

# КОМПЛЕКСНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ГАЗПРОМ»

Е.В.Моргунов, к.э.н., Д.Г. Николаишвили

*В сб. «Проблемы развития рыночной экономики»  
/Под ред. д.э.н. Цветкова В.А. Выпуск 2. - М.: ИПР РАН, 2004.*

## ИСТОРИЯ

РАО «Газпром» было создано в феврале 1993 г. в соответствии с Указом Президента РФ от 5 ноября 1992 г. №1333 «О преобразовании Государственного газового концерна «Газпром» в Российское акционерное общество «Газпром» и Постановлением Совета Министров РФ от 17 февраля 1993 г. №138 «Об учреждении Российского акционерного общества «Газпром».

В соответствии с Указом Президента на Компанию были возложены следующие обязательства: обеспечение надежного газоснабжения потребителей РФ, осуществление поставок газа за пределы страны по межгосударственным и межправительственным соглашениям, проведение единой научно-технической и инвестиционной политики по реконструкции и развитию Единой системы газоснабжения, строительство и финансирование газопроводов - отводов высокого давления для газификации села, контроль Единой системы газоснабжения страны, обеспечение доступа любого производителя к газотранспортной системе страны пропорционально объему добываемого им на территории РФ газа при соблюдении единого механизма регулирования цен.

При учреждении РАО «Газпром» его уставной капитал был сформирован из 100% капитала предприятий, составляющих Единую систему газоснабжения, контрольных пакетов акций образуемых акционерных обществ, долей участия (пакетов акций), принадлежащих Государственному газовому концерну «Газпром» в имуществе российских и зарубежных компаний, объединений и организаций, а также иного закрепленного за концерном «Газпром», не запрещенного к приватизации имущества.

РАО «Газпром» является правопреемником имущественных прав и обязанностей Государственного газового концерна «Газпром», в том числе его прав пользования землей, недрами, природными ресурсами, а также прав и обязанностей по заключенным концерном договорам.

Газодобывающие предприятия «Якутскгазпром» и «Норильскгазпром», входившие в состав концерна «Газпром», приватизировались отдельно в соответствии с Государственной программой приватизации.

В соответствии с Указом №1333 и Распоряжением Президента РФ от 26 января 1993 г. №58-рп, Планом приватизации и другими законодательными актами была определена акционерная структура Компании: 15% акций ОАО «Газпром» должны быть распределены по закрытой подписке работникам и руководству компаний, составлявших Единую систему газоснабжения, 33,9% акций ОАО «Газпром» должны быть проданы российским гражданам на приватизационных чековых аукционах (из них 0,87% не были проданы и остаются в федеральной собственности), 40% акций ОАО «Газпром» были закреплены в федеральной собственности на 3 года, 1,1% акций ОАО «Газпром» были переданы компании «Росгазификация», 10% акций ОАО «Газпром», закрепленных за Госкомимуществом, приобретаются ОАО «Газпром» до 1 июня 1993 за приватизационные чеки. Акции должны

быть размещены на фондовом рынке, а средства от размещения должны использоваться для разработки газовых месторождений Ямала и других регионов.

Самый крупный акционер Компании - государство в лице Министерства имущественных отношений РФ - 38,37% акций (по состоянию на 1 марта 2003 г.). Германская газовая компания «Рургаз АГ» владеет 3,5% акций ОАО «Газпром», из которых 2,5% акций были приобретены ею на приватизационном аукционе, проведенном в соответствии с Указом Президента РФ №1316 от 31 октября 1998 г. и 1% акций был приобретен в форме АДА. Решением собрания акционеров от 26 июня 1998 г. Российское акционерное общество «Газпром» было переименовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

Уставный капитал Компании - 118367564500 руб., состоит из 23673512900 акций номиналом 5 руб. Обращение акций ОАО «Газпром» осуществляется в соответствии с законодательством РФ.

В соответствии с Указом Президента РФ от 28 мая 1997 г. №529 и Постановлением Правительства РФ от 30 мая 1998 г. №654 в период приватизации ОАО «Газпром» действовало ограничение совокупной доли иностранных участников в уставном капитале ОАО «Газпром» в размере 9%. В соответствии с Указом Президента РФ от 10 августа 1998 г. №943 «Об условиях продажи акций открытого акционерного общества «Газпром» и по результатам приватизационного аукциона, проведенного в декабре 1998 г., доля иностранного участия в капитале Компании увеличилась до 11,5%. Федеральный Закон «О газоснабжении» от 31 марта 1999 г. №69-ФЗ ограничивает долю иностранного участия в капитале ОАО «Газпром» в пределах 20%.

