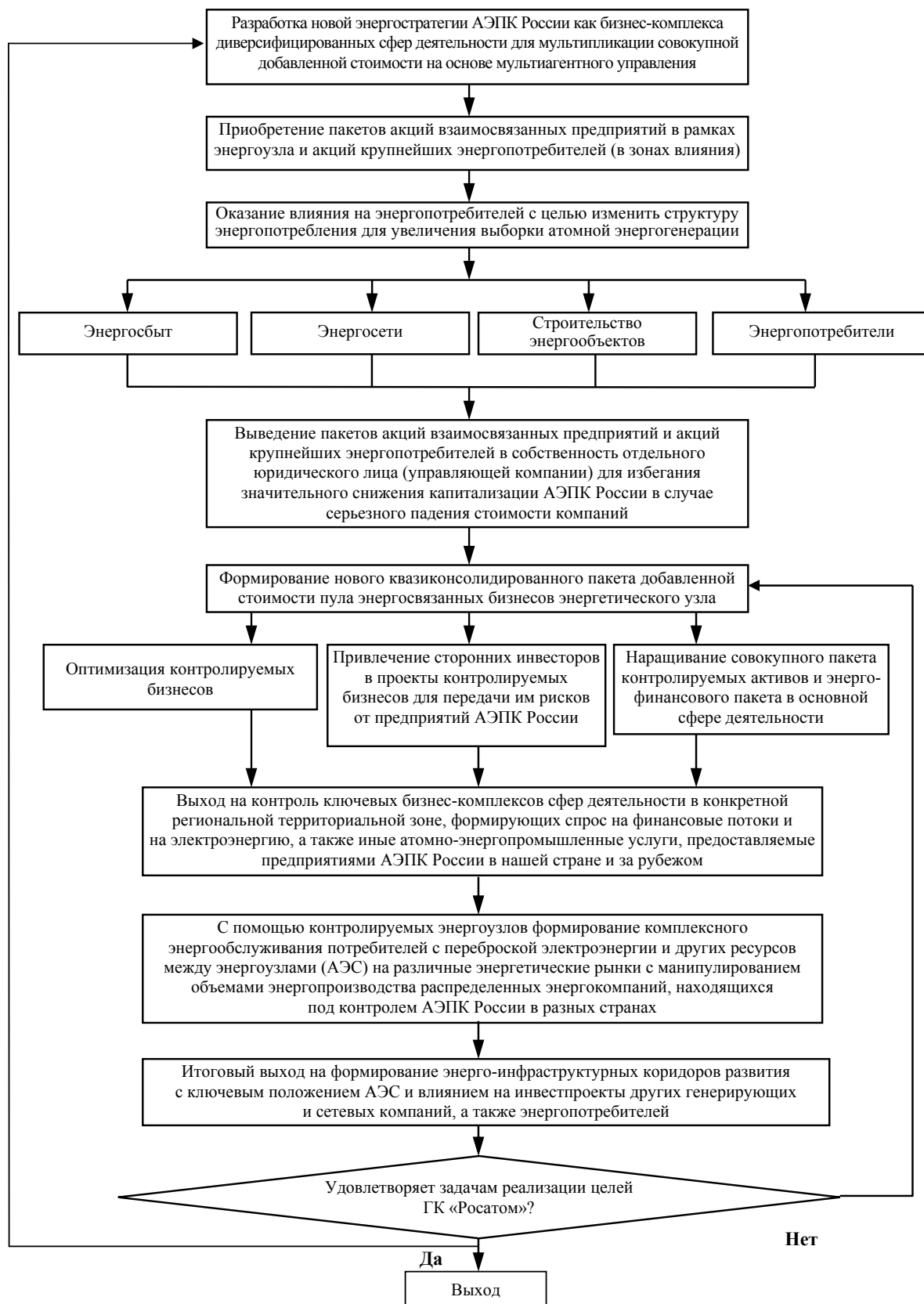


Рис. 3. Алгоритм реализации стратегии рыночного позиционирования ОАО «Росэнергоатом» как универсального международного энергооператора

Универсальным стратегическим инструментом оптимизации бизнес-деятельности в трансграничной системе распределенных мини-дивизионов (бизнес-единиц) является создание бесшовного универсально-программируемого информационно-вычислительного пространства сетецентрического управления на основе общесистемных решений [9, с. 108—117].

Такое объединенное информационное пространство может быть создано за счет объединенных в распределенную сеть обособленных (выделенных) индивидуальных электронных управленческих сервисов распределенных мини-дивизионов путем соединения в цельную динамично управляемую структуру на основе сетецентрического управления со своими программно-архитектурными особенностями, базами данных, алгоритмами и интерфейсами на основе перехода к глобализационно-форматированным энергоузловым конфигурациям технологических и организационных схем управления на основе облачных бизнес-решений [7, с. 12—20].

Предлагаемая трансграничная координация атомно-энергетических предприятий АЭПК России наиболее эффективно может быть осуществлена на основе создания организационной сети атомно-энергетических производителей в рамках рыночного позиционирования ОАО «Росэнергоатом» как универсального международного энергооператора для повышения эффективности рассматриваемой инфраструктуры как бизнес-комплекса сфер деятельности, формирующих совокупный энергофинансовый пакет АЭПК России, большинство производственно-экономических компонентов которого изначально обладают свойствами сильной связанности.

На рис. 3. приведен алгоритм реализации стратегии рыночного позиционирования ОАО «Росэнергоатом» как универсального международного энергооператора.

Основные целевые показатели развития АЭПК России будут зависеть от реализации планов развития сегментов отрасли и вариантов дальнейшего рыночного реформирования с учетом будущей глобализационной модели корпоративной структуризации бизнес-единиц АЭПК России с позиций

перехода от рыночного позиционирования ОАО «Росэнергоатом» как инфраструктурного сервис-агента АЭС к позиционированию как универсального международного энергооператора.

### Список литературы

1. Агеев А., Логинов Е. Реструктуризация глобального управления — ключ к борьбе с мировыми финансово-экономическими кризисами // Экономические стратегии, 2011, № 10.
2. Акаев А. А. Технологическая модернизация промышленности и инновационное развитие — ключ к экономическому возрождению России в XXI веке // Инновации. 2011. № 11.
3. Баитов А. В. Капитализация электроэнергетического бизнеса в РФ: обзор и анализ инвестиционной привлекательности // Надежность и безопасность энергетики. 2013. № 2 (3).
4. Баитов А. В. Система обеспечения энергетической безопасности России. Иваново: Научная мысль. 2011. 261 с.
5. Логинов Е. Л. Новые информационные технологии для контрольной деятельности в сфере государственного и корпоративного управления // Информационное общество. 2011. № 6.
6. Логинов Е. Л., Деркач Н. Л., Логинов А. Е. Интеллектуальные сети (smart grid) в электроэнергетике: проблемы управления и безопасности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2011. № 20.
7. Логинов Е. Л., Логинов А. Е. Критические потребительские ресурсы как инструмент глобального управления // Финансы и кредит. 2010. № 17.
8. Логинов Е. Л., Логинова В. Е. Деривативы в российской экономике: стратегические тренды управления асимметричностью распределенных рынков // Финансы и кредит. 2012. № 30.
9. Макаров В. Л., Агеев А. И., Зеленский В. А., Логинов Е. Л. Системные основы решения управленческих задач взаимодействия фундаментальной и прикладной науки с производственным сектором как основной фактор новой индустриализации России // Экономические стратегии. 2013. № 2.
10. Фортон В. Е., Макаров А. А. Направления инновационного развития энергетики мира и России // Успехи физических наук. 2009. Т. 179. № 12.