После приватизации акционерная структура Компании претерпела значительные изменения. На конец первого квартала 2003 г. государству принадлежало 38,37% акций, российские акционеры владели 50,1%, иностранные - 11,5% (включая 4,42% -- через Американские депозитарные расписки). Общее число акционеров компании на конец третьего квартала 2003 г. составляет около 480 тыс. юридических и физических лиц.

На внутреннем рынке акции Компании имеют обращение на Московской фондовой бирже (МФБ), Фондовой бирже «Санкт-Петербург», Екатеринбургской фондовой бирже (ЕФБ) и Сибирской фондовой бирже (г. Новосибирск) (под символом GAZP).

В 1996 г. ОАО «Газпром» впервые разместил 1,98% акций на международном фондовом рынке в форме Американских Депозитарных Расписок (АДР). В 1999 г. «Рургаз» приобрел 1% акций ОАО «Газпром» в форме АДР, а в декабре 2000 — январе 2001 г. дополнительно 1,44% акций ОАО «Газпром» было продано иностранным инвесторам в форме АДР. Таким образом, всего в форме АДР размещено 4,42% акций. 1 АДР эквивалентна 10 акциям ОАО «Газпром».

На внешнем рынке торговля Американскими Депозитарными Расписками осуществляется на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской фондовых биржах. Так как существует ограничение для иностранцев на владение акциями ОАО «Газпром», что мешает им покупать акции на внутреннем рынке, возникает значительная разница в цене на акции на внешнем и внутреннем рынке.

## **ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Общие сведения.** Открытое акционерное общество «Газпром» является самой крупной газодобывающей компанией в мире. ОАО «Газпром» располагает крупнейшими в мире запасами природного газа, которые составляют около 20% разведанных мировых запасов и 60% — российских. Более 80% разведанных запасов сосредоточено в Западной Сибири, которая является основным газодобывающим регионом. В настоящее время орга-

низациями ОАО «Газпром» добывается около 20% мирового и 88% российского газа. Из них более 92% - на месторождениях Западной Сибири, расположенных на территории Ямало-Ненецкого автономного округа.

Основными стратегическими целями ОАО «Газпром» являются повышение капитализации, гарантирование поставок газа потребителям в России и за рубежом, укрепление позиций на международном энергетическом рынке. ОАО «Газпром» располагает одной из крупнейших в мире систем газопроводов и контролируют практически всю добычу газа и его транспортировку по трубопроводам высокого давления в РФ.

Компания осуществляет следующие виды хозяйственной деятельности: добыча и разведка газа и других углеводородов, переработка газового конденсата и других углеводородов, продажа продуктов переработки, транспортировка газа, продажа газа на внутреннем рынке и на экспорт. Общая численность персонала ОАО «Газпром» на 31 декабря 2002 г. составила 322,2 тыс. человек.

**Сырьевая база.** На 30 июня 2003 г. ОАО «Газпром» и его дочерние компании имели 75 лицензий на право разведки и добычи углеводородов с начальным сроком действия 20–25 лет, 16 лицензий на право поиска, разведки и добычи углеводородов с начальным сроком действия на 25 лет, 24 лицензии на поиски и оценку (без права добычи) месторождений углеводородов с начальным сроком действия до 5 лет.

Большая часть лицензий на разведку и добычу углеводородов были выданы ОАО «Газпром» и его дочерним компаниям в 1993–1995 гг. в соответствии с Законом «О недрах» и Положением о порядке лицензирования пользования недрами, принятыми в 1992 г. Продление срока действия истекших лицензий производится теми федеральными или региональными органами, которыми эти лицензии были выданы. Лицензии налагают на ОАО «Газпром» обязательства по предоставлению запасов углеводородного сырья на государственную экспертизу, обеспечению доразведки (при необходимости), сроков ввода в разработку, уровней добычи, уплате определенных местных и федеральных налогов и регулярных платежей, выполнению определенных требований, касающихся вопросов охраны окружающей среды. В случае невыполнения условий лицензионных соглашений право пользования недрами по этим лицензиям может быть приостановлено или прекращено.

ОАО «Газпром» оценивает свои запасы углеводородного сырья в соответствии с российской классификацией и методиками оценки запасов. Российские стандарты оценки запасов значительно отличаются от стандартов, принятых в международной практике, особенно в части способа и степени учета экономических факторов.

По этой классификации совокупный ресурсный потенциал запасов газа в России оценивается в 250 трлн. м<sup>3</sup>. Промышленные запасы природного газа для компаний со 100% участием ОАО «Газпром» в их уставном капитале составили 25,9 трлн. м<sup>3</sup>, для компаний с долевым участием этот показатель составил 2,9 трлн. м<sup>3</sup>. Извлекаемые запасы конденсата для компаний со 100% участием составляют 1,2 млрд. т. и 0,1 млрд. т. - для компаний с долевым участием. Извлекаемые запасы нефти - 0,5 млрд. т. и 0,1 млрд. т. соответственно.

Контролируемые ОАО «Газпром» запасы отличаются высокой степенью концентрации. Из 28,8 трлн. м<sup>3</sup> общего объема запасов газа категорий А, В и С<sub>1</sub> 80,9% расположены в Западной Сибири. Самыми крупными месторождениями являются Уренгойское, Бованенковское, Ямбургское и Заполярное. Более половины запасов ОАО «Газпром» находятся в сеноманских залежах, которые характеризуются небольшой глубиной залегания, высоким дебитом скважин и сухим газом.

Компания DeGolyer&MacNaughton проводит для ОАО «Газпром» аудит запасов по международным стандартам. В 2002 г. фирмой DeGolyer&MacNaughton выполнена корректировка результатов аудита запасов углеводородов по состоянию на 31 декабря 2000 г. Всего по международным стандартам оценено около 82% запасов природного газа, 70% конденсата и 56% нефти. Запасы газа категории «доказанные+вероятные» составили 18,5 трлн. м<sup>3</sup>, конденсата - 363,6 млн. т. и нефти - 107,4 млн. т. Текущая стоимость запасов при ставке дисконтирования 10,0% составила 49,4 млрд. долл. США, будущая чистая выручка - 204,9 млрд. долл. США.

В 2002 г. ОАО «Газпром» было пробурено 60,4 тыс. м, выполнено 10 5 пог. км сейсморазведки 2D и 717 кв. км 3D. Объем выполненных работ оценивается в 6,7 млрд. руб. Финансирование осуществлялось за счет инвестиций ОАО «Газпром» и собственных средств дочерних обществ.

Получены положительные результаты поисково-разведочного бурения: открыто 6 новых месторождений 1 газоконденсатная залежь (на Северо-Пуровском месторождении) и 2 нефтяные (на Ямбургском), расширен контур промышленной продуктивности ачимовских отложений в северной части Уренгойского месторождения, завершено бурение 2-х сверхглубоких скважин (до 7000 м) на Астраханском месторождении.

За счет геологоразведочных работ получен прирост запасов углеводородов: газ - 514,4 млрд. м<sup>3</sup>, конденсат - 18,5 млн. т., нефть - 3,0 млн. т. Эффективность геологоразведочных работ по сравнению с 2001 г. выросла в 2,8 раза.

В акватории Обской и Тазовской губ. в 2002 г. пробурены две поисковые скважины на сеноманские отложения общей проходкой 2341 м в пределах Северо-Каменномысского газового месторождения и Чугорьяхинской структуры, где открыто новое месторождение. Получен прирост запасов газа с этих месторождений в объеме 164,7 млрд. м<sup>3</sup>.

Продолжаются работы по международным контрактам. В соответствии с проектом разработки в 2002 г. построены две морские платформы с десятью промысловыми скважинами проектной мощностью 10 млрд. м<sup>3</sup> в год каждая, соединенные с береговыми сооружениями двумя подводными трубопроводами по 2-й и 3-й фазам развития месторождения Южный Парс (Персидский залив). Его разработку ведет консорциум, в состав которого входит французская компания «TotalFinaElf» (40%), ОАО «Газпром» (30%) и малайзийская компания «Petronas» (30%).

На блоке 112 (структура Бать Чи на шельфе) выбрана точка бурения первой поисковой скважины, проведены инженерно-геологические изыскания (совместная работа ОАО «Газпром» и Генеральной компании нефти и газа «PetroVietnam»).

ОАО «Газпром» и государственная компания «Gas Authority of India Ltd.» продолжают геофизические исследования в северной части Бенгальского залива (выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 2 010 пог. км.).

**Добыча.** ОАО «Газпром» совместно со своими дочерними компаниями осуществляет промышленную добычу газа, газового конденсата и нефти на 72 месторождениях в различных регионах России.

Основным районом добычи является Западно-Сибирский регион. Здесь дочерними компаниями: «Надымгазпром», «Уренгойгазпром», «Ямбурггаздобыча», «Пургаз», «Ноябрьскгаздобыча» и «Востокгазпром» разрабатываются 10 крупнейших газовых, газоконденсатных и нефтегазоконденсатных месторождений, которые обеспечивают 92,6% газа, 53,3% газового конденсата и 72,8% нефти ОАО «Газпром». Другими разрабатываемыми месторождениями являются: Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение в Уральском регионе (обеспечивает 4,1% газа, 3,2% газового конденсата и 27,2% нефти); 4

газоконденсатных месторождения в Северо-Европейском регионе (обеспечивают 0,6% газа и 3,8% газового конденсата); Астраханское газоконденсатное месторождение в Поволжском регионе (обеспечивает 2,1% газа и 38,4% газового конденсата); 54 месторождения в Северо-Кавказском регионе (обеспечивает 0,4% газа и 1,3% газового конденсата).

В 2002 г. ОАО «Газпром» было добыто 521,9 млрд. м<sup>3</sup> (87,7% всей добычи газа в России). Внедрение новых прогрессивных технологий ремонта позволило улучшить состояние эксплуатационных скважин. По состоянию на 31 декабря 2002 г. общий фонд скважин ОАО «Газпром» составляет 9487 газовых и 570 нефтяных скважин. Ниже представлены объемы добычи газа на крупнейших месторождениях (см. Таблицу 1).

*Таблица 1*

**Объемы добычи газа на крупнейших месторождениях (млрд. м<sup>3</sup>)**

<b>Месторождения</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Уренгойское	193,3	180,4	166,9
Ямбургское	168,0	165,9	157,2
Медвежье	35,8	33,3	30,9
Заполярье	-	7,1	36,8
Комсомольское	30,5	31,0	31,1
Ямсовейское	21,9	20,6	21,1
Юбилейное	15,9	17,4	17,7
Западно-Таркосалинское*	13,7	13,6	13,5
Прочие	4,9	11,3	9,5
<b>Всего по Западной Сибири</b>	<b>484,0</b>	<b>473,5</b>	<b>484,7</b>
Оренбургское	24,1	22,8	21,4
Прочие	15,1	15,7	15,8
<b>Всего</b>	<b>523,2</b>	<b>512,0</b>	<b>521,9</b>

*Источник: ОАО «Газпром»*

*\*Лицензией на разработку владеет компания «Пурнефтегазгеология», не входящая в ОАО «Газпром». ОАО «Газпром» осуществляет разработку и обустройство данного месторождения по контракту в обмен на 90% добытого газа (включено в таблицу).*

ОАО «Газпром» также ведет работы по освоению и вводу в разработку новых месторождений, особенно в Надым-Пур-Тазовском регионе, с целью оптимального использования пропускной мощности экспортных газопроводов, которая должна увеличиться в результате строительства газопровода Ямал-Европа.

В настоящее время продолжается обустройство месторождения Заполярное, введенного в промышленную эксплуатацию в III квартале 2001 г. К 2005 г. объем добычи достигнет проектного уровня 100 млрд. м<sup>3</sup> и будет держаться на этом уровне в течение последующих 12 лет. Ввод этого месторождения позволит компенсировать снижение добычи газа в Западной Сибири. Также ОАО «Газпром» планирует завершить обустройство Юбилейного месторождения и Харвутинской площади Ямбургского месторождения, начать разработку Песцового месторождения, Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения, сеноманских отложений Вынгаюхинского и Етыпуровского месторождений. После 2008 г. ОАО «Газпром» планирует поддерживать уровень добычи посредством ввода в эксплуатацию валанжинских отложений Заполярного месторождения, а также Бованенковского или Харасавейского месторождений на полуострове Ямал.

Добыча газового конденсата в 2002 г. составила 9,9 млн. т., в основном на Уренгойском, Астраханском и Ямбургском месторождениях. В последующие годы ОАО «Газ-

пром» планирует увеличить добычу на разрабатываемых месторождениях, особенно на Ямбургском и Астраханском месторождениях.

В Таблице 2 приводятся объемы добычи нефти за период 2000-2002 гг.

**Таблица 2**

**Объемы добычи нефти на крупнейших месторождениях (тыс. т)**

<b>Месторождения</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Уренгойское	512	508	509
Оренбургское	206	193	192
Прочие	1	3	5
Всего	719	704	706

*Источник: ОАО «Газпром»*

**Переработка.** Пять дочерних компаний ОАО «Газпром» (100% долевое участие) осуществляют переработку природного газа, газового конденсата и нефти: ООО «Астраханьгазпром», ООО «Оренбурггазпром», ООО «Севергазпром», ООО «Уренгойгазпром», ООО «Сургутгазпром», при этом четыре из них осуществляют также добычу и транспортировку газа. Дочерние компании эксплуатируют шесть газо- и конденсатоперерабатывающих заводов (ГПЗ), задачей которых является очистка природного газа и газового конденсата от вредных и коррозионно-активных примесей, глубокая осушка газа и подготовка его к транспортировке, а также стабилизация и переработка газового конденсата и нефти.

ГПЗ непосредственно связаны с соответствующими газоконденсатными месторождениями и представляют собой единые технологические взаимосвязанные комплексы, сочетающие в себе химические производства с производствами нефтепереработки. В таблице 3 представлены объемы переработки и производства основных продуктов ОАО «Газпром» (без учета ОАО АК «Сибур», ведущего производителя и продавца нефтегазохимической продукции в России, 51,0% акций которого принадлежит ОАО «Газпром»).

**Транспортировка и хранение.** Единая система газоснабжения ОАО «Газпром», обеспечивающая поставки газа, создавалась и функционирует как централизованно управляемый производственный комплекс, охватывающий все звенья технологической цепочки - от объектов добычи газа до газораспределительных сетей. Управление технологическими процессами Единой системы газоснабжения России осуществляется диспетчерской службой в рамках Отраслевой системы оперативно-диспетчерского управления. Высокая степень интеграции сети трубопроводов ОАО «Газпром», достигаемая благодаря ее замкнутости и многониточности, а также использованию подземных хранилищ, обеспечивает высокую надежность поставок газа.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов без учета газопроводов-перемычек составляет 149,9 тыс. км (61,8% - газопроводы диаметром 1020, 1220, 1420 мм), средний возраст которых около 22 лет. В эксплуатации находятся 256 компрессорных станций с установленной мощностью газоперекачивающих агрегатов 43 млн. кВт и 3677 газораспределительных станций.

Компания ОАО «Газпром» владеет 19 дочерними компаниями со 100% участием, осуществляющими транспортировку природного газа (включая пять компаний, осуществляющих также добычу и/или переработку природного газа): ООО «Астраханьгазпром», ООО «Баштрансгаз», ООО «Волготрансгаз», ООО «Волгоградтрансгаз», ООО «Кавказтрансгаз», ООО «Каспийгазпром», ООО «Кубаньгазпром», ООО «Лентрансгаз», ООО «Мострансгаз», ООО «Оренбурггазпром», ООО «Пермтрансгаз», ООО «Самаратрансгаз»,

ООО «Севергазпром», ООО «Сургутгазпром», ООО «Таттрансгаз», ООО «Томсктрансгаз», ООО «Тюментрансгаз», ООО «Уралтрансгаз», ООО «Югтрансгаз».

**Таблица 3**

**Объемы переработки и производства основных продуктов ОАО «Газпром»**

<b>Объемы и продукция переработки</b>	<b>Ед. изм.</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
<b>Переработка сырья:</b>				
Переработка газа	млрд. м <sup>3</sup>	35,3	34,6	33,8
Переработка нефти и газового конденсата	тыс. т	4880,8	4965,9	5226,4
<b>Производство переработки:</b>				
Сухой газ	млрд. м <sup>3</sup>	27,9	27,1	26,2
Сжиженный газ	тыс. т	1834,2	2111,1	1935,6
Этан	тыс. т	302,	1285,9	290,2
Стабильный конденсат	тыс. т	6048,5	6047,5	6306,9
Бензин	тыс. т	1124,5	1215,8	1400,0
Дизельное топливо	тыс. т	1512,6	1617,4	1569,3
Мазут топочный	тыс. т	379,9	384,4	374,1
Сера	тыс. т	4484,1	4694,7	4976,1
Гелий	тыс. м <sup>3</sup>	5274,1	5335,7	6291,4
Одорант	тыс. т	3,3	3,4	2,8
Техуглерод	тыс. т	25,9	29,4	28,5
Газ деэтанзации	млн. м <sup>3</sup>	733,0	736,5	567,6

*Источник: ОАО «Газпром»*

На территории России средняя дальность транспортировки газа по Единой системе газоснабжения составляет около 2400 км при поставках газа для внутреннего потребления и 3400 км при поставках на экспорт.

Газопроводная система ОАО «Газпром» главным образом обеспечивает транспортировку природного газа с крупных месторождений Западной Сибири в густонаселенные регионы России, на основные экспортные рынки Западной, Центральной и Восточной Европы, Турции, а также в некоторые страны СНГ и Балтии. Другие части газопроводной системы берут начало у месторождений природного газа в Поволжье и на Урале, включая Оренбургское и Астраханское месторождения. На территорию России выходит также ряд крупных газопроводных систем из Казахстана от газовых месторождений Туркменистана, Узбекистана и Казахстана. Практически весь объем природного газа, поставляемый ОАО «Газпром» в Европу (кроме Финляндии и частично Турции), перекачивается по газопроводам, которые обслуживаются другими странами, главным образом Украиной. ОАО «Газпром» платит за использование этих газопроводов согласно транзитным тарифам, составляющим существенную часть цены природного газа для конечных потребителей в Европе. В таблице 4 представлены основные показатели баланса газа по Единой системе газоснабжения (без учета транзитного газа из Средней Азии).

Для выявления участков газопроводов с повышенной вероятностью отказов регулярно проводится обследование газопроводов различными методами, в том числе с использованием лазерной и телевизионной техники, установленной на вертолетах, внутритрубной дефектоскопии и стресс-коррозионных исследований. В результате применяемого метода выборочного ремонта газопроводов, по данным диагностического обследования,

число случаев неисправностей, приводящих к перерывам или ограничениям при транспортировке газа на 1000 км газопровода, уменьшилось с 0,58 в 1985 г. до 0,2 в 2002 г.

Таблица 4

**Баланс газа по Единой системе газоснабжения (ЕСГ)  
(без учета транзитного газа из Средней Азии) (млрд. м<sup>3</sup>)**

<b>Статьи баланса</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>9 мес. 2003</b>
<b>Ресурсы газа всего, в т. ч.:</b>	<b>608,8</b>	<b>590,3</b>	<b>593,4</b>	<b>452,8</b>
Собственная добыча				
ОАО «Газпром»	510,1	499,0	502,2	381,8
Газ независимых поставщиков	33,4	40,5	43,5	34,8
Газ нефтяных компаний	2,2	1,8	4,6	2,9
Отбор газа из ПХГ*	53,3	48,3	40,4	30,2
Другие источники	9,8	0,7	2,7	3,1
<b>Распределение всего, в т. ч.:</b>	<b>608,8</b>	<b>590,3</b>	<b>593,4</b>	<b>452,8</b>
Закачка газа в ПХГ	60,3	46,8	45,7	52,7
Технологические нужды**	47,1	45,7	47,7	37,3
Поставки потребителям России	308,4	317,5	319,1	227,4
Экспорт газа в Европу	129,0	127,0	128,7	96,7
Поставки потребителям СНГ и Балтии	63,6	52,9	1,8	38,3
Изменение запаса газа в газопроводах ЕСГ	0,4	0,4	0,4	0,4

Источник: ОАО «Газпром»

\*Подземное хранение газа.

\*\*Собственное потребление газа, необходимое для эксплуатации газоперекачивающих турбин и технические потери, включая утечки газа.

Выравнивание сезонных пиковых нагрузок производится за счет 23 подземных хранилищ газа с активной емкостью хранения примерно 60,0 млрд. м<sup>3</sup>. Сеть ПХГ расположена вдоль трасс магистральных газопроводов и охватывает основные газопотребляющие экономические районы России в Центральном, Северо-Западном, Приволжском, Южном и Уральском федеральных округах. В течение 2002 г. введена в эксплуатацию компрессорная станция мощностью 20 тыс. кВт, подключена 51 скважина, увеличена активная емкость ПХГ на 2,01 млрд. м<sup>3</sup>.

Хранение газа осуществляется в ПХГ на территории России, а также Украины, Латвии и Германии. В 2002 г. в подземные хранилища было закачено 45,7 млрд. м<sup>3</sup> газа, в том числе 42,2 млрд. м<sup>3</sup> - в ПХГ России. Запасы товарного газа в ПХГ России на начало отбора 2002–2003 г. составляли 61,7 млрд. м<sup>3</sup>, из которых 46,0 млрд. м<sup>3</sup> было направлено потребителям на покрытие сезонной неравномерности газопотребления, а 15,7 млрд. м<sup>3</sup> составили оперативный резерв.

**Другие виды деятельности.** Сеть технологической связи ОАО «Газпром» является одной из крупнейших сетей связи в России. Единая сеть технологической связи - неотъемлемая составная часть многоуровневой системы управления ОАО «Газпром». Она включает 83,5 тыс. км кабельных линий связи, 21,5 тыс. км многоканальных радиорелейных линий, 723 узла связи, 363 базовых и 21,5 тыс. абонентских транкинговых радиостанций мобильной связи, спутник связи «Ямал-100», 119 наземных станций спутниковой связи, передающих ТВ-центр в Москве, 137 приемных ТВ-станций, 694 автоматические телефонные станции общей номерной емкостью 282,5 тыс. номеров.



В 2002 г. реконструировано и построено 1860 км радиорелейных и 1990 км кабельных линий связи, введено в эксплуатацию 46 цифровых АТС, 2434 радиостанции различного назначения, 7 наземных станций спутниковой связи и 137 одноканальных станций спутникового цифрового телевидения, 7 сервисных центров. Развитие систем технологической связи осуществлялось в рамках реализации проектов: «Заполярье НГКМ», «Голубой поток», «Северные районы Тюменской области (СРТО)–Торжок», «Починки–Фролово–Изобильное».

На объектах ОАО «Газпром» находятся в эксплуатации 7810 систем автоматизации, телемеханики и автоматических систем управления технологическими процессами разных уровней, в том числе в добыче - 323, в транспорте и распределении газа - 7416, в переработке газа и газового конденсата - 48, на прочих объектах - 23.

Создание отраслевой интегрированной информационно-управляющей системы (ОИИУС) ОАО «Газпром» на базе современных информационных технологий и программно-технических средств связи является одной из актуальных и приоритетных задач. В состав ОИИУС первой очереди входят такие пилотные проекты, как отраслевой банк данных, отраслевая система финансово-экономических показателей, отраслевая геолого-геофизическая информационная система, информационно-управляющая система поставками газа и продуктов его переработки, информационно-управляющая система материально-техническими ресурсами, информационно-управляющая система бухгалтерского учета и расчетов за газ, отраслевая система оперативно-диспетчерского управления, информационно-управляющая система проектными работами. Расчеты экономической эффективности проектов подтвердили экономический эффект ОИИУС, позволяющий компенсировать инвестиции и получить дополнительный доход.

Организации ОАО «Газпром» имеют обширный парк средств измерений и рабочих эталонов, находящихся в эксплуатации на объектах добычи, переработки и транспортировки газа и газового конденсата, а также более 3500 пунктов учета расходов газа, свыше 500 лабораторий по контролю качества газа. Под контролем метрологических служб находится около 900 тыс. единиц средств измерений. Построены новые автоматизированные газоизмерительные станции (ГИС): ГИС «Смоленская» («Ямал–Европа»), ГИС «Береговая» («Голубой поток»), ГИС 1.1 («Заполярье–Уренгой»).

Организациями ОАО «Газпром» в 2002 г. потреблено около 16,0 млрд. квтч. электрической и 12,0 млн. Гкал тепловой энергии. В отрасли эксплуатируется 3713 ед. теплогенерирующего и 1690 ед. электрогенерирующего оборудования, более 80,0 тыс. км воздушных и кабельных ЛЭП, 11 тыс. электроподстанций напряжением 10–110 кв.

В 2002 г. введены в эксплуатацию газопоршневая электростанция для собственных нужд мощностью 8,8 МВт на КС «Краснодарская»; газопоршневая электростанция АСГ-1500 мощностью 1,5 МВт на КС «Пуртазовская»; подстанция на УКПГ-2С Заполярного НГКМ 110/6 кв.; энергообъекты ДКС № 1,5,6 на Ямбургском НГКМ и другие.

Активно развивается направление по созданию собственной энергетической базы. Разработана и утверждена «Программа внедрения и строительства электростанций и энергоустановок в 2002–2005 гг. и на период до 2010 г.». Выработка электроэнергии за последние десять лет выросла более чем в 3 раза и в 2002 г. составила 1,7 млрд. квтч.

Ключевым звеном банковской системы ОАО «Газпром» является уполномоченный отраслевой банк АБ «Газпромбанк» (ЗАО), его Расчетный центр и созданная в 1999 г. Межрегиональная банковская группа газовой промышленности. Региональная сеть десяти банков-участников Банковской группы (КБ «Газэнергопромбанк», ОАО КБ «Севергазбанк», ОАО «Белгазпромбанк» и др.) включает около 200 банковских офисов в 55 регио-

нах России и в Белоруссии. Через АО «Всеобщий банк по обороту ценностей» (Венгрия) с долевым участием АБ «Газпромбанк» (ЗАО) осуществляется обслуживание экспортной выручки ОАО «Газпром», а также его участие в международном проекте «Ямал–Европа».

В интересах газовой отрасли АБ «Газпромбанк» (ЗАО) реализовал ряд крупномасштабных проектов: сформирована региональная сеть банковского обслуживания (31 филиал) в российских регионах, где сосредоточены добыча, магистральная транспортировка и переработка природного газа, организовано комплексное банковское обслуживание инвестиционных проектов по расширению транзитных мощностей для поставок российского газа в Западную Европу, Турцию и страны Балканского региона, создана разветвленная депозитарная сеть для обслуживания более 438,0 тыс. акционеров ОАО «Газпром», а также владельцев других ценных бумаг предприятий отрасли, введена платежная система на основе банковских карт, обеспечивающая безналичные расчеты предприятий и сотрудников отрасли, включающая около 600 тыс. держателей пластиковых карт.

### **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ**

Стратегическая цель ОАО «Газпром» - это гарантированные поставки газа потребителям России и за рубежом, укрепление позиций ОАО «Газпром» на международном энергетическом рынке.

Добыча газа в Ямало-Ненецком автономном округе остается приоритетной на ближайшие годы. ОАО «Газпром» планирует в длительной перспективе сохранить ежегодную добычу на уровне не менее 530 млрд. м<sup>3</sup>.

Приоритетным направлением деятельности Компании будет являться также освоение газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, потенциал которых позволяет сформировать ряд крупных газодобывающих центров. Выход ОАО «Газпром» в новый регион будет способствовать решению задач поддержания устойчивого газоснабжения в России и диверсификации направлений экспортных поставок газа.

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является реконструкция и техническое перевооружение объектов газотранспортной системы. В ОАО «Газпром» разработана и реализуется детальная комплексная программа реконструкции компрессорных станций и линейной части газовых магистралей на период до 2006 г.

Перспективные планы Компании предусматривают развитие подземного хранения газа. В этой связи руководство ОАО «Газпром» планирует проведение маркетинговых исследований по созданию небольших газохранилищ под конкретных постоянных потребителей в непосредственной близости от них, по определению потребности независимых производителей в объемах хранения газа при рыночных условиях расчета за эти услуги, по включению доли отбираемого газа из ПХГ в систему биржевой торговли на внутреннем рынке.

В планах Компании техническое перевооружение и реконструкция действующих газоперерабатывающих заводов для более глубокой переработки углеводородного сырья, максимального извлечения ценных компонентов из газа, повышения экономической эффективности и экологической безопасности предприятий.

ОАО «Газпром» нацелено на расширение производства продуктов газонефтехимии, а также увеличение загрузки перерабатывающих мощностей. Задача Компании - расширить рынки и увеличить сбыт, поднять уровень доходности для обеспечения конкурентной позиции на рынках России, стран СНГ и Европы. Компания владеет контрольным пакетом акций (51,0%) ОАО АК «Сибур» - основной нефтехимической компании страны, которой принадлежат активы в государствах СНГ, Центральной и Восточной Европы.

Основным направлением экспортной стратегии ОАО «Газпром» является сохранение и усиление позиции лидера на газовом рынке Европы, где сложилась разумная конкуренция, обеспечивающая баланс интересов производителей, крупных импортеров и потребителей.

ОАО «Газпром» располагает портфелем контрактов до 2020 г. в объеме 2,2 трлн. м<sup>3</sup> газа на сумму 250,0 млрд. долл. США. В условиях либерализации газового рынка Европы Компания предполагает проводить более активную маркетинговую политику, развивать новые формы и методы торговли (разменные операции, разовые и биржевые сделки, краткосрочные контракты, электронная торговля) при сохранении долгосрочных контрактов как основы газового бизнеса, формировать совместные подходы по защите интересов поставщиков газа с другими зарубежными экспортерами, развивать торговлю сжиженным газом и жидкими синтетическими углеводородами, полученными из газа.

Правительство России назначило ОАО «Газпром» координатором по реализации газовых проектов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Компания предлагает использовать комплексный подход при освоении месторождений углеводородного сырья в этом регионе, осуществлять глубокую переработку сырья, считать приоритетным газоснабжение российских потребителей и поставки газа в страны АТР через единый экспортный канал.

Внутренний рынок, который является в настоящее время убыточным для ОАО «Газпром», в ближайшем будущем может стать более привлекательным. Это будет в значительной мере зависеть от уровня цен на природный газ в России. Необходимо совершенствование ценовой политики государства путем установления цен (тарифов), учитывающих возмещение обоснованных затрат и норм прибыли, обеспечивающих развитие производства и финансирование других необходимых расходов.

Поэтапная либерализация рынка газа должна осуществляться за счет расширения нерегулируемого сегмента рынка и формирования рыночных цен на газ, учитывающих потребительские свойства газа, спрос и предложение. Индикатором рыночных цен на газ может стать биржевая торговля. Необходимо сформировать оптимальное соотношение цен на газ и другие энергоносители.

ОАО «Газпром» предлагает принять и в период до 2010 г. реализовать государственную программу поэтапного совершенствования цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке. Программа предусматривает установление цен на газ в 2006 г. на уровне 40–45 долл. США за 1000 м<sup>3</sup>, а к 2010 г. доведение цен до 55–60 долл. за 1000 м<sup>3</sup>. Как считает руководство ОАО «Газпром» повышение цен на газ обеспечит необходимые условия самофинансирования газовой отрасли, а также обеспечивать рациональные соотношения цен на топливно-энергетические ресурсы, способствовать межтопливной конкуренции, увеличению доходов бюджета за счет газовой отрасли. ОАО «Газпром» поддерживает создание биржи по торговле газом, где могло бы со временем продаваться около 100 млрд. м<sup>3</sup> по свободным ценам и заверяет, что уже сегодня готово реализовать на бирже 10% добываемого газа.

В ОАО «Газпром» ведется работа по повышению эффективности действующих и вводу новых очистных сооружений, обустройству мест захоронения отходов и внедрению нового оборудования для утилизации отходов. Одним из важных мероприятий по снижению вредного воздействия автотранспорта на окружающую среду является работа Компании по переводу автомобилей на газомоторное топливо. Программу намечено реализовать более чем в 40 регионах России.